

建筑施工企业财务风险成因及其防范措施

贾兰星

(中国安能集团第二工程局有限公司上海分公司, 上海 200333)

摘要 财务管理是建筑施工企业里重要的工作板块, 建筑行业快速发展依赖于财务管理工作, 优化财务管理有利于企业经济效益的提高, 同时也能助力建筑行业在激烈竞争中形成良好的核心竞争力, 实现建筑企业的可持续发展。但是目前财务管理工作存在一系列的风险, 比如缺乏完善的财务风险防范预警机制、专业人员的专业素养不高、企业内部缺乏财务风险防范的意识等, 都制约了建筑施工企业的财务风险防范工作。为了企业更好更快的发展, 做好财务管理风险防范工作至关重要, 本文针对建筑施工企业中财务风险的成因以及具体的防范措施进行详细论述, 以期为建筑施工企业的发展提供有益参考。

关键词 建筑施工企业 财务风险 经济效益

中图分类号: F27

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)05-0058-03

建筑施工企业在当下的发展一直呈良好趋势, 经济体制的不断改革, 对建筑施工企业也是比较好的一次机遇, 但是发展机遇的背后是一系列的挑战。目前财务管理工作在当下主要有几点问题, 比如财务人员的财务风险防范意识不强, 企业财务管理风险防范体系不完善等, 都会影响财务管理的风险防范工作。本文重点针对财务风险的原因做具体分析, 并且结合建筑行业特点提供切实可行的防范措施, 以期对企业的正常运转和良好运营有一定帮助, 最终实现建筑行业的可持续发展。

1 建筑施工企业财务风险特征概述

建筑行业一般都具有工期长、规模大等特点, 每个建筑施工的项目都需要资金, 在建筑施工企业中正常运转都离不开财务, 但是不可控的因素会导致很多的财务风险问题, 所以一旦有一个环节出现问题都会出现很大的财务问题, 从而影响企业的运转经营。但是出现财务风险就要有防范风险意识和措施, 首先要做的是财务风险的特征分析, 为财务风险防范工作打下扎实的基础。

1.1 连贯性

对于建筑行业来说, 在正常运营上和项目施工中都有可能面临财务风险的问题, 结合实际情况来看, 目前大部分建筑企业在经营中都比较重视企业财务风险防范工作, 也都基本具备风险防范的能力, 甚至可以对企业的财务隐患做出准确的预测。但是因建筑行业的特征, 无法在每个时间点去精准把控财务风险的发生, 继而影响财务风险防范工作的开展。再加上建

筑施工企业中施工是一个连续性项目, 一旦某个环节出现问题就会影响整个项目的正常运行, 甚至影响工程运转的连贯性, 导致整个工程的工作效率降低。

1.2 复杂多样性

因为建筑施工企业的规模大、工期长等行业特征, 导致建筑行业的财务风险是建立在多种因素之上的。财务管理工作中每个环节都很重要且复杂, 因此企业财务风险具有复杂多样性的特征。

1.3 流动性风险

建筑行业的施工项目一般都是规模较大且工期长的项目, 建筑项目除了需要庞大的资金支持以外, 还需要大型设备的加持以及大量的原材料的支撑。所以一旦发生意外情况就很有可能引发企业的经济损失等一系列负面影响。因此也导致其具有流动性差的特点, 比如建筑施工企业如果因为人为因素或者不可控因素而发生工期延长或者工期被拖延的情况, 那么工地上大量的设备等就会因工期受到影响, 工期延长一天其设备产生的费用就多一天, 工期延误时间过长甚至会影响企业的资金问题。这样不仅使施工项目整体运营受影响, 也会对建筑施工企业的发展带来很大的阻碍。

2 建筑施工企业财务风险成因分析

2.1 企业内部管理者对财务风险防范缺乏重视

企业的运营情况会受市场环境的影响, 而市场的环境受多方面因素影响是不断变化的, 所以企业经营复杂、市场环境多变都会导致企业发生财务风险的概率增加, 而且目前很多企业因为不清楚市场情况, 无法结合市场环境去及时调整企业的日常运营, 也会进

一步增加企业财务风险发生的概率,影响到企业的经营发生^[1]。

建筑施工企业的领导管理人员因自身缺乏良好的财务风险防范意识,没有充分认识到财务风险防范工作企业经营中的重要性,所以就没有意识去建立企业的财务风险防范机制,也就无法领导部门工作人员进行系统性的财务风险防范工作,而部门员工的意识和行为都是受领导管理人员的影响和领导。此外,部分部门因为没有高度重视财务风险防范工作,导致财务风险防范机制流于形式化,没有很好地落实到每一个工作环节中,自然也就无法发挥防范的价值和作用,更无法对企业的财务风险进行有效防控,从企业角度也无法提高企业财务管理人员的工作水平。

