

# 高校基本建设工程施工现场管理策略

丁 涛

(新疆师范高等专科学校(新疆教育学院), 新疆 乌鲁木齐 830001)

**摘 要** 高校是培养优秀人才的地方,因此,我们对高校的建设应该注重建设工程现场管理,现场的管理也关乎着工程项目在进行建设过程中的质量成本等,并且高校的基本施工建设也关系着高校能否顺利地开展工作。因此,我们必须对高校的建设施工现场进行全面的,保证施工可以顺利的进行,本文结合高校建设工程现场管理的思路及重点进行了分析,以期能为同行业人员提供有益的参考。

**关键词** 高校基本建设 工程施工 现场管理

中图分类号:TU244; TU71

文献标识码:A

文章编号:1007-0745(2022)04-0094-03

近年来,随着我们国家对于教育教学的重视程度加深,许多高等院校为了可以更好的招生,更好的进行高等人才的培养与教育教学的深入研究,都对自己的学校进行了基础设施的升级改造施工。目前,我国的很多高等学校已经抓住机遇,积极地改造自己的基础设施,但是在高校进行基本设施建设过程中,也需要对整体的施工现场进行管理,因为施工现场管理的好坏,直接关系到高校基本设施工程建设的质量,及基本设施管理建设过程中所需要耗费的时间与成本等。在这样的情况下,各大高校已开始注重对于基本设施建设的现场管理,本文也是基于此进行分析,希望能给相关工作者对于现场管理的策略和思路有所启发和引导。

## 1 高校建设工程现场管理的必要性和思路

### 1.1 高校工程现场管理的必要性

我国的高校进行基础设施的建设,是需要国家进行资金投入的,那么各高校在进行基础设施工程建设的过程中就相当于投资,如果对于高校现场的管理不到位,那就是投资方的损失,同时也是国有资产的损失。因此,我们必须对高校的建设施工现场加大重视程度,并且高校的基础设施建设的好坏,直接关系到我们的教育教学水平以及学生在校活动中的安全性。因此,对于整体的基础设施建设的质量,我们必须要进行全面的监控,同时我们在对现场进行监控的过程中,也要对整体的建设成本进行监控,只有监督管理现场的工作得到很好的落实,才能使我们在成本上得到最佳的控制,因此高校基本设施工程的现场管理,不仅是必要的一项工作,还是最为重要的一项

工作,需要不断进行加强和完善管理质量。

### 1.2 高校工程现场管理的思路

在对我国的高校建设施工进行现场管理的过程中,我们首先需要增强自身的管理意识,从思想上真正意识到对现场进行管理是十分重要的一件事情,我们要强化责任意识、服务意识和廉政意识,我们作为高校的管理者,同时也是这个项目的承包者,一定要对这个项目的整体负责,只有在施工现场做好管理工作,才能更好的保障我们的施工权益,真正展现高校作为投资者对于整体工程建设的积极性与重视程度,只有这样才能进一步的实现建设工程的质量、进度、成本、安全等管理目标。

我们要在进行整体工程现场管理的过程中,制定好相应的策略和管理制度,同时,我们一定要要求施工方严格按照整体的项目施工要求与制度来进行施工,对于施工方的每一个施工步骤都需要进行安全质量的检测,必须要保证高校的基础设施建设是十分安全的。同时,我们也要要求施工方每周或每月进行安全例会,高校必须派人员参加,全面掌控整体的建设进度,只有这样才能让高校施工达到一个较好的效果。

我们高校作为投资方,应该在施工过程中进行监控岗位的安排,让我们学校内的相应管理人员进行全面的监控,对于关键环节进行严格的把握,保证在施工建设过程中不存在任何与疏漏,更好的保证我们的权益,在整体高校基础项目建设完成之后,我们需要对于整个工程进行全面的检查。在监控的过程中,要请专业的人士对整体建造进行一个全面的评估,只有达到了高校需求的要求,才可以认为这项基础设施

建设已经完成。同时,高校方面一定要进行复查再复查的过程中,将存在的漏洞记录下来,避免这些漏洞与问题的再次出现,只有这样才能帮助我们不断进步,不断加强高校基础建设施工现场管理水平。<sup>[1]</sup>

