

# 建筑工程管理及工程施工质量控制措施分析

余诗平

(正大青春宝药业有限公司, 浙江 杭州 310023)

**摘要** 随着我国经济社会的迅速发展, 建筑施工项目也越来越多, 为了满足人们的日常工作生活需要, 对建筑工程的施工质量及管理工作也提出了更加严格的要求。然而, 从目前我国建筑施工单位的管理工作来看, 还存在很多管理机制不完善以及管理体系不健全的问题, 直接影响了建筑工程的施工质量。因此, 本文通过分析建筑工程施工管理与质量控制之间的关系, 对建筑工程管理工作的基本内容与价值意义进行了综合探讨, 并结合建筑工程管理中质量控制工作存在的问题, 对优化和提升质量控制工作的措施进行了全面研究, 旨在为促进建筑工程施工质量管理水平的有效提升提供帮助。

**关键词** 建筑工程管理 施工质量控制 管理制度

中图分类号: TU712.6

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)06-0079-03

随着我国经济社会飞速发展和进步, 建筑工程的管理也在逐渐地发展和完善, 建筑工程的日常管理工作贯穿整个施工周期, 涉及工程建设的所有施工环节, 在开展建筑工程管理工作中, 加强施工工程管理工作对于强化质量控制具有至关重要的作用。因此, 在建筑工程管理工作中应当不断地提升管理水平和专业技术, 确保施工质量, 从而为建筑工程创造巨大的经济效益和社会效益提供更加可靠的保障, 推动建筑工程行业和国家建设的可持续发展。

## 1 建筑工程管理与施工质量控制的关系分析

结合当前我国建筑工程项目的实际发展情况可以看出, 在建筑工程的施工管理工作中, 质量控制和施工管理都发挥着至关重要的作用。开展施工管理的目的是为了提升建筑工程的整体水平及施工质量, 确保作业施工能够达到相关的安全、质量标准以及建设方需求, 而建筑工程施工质量控制工作是工程管理的重要基础, 在建筑工程项目施工过程中占据十分重要的位置。可以说, 建筑工程管理与质量控制这两个方面的工作是相辅相成的, 在建筑工程的开展过程中既需要通过建设单位与施工单位之间的有效沟通和协调来优化工程管理模式, 推动施工项目的顺利开展, 也要通过工程管理工作加强来提升建筑工程施工管理的规范性和稳定性, 从而确保施工质量的有效控制。综合来看, 加强工程管理和施工质量控制能够有力地保障施工作业人员的人身安全, 从而充分发挥建筑工程监督管理的价值意义, 有效消除各种安全隐患, 有效推动建筑工程施工进度和施工质量保障。

## 2 建筑工程管理的基础内容与价值意义

### 2.1 基础内容

在建筑工程施工管理工作中, 具体的工作内容涉及建筑施工的材料管理、流程管理以及人员管理这三个方面。首先, 建筑工程施工过程中的材料管理工作在整体工程建筑中发挥了十分重要的作用。工程材料的质量水平直接影响整体施工质量, 同时对工程材料采购的成本预算以及施工要求等直接影响了建筑工程的顺利开展。需要采购人员结合材料的具体使用需求进行科学的规划和考量, 在明确建设标准和施工要求的前提下选择合适的施工材料, 并与材料提供商签订长期的合作合同来保障成本预算工作的有序开展, 切实推动建筑工程施工质量的有效提升; 其次, 建筑工程施工管理中的人员管理工作至关重要, 作为建筑工程建设中的中坚力量, 施工人员及技术人员在日常施工管理中产生的管理决策以及施工技术等都直接影响了建筑工程施工的顺利开展, 对于保障建筑工程的顺利施工具有重要价值。因此, 在开展建筑工程管理工作的过程中, 需要进一步加强施工技术人员的专业技能培训工作, 确保各项工作的顺利开展; 最后, 建筑工程施工过程中的流程管理是影响施工进度的重要方面。在实际工作的开展过程中, 建筑工程施工组织设计方案及施工设备和质量标准检验等多个环节都需要人员的参与, 这些管理流程不仅影响了整体工程的顺利开展, 也决定了施工质量的有效保障。在开展施工工程建设的过程中, 需要加强各个环节的管理和把控, 以科学有效的管理体系和管理标准来推动建筑