2.2 建筑施工企业的行业特点所导致的财务风险

建筑施工企业的财务风险特点是以上所分析的连贯性、流动性、复杂多样性等,因建筑施工企业的特殊性,财务管理是企业经营中的重中之重,企业财务内的经营管理工作一旦发生问题,如果无法及时将经营问题解决,就会直接导致企业财务风险的发生^[2]。比如:一般企业的施工项目是需要进行正常的招标之后才开始进行的,但是也会存在不规范的招标情况发生,不规范的操作就会引发一系列的问题,工程款拖欠、建筑工程质量差等,这时就会给部分人留下钻空子的机会,部分业主会抓住企业急于赶工期等心理而提出不公平的要求,一旦发生财务风险的问题,就会直接导致企业因回款不顺利或者支出成本太高等原因受到很大的经济损失。再加上建筑企业的工程一般工期长、保修时间也长,后期的维修保养成本大,后续这一系列问题都会增加企业的财务风险,从而使企业的经济效益受损,甚至会影响企业的可持续发展。

2.3 建筑施工企业内部缺乏完善的内控管理体系

企业的经营运转需要健全的管理机制,同样也需要完善的内控管理体系,但是目前部分企业缺乏完善的内控管理体系,导致一系列财务风险的发生。同时因为部分企业内部管理人员缺乏职业素养和专业水平较低,直接影响企业内部管理的提升和企业综合实力的发展。另外,关于企业内部的财务管理制度,因为其缺乏可落地性而导致制度无法实现其价值,也会影响财务各部门之间的工作配合和支持。管理职责不清晰、管理混乱是资金管理和利益分配方面重要的问题点,再加上企业财务管理人员缺乏工作责任意识,导

致一旦出现问题不能及时应对,从而增加了财务风险的发生概率^[3]。而且缺乏很好的内控管理体系会在企业中发生分包、转包不规范等违规操作的问题,不仅不利于企业的稳步发展,甚至严重阻碍了企业的良好运转。

2.4 企业内部缺乏完善的风险防范机制

针对目前企业的发展现状来看,部分人员没有财务风险防范的意识,并且也没有建立完善的风险防范机制来应对可能发生的一系列财务风险问题,但是更重要的一点是企业缺乏完善的风险防范机制,企业不重视风险防范工作,并且也没有建立企业风险防范部门来专门进行风险防范工作。并且财务的管理人员有部分不是专业的财务人员,而是会计等职位兼任的,这样一来不仅使其工作量和难度加大,最重要的是因为不是专业的财务人员,其不具备专业的财务知识,也就无法进行有效的财务风险防范^[4]。

还有一个原因是在企业进行建筑施工中,由于做大量的项目调研工作,导致整个项目的投资金额过大,再加上没有制定财务风险应急预案,无法在风险发生的第一时间去解决,所以会直接影响建筑施工企业的正常运营,甚至会因此为企业带来巨大的经济损失。

3 建筑施工企业财务风险防范对策

3.1 提升工作人员自身的财务风险防范意识

在企业的正常运转中需要各个部门各个人员一起同心协力去配合工作,对于建筑施工企业来说,财务风险防范是必须要做的,首先要从企业所有人员的意识上去重视,不管是企业管理层还是部门工作人员,都要从上到下地充分认识到财务风险防范的重要性^[5]。这关乎企业的经济效益以及后续的生存发展。通过在思想上高度重视从而影响行为,认真做好风险防范工作。

比如:建筑施工企业可以在企业内部设置专业的财务风险防范管理小组或者部门,来做财务风险防范工作,首先可以从宣传财务风险防范意识做起,坚持定期在企业内部进行财务风险防范的知识培训,全方位提高企业从上到下的财务风险防范意识,并且提高工作人员应对风险的专业水平。这样有助于降低企业发生财务风险的概率,同时也进一步保证了企业经营在稳定、高效的环境中稳步发展,也为企业的经济效益的增加提供了强有力的保证。

3.2 定期排查财务风险因素

在建筑施工企业的正常运营中,财务风险的发生肯定不是突然发生的,而是在企业的日常经营中逐渐凸显出来的问题,最终引发财务的风险问题。所以,

企业要降低财务风险的概率就需要对财务各个工作环节进行定期检查,这样不仅可以在发现问题时第一时间解决问题,降低负面影响,同时还可以将以前可能发生的问题及时扼杀在萌芽状态,为企业的稳步发展提供强有力的支撑。

