

高校工程招标与施工结合管理深化研究

符经纬

(东莞职业技术学院, 广东 东莞 523808)

摘要 高校建筑工程作为建筑行业中的关键组成部分,已经得到了越来越多的重视,而当前的高校工程招标以及施工建设过程中,由于各种客观因素带来的影响,导致其内部存在着各种各样的问题,这就需要将高校工程招标与施工展开结合管理,准确找寻出引发问题的主要原因,并采取针对性措施加以解决。因此,本文首先对高校建筑工程结合管理的基本概述加以明确,其次是对高校工程招标工作与施工建设存在的问题展开深入分析,最后在此基础上,提出高校工程招标与施工结合管理的主要措施。

关键词 高校建筑 工程招标 高校施工结合管理

中图分类号: TU244; TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)04-0097-03

在当前建筑行业飞速发展的背景下,也对建筑工程之中的招标管理工作以及施工管理工作提出了更高的要求。而在高校工程中,由于工程项目自身的特殊性,因此必须要深入考虑到建筑自身的稳定性以及全面性,这就导致其具体工程招标工作以及施工建设工作中存在着许多较为明显的问题。因此,为了更好地解决这些问题,就应当将高校工程招标与施工进行结合管理,更好的解决各类问题,稳步提升管理效率以及管理质量。

1 高校建筑工程结合管理的基本概述

1.1 高校建筑工程结合管理的基本内容

无论是何种形式的建筑项目,其中的结合管理主要就是指施工单位在实际施工建设阶段中,结合国家对于建筑行业提出的相关标准以及规定,并采取现代化的管理方式来更好地将招标项目与施工建设加以管理,从而对整体施工建设阶段展开更加优质的综合质量管理,并在施工建设完毕后保证高校工程能够符合施工合同中的基本内容。而在高校建筑工程的施工项目中,主要就是一系列互相影响并且联系较为紧密的作业工程,站在整体高校工程招标工作以及建设工作的角度上来看,必须要把控好每一个工作环节之中的工序质量,保证高校工程的整体建设质量。除此之外,还要重点关注施工人员以及所用工程材料在施工建设阶段中所发挥出的实际作用。同时,施工人员作为强化施工效率以及施工质量的关键所在,这就需要在高校工程中提升对于工作人员培训的重视程度,提升其整体专业技能水平,为高校工程招标与职工的结合管

理奠定坚实基础。

1.2 高校建筑工程结合管理的基本原则

基于全面质量管理的基本理念,这就需要将高校工程招标与施工的结合管理进行具体划分,将其进一步划为三个主要阶段。同时,还应当根据高校的主体特点,明确在高校建筑工程结合管理中应当遵循的几点原则。首先,保证工程质量是最主要的原则,高校工程的主要特点就在于具有着显著的公开性,其在竣工后的使用人数相对较多,这就要求高校工程建筑自身必须要拥有着充足的使用寿命,所以,就应当严格把控好高校建筑工程的质量水平。其次,要建立其更加严格的质量监督体系以及管理体系,无论是招标工作前后还是施工前后,都应当对其展开更加严格的审查,并且做好事前的预防工作,这样可以在最大程度上避免部分事故发生。最后,再结合管理的实际过程中,还应当遵循相应的法律法规,高标准地完成高校工程的施工建设,建造出符合标准的建筑^[1]。

2 高校工程招标与施工结合管理的价值和意义

2.1 有利于引进竞争机制,提高资金配置效率

通过工程招标能够给建筑市场提供较为公平的竞争环境。招标的行为属于法律行为,具有法律意义,它具有公开、公平、公正的特色,能适当的引入竞争机制,从某种角度控制成本。高校工程项目如果采用招标方式可以利用招标文件合理地设置招标,控制价格,让投标企业的报价在可控范围之内,这样一来高校工程建设成本就可以从源头上压低,并保持在预算的范围之内。并且高校工程项目建设动用的是财政资

金,在信用上不缺保障,一般而言都是施工建筑单位比较感兴趣的建设项目,高校工程建设一旦招标就会有超过上百家企业来竞标,竞争十分激烈,形成了由市场定价的机制,使工程价格趋向于理性,也让标价处于相对较低的价位,节约建设成本,让有限的教育经费得到合理配置。