工程的顺利开展。<sup>[1]</sup>

## 2.2 价值意义

### 2.2.1 有利于推动施工单位的可持续发展

在建筑工程项目管理工作中,加强施工管理对于推动整个项目的可持续发展具有重要的影响。一方面,在良好的管理体系下能够确保施工管理策略的顺利开展,既能够帮助施工单位树立良好的企业形象,也能够进一步拓宽发展平台,促进建筑企业的科学管理和有效运行;另一方面,科学的管理工作能够推动各个施工环节的有序进行,以科学的管理体系来确保施工质量,既能够帮助企业提升中标概率,也能够推动施工单位的可持续发展,全力保障企业经济效益。

### 2.2.2 有利于减少建设单位和施工单位的经济损失

我国经济社会持续稳定向前发展,各个行业有了更加广阔的发展空间和发展机遇,在当前建筑行业快速发展的社会环境下,建筑工程管理工作的开展对于推动我国建筑产品优质发展起着关键的作用。传统的工程管理模式已经无法满足现代化的发展需求,对于当前的工程管理工作来讲,需要进一步创新和优化管理体系,以更加科学合理和先进的管理方式来推动建筑工程质量控制工作的有效开展。在日常的工程管理工作中,生产组织环节和技术交底工作具有十分紧密的联系,无论哪个环节出现了问题都会影响施工工程的质量控制工作,无法确保施工进度,从而可能给建设单位或施工单位造成不可估量的经济损失。因此,在这一背景下加强建筑工程管理工作,不仅能够有效地保障施工进度和施工质量,也能够进一步消除各种潜在的安全隐患,从而提升建筑工程的整体水平质量。

### 2.2.3 有利于提升建筑工程的整体施工质量

建筑工程施工质量是确保项目持续开展的重要基础和前提,在质量控制工作的开展过程中,需要加强建筑工程的管理体系建设,以切实有效的管理体系来保障施工质量。在实际的施工过程中,建设单位可以通过科学的具体措施管理手段来推动施工环节的有序开展,既能够实现建筑材料的有序采购和合理堆放,也能够保障施工现场的清洁管理,对于消除安全隐患,确保施工进度以及提升施工质量都具有至关重要的价值。

## 3 建筑工程管理中质量控制工作的问题分析

### 3.1 管理制度不够科学,影响管理效率

在建筑工程开展过程中,完善的管理体系和管理制度是影响整体管理效率的一个关键因素。然而还存在部分施工单位并没有认识到项目管理的重要性,在

开展施工管理的过程中,为了节约施工成本,频繁出现违规操作以及偷工减料等问题,不仅严重影响了施工质量,也无法保障施工的顺利开展,埋下安全隐患风险,一旦出现问题就会推诿责任。与此同时,建筑工程开展过程中的监督管理制度也不够完善,很难控制施工管理质量,导致一些违规安全事故频繁发生,不仅影响了建筑工程的施工进度和完成工期,也无法保障施工人员的人身安全。

### 3.2 质量监控不够完善,影响经济效益

在建筑工程施工管理工作中,不同的施工环节对质量控制的要求和规范也存在较大的差异,因此,为了确保建筑工程质量控制工作的有序开展,需要对建筑施工环节进行全方位的质量监管工作。然而目前建筑工程施工管理工作还不够完善,在质量监督不到位的影响下,很多施工环节敷衍了事的现象仍然大量存在,导致施工质量无法得到保障,例如在对一些关键性的施工环节开展管理的工作中,由于缺乏及时的交流疏导和有效的管理,导致很多施工环节无法满足质量要求而存在延误施工进度的问题,不仅浪费了很多的施工材料,延误工期,也给相关单位带来了许多不必要的经济损失。