比如,企业在日常经营中如果定期对财务管理工作进行检查、监管,对每个季度的财务情况进行详细排查,甚至包括分包商资质等,一旦发现资质不合格或者资质不健全的分包商第一时间进行科学调整分配,就有助于及时解决因分包商资质差等原因而引发的资金短缺的现象,很好地为企业规避了财务风险^[6]。

由此可见,定期排查财务风险因素很重要,在排查中可以明确财务风险的方向以及需要防范的对象等,这为制定财务风险防范机制打下很好的基础,也为应对财务风险举措的制定指明了方向,提高了风险防范的工作效率和质量,保证了企业施工中的顺利开展和企业的稳步发展。

3.3 提高财务风险防范意识,增强专业人员素质

对于建筑施工企业来说,开展财务风险防范工作需要企业专业人员的支持,专业人员的高职业素养和较高的专业水平都对企业的财务风险防范工作起到关键性作用。所以在这种基础下,企业一定要高度重视对于工作人员专业的培训工作,帮助工作人员在培训中掌握财务风险防范知识和应对技能,同时一定要将工作职责落实到每一个人身上,重视工作人员工作责任心的培养,避免出现在工作中互相推卸责任的现象发生,既不利于工作开展也不利于后续高效地解决问题。而且通过对工作人员的专业培训,还可以提高工作人员对财务风险的预测能力,提前预测便于及时防范^[7]。

对于新入职的工作人员要进行必要的职业素养培训,因为这也是影响财务管理工作的重要因素。同时在进行行业人员招聘时要考虑对其进行综合素养以及专业水平的考评,一定要本着满足企业财务管理工作的基础上,可以借此提高企业的财务管理团队的财务专业水平。

3.4 建立适合企业自身的财务风险预警机制

企业想要长久稳步地发展下去,并且形成强有力的核心竞争力,就必须从企业自身现状出发,建立适合的财务风险预警机制,这样可以帮助企业进行有效的财务风险防范。在建立财务风险预警机制时可以参考企业的资产运营能力、企业盈利情况、企业现金流等环节,结合企业自身的发展现状和实际去制定机制,

才能保证预警机制更好地落实从而实现其防范价值。一旦发生财务风险可以及时采取财务风险预警机制应对,以此来降低财务风险导致的经济损失^[8]。

比如:在企业进行项目施工前期的分包商选择环节,可以设置合理的数量及要求,在源头上就做好把关工作,通过有效筛选将分包商的质量、数量、口碑都一一归类整理,有限选择口碑好、质量高的分包商合作,有效降低企业发生财务风险的概率。同时,企业还要注意在合同的签订方面,要明确合同责任、合同内容以及工程时间、计价方式等细节,最大可能地避免后期的合同纠纷发生,降低企业的经济损失。

4 结语

综上所述,对于建筑施工企业来说,想要提高经济效益并提高企业在同行业的核心竞争力,保证企业的可持续发展,就必须要做好财务风险防范措施,为企业的正常运转提供强有力的基础保证。本文主要分析了企业财务风险的特点,结合特点和企业自身的特殊性,对企业的风险防范对策展开详细分析:一是提升自身风险防范意识;二是定期排查财务风险因素;三是增强专业人员素质;四是建立企业的风险防范预警机制。通过以上措施为企业的经济效益提升和稳步发展提供支持,同时企业的领导管理人员要时刻高度重视财务风险防范意识,做好财务风险引导和应对的工作,保证企业自上而下都能够在重视风险防范的基础上进行积极的风险应对。

参考文献:

- [1] 李宗超. 建筑施工企业财务风险成因及其防范措施[J]. 财会学习, 2020(10):33-34.
- [2] 王静. 建筑施工企业财务风险成因及其防范措施[J]. 经济管理文摘, 2020(04):90-91.
- [3] 万欣欣. 论建筑施工企业财务风险的控制及其防范措施[J]. 中小企业管理与科技, 2019(07):61-62.
- [4] 于义胜. 试析建筑工程企业财务风险因素及管控对策[J]. 新商务周刊, 2019(20):87.
- [5] 陈平. 建筑施工企业财务风险及防范措施分析[J]. 中国经贸, 2021(14):184-185.
- [6] 张艳琴. 论建筑施工企业财务风险的控制及其防范措施[J]. 环球市场, 2019(28):96,99.
- [7] 王宁宁. 建筑施工企业财务风险成因及规避措施[J]. 经济与社会发展研究, 2020(15):58-59,87.
- [8] 王育苗. 建筑施工企业财务风险评价及其防范——以重庆建工为例[J]. 西部皮革, 2020,42(10):61.