2.2 确保工程质量提升,维护高校法律权益

在高校工程项目招标过程中,通过招标文件可以确定投标企业的资质、工程进度等一系列安全要求。投标企业一旦中标,在通知书规定的期限之内就要与高校签订相关合同,并且按照法律规定以及合同要求组织施工过程、设计技术方案、规划施工进度、采取安全措施等。如果承诺不到位或者进行违法转包分包,那么有关单位应当在缺陷责任期或保修期之内承担应付的责任,这样一来高校工程质量既能够符合国家有关施工质量的验收标准,也能够法律上维护高校的工程建设权益。

2.3 推动廉政建设的发展,促进高校教育事业健康运行

众所周知,高校工程建设项目数量较多,涉及金额较大,社会信誉和口碑较好,是各类建筑和装饰企业喜欢参与的项目。然而这一现象也导致一定的负面因素,那就是会让高校基建领域经常出现贪污腐败现象,甚至产生大的要案,在某种程度上造成了反腐形势的更加严峻,任务也越来越艰巨。投标招标制度的建设具有规范性和公开性,它的贯彻实施能够立竿见影地起到杜绝贪污腐败的效果。具体而言,在高校工程招标过程中,学校可以要求后勤部门、财务部门、招标管理部门等不同的职能单位在不同的阶段全程参与、共同监督、发挥各自的职责作用,同时要加强对内部控制建设,不要让权力高度集中,消除工程建设过程中容易滋生腐败现象的隐患点。因此高校工程实行招标有利于对价格和经营行为展开规范化处理,全程体现公开公平公正的原则,助推廉政建设的发展,让高校教育事业参与到源头反腐的潮流中,强化从严治党,监督权力运行。

3 高校工程招标工作与施工建设存在的问题

3.1 高校工程招标工作中存在的问题

1. 招标管理力量相对较弱。当前高校工程的招标工作中,其内部的专业性要求相对于普通的招标工作相对较高,并且涉及到了工程的全过程,比如设计、

施工、勘探以及审计等多个工作环节。因此,高校工程中负责招标的工作人员,应当更加详细地了解与招标工作相关的法律法规。然而长时间以来,我国高校所注重的仅仅只是科研以及教学的实效性,其中所引进的人才也大多都是管理人员、教学人员或科研人员,缺少了解招标工作规范以及工作流程的人员,整体业务素质相对较低。同时,现有高校工程招标工作中的后勤管理人员以及基础建设人员,其通常从事的都是学生管理工作或是教育工作,对于工程管理知识以及造价管理方式方面存在着较为显著的缺陷,极度缺乏招标管理以及市场调研工作经验。

2. 操作流程不够规范。尽管我国大多数的高校中都设立了专业的招标办公室,主要负责学校的招标工作,但在实际工作中,由于内部工作人员并不熟悉招标的基本流程以及规范,其仅仅只是考虑招标的快捷性以及方便性,导致高校工程的招标工作很容易出现问题。除此之外,部分投标企业为了能够获得高校招标项目,从而得到更加优质的经济效益,会积极动用自己身边的一些关系,并通过贿赂等不良手段来达到目的,但在我国的法律法规中已经明确规定,招标人员不能以各种不合理的要求来对合格招标人进行限制。而高校工程的招标工作,其主要目的就在于选择出符合实际需求的中标企业,在根本上保证高校工程的后续施工建设工作的整体质量。但在实际招标工作中,由于各类违法违规操作,给高校工程的招标工作带来的极其不良的影响^[2]。

3.2 高校工程施工建设中存在的问题

站在目前实际情况的角度上来看,我国大多数建筑单位内部都没有科学、合理的施工管理体系以及管理概念,无法对相应的施工企业进行有效的监督,在高校工程中更是如此,在整体施工建设阶段中,仅仅只能依靠施工单位来展开自我监督。另外,高校工程内部的管理人员对于相应的法律法规并不明确,导致施工现场中存在着歪风邪气,这些对高校工程的施工建设产生了较为严重的制约。而且,在我国当前建筑行业的发展进程中过于重视各种廉价劳动力,施工人员大多都是由农村人员所组成的,这些工作人员自身的综合素质相对较低,还没有接受过从业训练,很容易由于自身安全意识的不足,而影响到高校工程的施工质量,并且其对于高校工程施工建设的管理体系也产生了不同程度的影响。除此之外,高校工程中所涉及到的专业相对较为广泛,而其中工程材料、水暖

以及电气等部门往往无法进行高效配合,很容易会出现不断改进设计方案的情况,浪费了大量的精力以及时间,并且高校工程中的各个部门,为了保证自身利益的最大化,不能很好的达成共识,导致高校工程出现返工现象,浪费了大量的资金。