## 2 高校现场管理重点及建议

### 2.1 安全管理重点

在对高校进行施工和在其他地方进行施工的现场环境是不一样的,如果想要在高校内进行施工,就会面临较大的困难,因为高校是一个人流量比较大的空间,很难对施工现场进行一个全方位的包围和封闭,因此在施工过程中就会遇到人来人往的学生,人流量和车流量都会相对较多。因此,对于施工工程现场的安全管理难度就变得相当大,针对这种情况,我们就必须要求施工单位实行较为严格的制度管理,并且要求施工单位在进行施工的过程中,凡是涉及到的安全管理方面的问题,一定要服从高校的管理,要注意施工的时间安排,尽可能避开人流量大的时段。

同时,还应该注意疫情防控,做好对学生的保护工作。不仅如此,高校在对施工现场进行监督管理的过程中,应该每天都对整个施工现场的安全进行一个全面的排查,如果施工现场存在安全隐患,那么,在人流量较大的高校内,就很有可能伤到学生。因此,最好做到每日对于安全隐患的排查,尽早将存在安全隐患的地方进行整改,保证整个现场在施工过程中是十分安全的。同时,高校在给施工单位进行开会的过程中,一定要不断加强施工单位对于安全意识的重视程度。<sup>[2]</sup>

### 2.2 质量管理重点

目前,在我国高校的基础建筑施工过程中,会存在这样一种情况,就是很多施工单位,由于高校管理并不严格,所以在现场实际建造过程中,存在偷工减料的现象。在进行大型基础设施建设的过程中,如果有偷工减料的现象,那么很容易导致我们建造的基础设施是不稳定的,存在安全隐患,在之后的使用过程中,很容易产生危险,伤害到学生。因此,针对这种情况,我们高校的管理人员应该加强对于现场施工整体环境的把控,在施工的过程中,一定要找专业的监理,对整个施工过程进行监督,防止有人在建设过程中偷工减料,危害到高校的运转。同时,针对材料问题,还需要对材料的质量进行把控,如果材料的质量不合格,即使在建设过程中不偷工减料,也会导致整体的建筑质量存在问题,在选择施工材料的过程中,我们一定

要在关注成本的基础上,注重性价比选择质量较好,同时没有毒害性的材料。

在基础设施建设过程中,还应该以学生的身体健康为重,以学生的安全为主。在施工过程中,我们应该针对材料的质量与用料方面,请专业的监理人员进行评测,同时,每周要召开例会,监理公司向高校进行这方面的情况汇报。要保证在整体的建设过程中,高校都能起到重要的管理作用,针对建设的方方面面都要进行综合的管理,只有这样才能保证高校的基础设施建设的可靠性。

### 2.3 成本管理重点

对于高校进行工程建设来说,还有一个非常重要的工作,那就是对整体建设的成本进行保护。在高校进行基础设施建设改造过程中,会对项目整体进行一个较为合理的评估,在评估的过程中,高校管理员心里也大概对于建设需要产生的费用有一个把控,在之后进行建筑建设的过程中,就要以这个成本为基础进行建设。对于整体建设成本的把控,在进行工程之前,我们就需要对招标文件中的费用进行明确,要显示出高校方主要支付费用是多少,让招标公司依据这个费用确定工程的建设情况。同时,在对招标文件成本方面的条款进行撰写的过程中,也一定要注意对于一些风险条款的补充和把握,如果高校内没有这方面的人才,我们就需要请专业的监理团队进行这方面合同的撰写,帮助我们在后期不会因为费用问题发生过多的矛盾而延误工程建设。

在开始施工之后,我们要对施工现场的整体成本进行一个更加全面的控制和管理,比如说在使用材料方面,我们要采取材料审批制度,施工单位提交材料的使用申请由监理单位进行控制和审批,监理单位每周向上级高校的管理领导上报一次,要充分的确定材料使用的合理性,如果出现材料使用过多或不符合正常情况的现象,一定要及时上报,同时要对这种情况进行更加深入的调查和分析,找出是哪一部分出现了问题。同时,在建设项目施工过程中,高校管理人员一定要时刻考虑在建设过程中是否还存在后续潜在的其他变更。为保证工程成本是否仍在学校的可控制范围之内,高校要进行对成本的高度把控,以防止被施工方牵制,使整体的施工成本大幅上升。<sup>[3]</sup>