4 高校工程招标与施工结合管理的主要措施

4.1 高校工程结合管理中的招标管理工作

1. 重视高校工程招标管理人才的引进。在高校建筑工程的实际招标过程中,需要涉及到的专业人员将自身的专业能力作为基础所在,从而更好的实现招标工作。而高校工程在整体建设施工阶段中,需要大量的财力、物力以及人力作为基础所在。由此可以看出,高校工程的招标工作在本质上属于一种非常严格的工作内容,然而,在招标管理工作中,由于人为因素所带来的影响,其很容易给招标质量带来影响。因此,高校就必须建立起拥有着综合素质以及专业技能的招标工作管理团队,而其中的评审专业人员,还要有着相对较高的工作能力以及思想道德,保证招标的评标工作能够遵循公正、公平以及公开的态度。除此之外,高校工程中还应当建立起更加专业的监督团队,对整体评标过程展开更加严格的监督,及时找出招标管理工作中存在的不足之处,并采取针对性措施进行改善优化^[3]。

2. 进行制度化的招标工作建设。在高校建筑工程中展开的招标管理工作,其主要目的就在于保证建筑市场内部的竞争环境,从而为招标方提供更加优质的供应商。并且在高校工程的招标工作中,所产生的各种问题,都应当根据周边管理制度来提升对于各类腐败问题的重视程度。因此,这就需要充分结合工程的实际情况来进行招标管理,不仅要保证招标、评标以及投标工作保持一致,还要对那些违反管理规定的行为加以惩罚,从而建设出制度化的高校工程建筑管理模式以及管理制度。

4.2 高校工程结合管理中的施工质量管理

1. 施工前的质量管理。从整体高校工程施工建设的角度来看,可以将质量管理详细划分为四个主要部位,分别是设备管理、材料管理、环境管理以及人员管理。其中的设备管理,需要对施工建设中所采用的设备进行全方位的检查,明确其主要参数是否符合标准,并指导工作人员按照设备的具体标准进行操作。而材料管理,则要保证高校工程中所用的工程材料,必须要符合合同中的基本需求,并在材料进入到施工

现场时展开详细检查,而对于各类新材料,则要摸清其主要属性。关于环境管理方面,要在正式施工管理前对所在环境进行深入调查,更好的解决高校工程施工中可能出现的问题。而人员管理工作,则要对参与到施工建设的工作人员进行全方位的培训,将质量意识更好的落实到每个人的心中,在根本上提升高校工程施工质量的管理效率以及管理质量。

2. 施工中的质量管理。高校工程在施工过程中,很可能会出现各种各样的质量问题,而针对其中发生率相对较高的问题,则要提醒施工单位展开重点防治,并且,还要要求主要负责人对那些技术含量高的问题进行适当指导,保证施工人员能够把握好主次,进一步提升高校工程的施工效率。而为了保证建筑的施工质量,还要在过程验收中对于那些能够对工程性能产生影响的材料进行严格把控,保证高校工程的施工建设质量不会受到影响^[4]。

4.3 对工程招标管理在思想上加强重视

高校的教学管理者和领导一定要统一思想,提高认识高度,对工程招标管理工作加强贯彻执行。通过全面领导形成全过程监督,成立工程招标专业治理小组或者组建招标领导办公室,定期组织相关会议,解决招标过程中存在的问题加以及时处理,营造良好的评标和监管工作环境,同时还要加强对招标硬件和软件的建设与开发,在人力、物力、财力上给予全面的支持。

5 结论

高校工程由于自身的特殊性,其在招标工作以及施工建设阶段,都或多或少存在着一些问题。因此,这就需要高校工程进一步提升对于两者的重视程度,采用结合管理的方式,有效解决其中出现的各种问题,在保证高校工程施工效率以及施工质量的同时,更好的建设出符合标准要求的高校建筑。

参考文献:

- [1] 蒋涛. 高校建设工程项目主要风险点及其防控对策[J]. 高校后勤研究, 2020(10):31-33.
- [2] 刘璐. 高校工程建设造价控制方法及发展趋势研究[J]. 资源信息与工程, 2020,35(05):89-93.
- [3] 胡敏娇. 高校建设项目全过程造价管控中存在的问题及应对措施[J]. 四川水泥, 2020(10):222-223.
- [4] 潘会祥. 高校工程建设项目全过程跟踪审计重点探究[J]. 湖州职业技术学院学报, 2020,18(01):27-29,34.