### 2.4 进度管理重点

在高校进行基础设施建设中,一般都是对于宿舍

楼、食堂或者教学科研室进行建设,在这些学校必须的基础设施工程建设的过程中,我们必须对建设的效率有一定要求,以防止建设周期过长,造成不必要的麻烦。因此,在高校施工现场进行监督管理的过程中,一定要对工程的整体工作进度进行一个全面的把控和管理,同时,因为高校进行施工的资金是由上级政府拨款的,如果在高校施工时进度过于缓慢,上级政府有可能会将多余的资金进行收回,导致不必要的麻烦。

因此,在高校基础设施进行施工之前,就一定要要求施工方对于整个工程的整体进度有一个宏观的规划,在签署合同的过程中,也要对施工的天数进行计算,要求施工方在规定的天数内完成建设。同时,在对建设现场进行管理时,也一定要每天对工程的进度进行检测,看是否可以在规定的时间内完成基础设施的建设,如果不能,那就要商讨如何才能加快进度以保证学校对于基础设施的使用。

### 2.5 施工现场的协调工作

在对高校进行建设的过程中,由于该工程并不是高校自己的,也不是建筑人员单独进行就可以,而是学校与设计以及施工单位之间共同进行联系,共同进行合作,只有三者相互配合得非常默契,才能保证整个高校的施工协调,从而保障整个建设项目的顺利实施。因此在对学校进行建设时,高校需要在施工现场进行整体的协调,以此来帮助施工的过程更加顺畅,使施工过程中遇到的问题可以得到及时的解决。

首先,是在施工的前期,我们需要在施工的前期,对整体的施工图纸有一个全面的把控,因为施工图纸是由施工设计单位进行设计的,学校虽然可以委托施工单位进行图纸的设计,但是如果施工方设计完之后,没有进行专业的图纸审核,就难免会在设计的过程中出现纰漏,因此学校也应该对图纸进行进一步的审核。如果想要对成本有一个非常好的把控,那么施工现场所需的施工材料都是应该由高校进行商定的,施工材料也应该是由学校进行购买,施工单位只需要向学校提交用料申请表,由学校进行用料的调度,这样才能保证我们整体施工现场不会因为用料质量太差而出现安全质量问题,也不会因为用料较少而出现安全问题,因此由校方进行供材是最为安全的。

再次,我们还需要和进行施工的施工队讨论施工时间,因为学校不同于其他地区,学校的人员非常密集,学生非常多,又是因为现在是疫情期间,因此如果在密集人员区进行施工,不仅有可能会伤害到学校中的

学生,还有可能造成疫情的传播,因此我们进行施工的时间,应该是在学生离校或者是学生在学校活动不多的时间进行,只有这样才能最大限度的保证施工的安全,也可以保证施工的过程不被人打扰从而影响施工的整体进度。

最后,针对施工的整体进度,我们不仅需要施工单位口头进行汇报,还需要每一个星期、每半个月或者一个月组织召开一次施工会议,并记录这一段时间以来的整体工作进度、工作状况、成本耗费和预期的成本耗费的差别以及现存的问题,将需要学校方帮忙协调的问题都做一个全面的分析和总结,只有这样才能保证在施工过程中存在的问题,可以得到及时的更正,同时这样的方式也可以帮助学校对施工的整体进度有一个全面的把控,有利于我们后续进行施工的分析。同时,建设中存在的问题及时得到解决,也有利于施工的进程,保证其不会被耽误,施工可以按照原计划持续进行,如果校方发现施工过程中有什么问题一定要及时喊停,并进行纠正,只有这样才能保证高校施工可以顺利的完成。<sup>[4]</sup>

### 3 结语

高校是我国的公共教育事业的基地,高校建设工程对于人才的培养来说有十分重大的意义,因此,在高校基本设施建设过程中,我们一定要注重对于现场的管理,争取将高校的基础设施建设得更加完善,从而保障高校的教学质量与教学水平。

### 参考文献:

- [1] 刘礼波. 浅谈如何做好高校建设工程现场管理 [J]. 高校后勤研究, 2013(02):25-26.
- [2] 罗莎. 刍议高校建设工程施工现场安全管理 [J]. 建筑安全, 2015(06):55-57.
- [3] 黄维. 加强高校施工现场管理的思考 [J]. 技术与市场, 2012(10):119-120.
- [4] 吴开婷. 浅谈高校建设工程如何加强现场签证管理 [J]. 科技经济市场, 2016(04):193-194.