## 4 建筑工程施工质量控制措施分析

### 4.1 强化制度管理,优化施工流程

针对建筑工程施工管理中存在的制度不健全的问题,需要进一步加强制度化的管理来形成完善的质量管控体系。一方面,在建筑工程管理过程中,应当结合不同施工环节的具体要求对管理过程进行科学的规定和编制,通过施工单位向建设单位提供有据可查的施工资料来确保施工项目各个环节的协调管理,形成彼此制约的管理体系,从而推动建筑工程施工质量的精细化管理;另一方面,在开展制度管理的过程中也需要确保管理体系的科学性和实用性,深入结合施工进度及具体情况有效调整和优化施工流程,既要从施工单位管理人员入手提升专业管理水平和整体素质,也要优化管理体系和管理流程,加快施工质量管理工作的整体效率。

### 4.2 科学规划设计,优化施工方案

在建筑工程质量控制工作中,规划设计是完成决策立项以后的必要工作,是推动施工项目顺利开展的重点内容,规划设计工作的内容直接与建筑工程的施工质量及经济效益存在密切的关系。因此,在开展施工规划设计的工作过程中,需要结合现阶段建设单位

的市场发展需求,对建筑内容和施工环节进行综合考量,既要进一步明确建筑工程的功能定位及施工经验,也要从建筑工程项目的施工设计出发,明确建筑的使用需求,从而形成完善的设计方案。在施工设计方案的制定和完善过程中,既需要加强施工单位与建设单位的有效沟通和交流,畅通沟通途径,也需要在开展设计的过程中确保各个环节的流畅性,从而保障建筑工程的施工质量,推动施工质量控制工作的有效提升。

#### 4.3 严格控制成本,做好施工预算

在建筑工程施工中,施工成本的控制工作是影响整体施工质量的一个关键因素,项目管理过程中的成本及质量控制工作均属于项目管理中的重点内容,尽管这两个方面的管理目标不相一致,但在具体的施工管理工作中却能够相辅相成,实现成本控制和质量控制的协同发展。为了确保成本管控目标的顺利实现,在施工环节中需要积极地引入现代化的管理技术来降低施工成本,这样不仅能够缩小施工管理中的资金投入,也能够有效地改善施工项目的整体施工质量;另外,在各个施工环节中需要管理人员严格落实成本控制的管理理念。

#### 4.4 创新施工方式,确保施工质量

在建筑工程项目管理工作中,应当结合具体的施工情况以及建设项目的具体要求对施工方式进行全面的考虑,从而确保项目实施过程中的质量控制工作,有效开展严格保障项目的施工进度,在开展工程建设的过程中,应当按照“三检一验”的建设方案基础要求,既要保障每个施工环节都能够与建筑设计图纸和施工规范相一致,也要结合建筑工程项目管理过程中经常容易出现的质量问题进行提前防范,通过优化设计等应急预案的方式来避免质量安全问题的出现,针对已经出现的质量问题也要采取科学有效的方法进行解决,避免再次出现同样的质量问题。

#### 4.5 加强过程协调,确保施工配合

现阶段的建筑工程施工管理工作中,分包工程是常用的管理方式,很多建设项目会分包给其他的建筑单位来负责完成,这样既能够保障施工进度,也能够有效降低成本支出,但这种分包工程往往容易出现较多的质量问题,不利于项目质量控制工作的顺利开展。因此,为了进一步加强质量控制工作,应当以积极的过程协调的方式来提升项目的整体管理水平,一方面,要建立顺畅的沟通交流平台(如:定期管理例会和创建微信群模式),以良好的协调沟通来统一施工单位,明确不同施工单位的工作职责来强化施工质量;另一

方面,在沟通交流的过程中也要注重配合的紧密性和重要性,尤其在建筑分包工作的开展中不能够进行简单的直接分包,而是要在分包工作中结合专业需求建立科学合理的管理制度和分包责任机制,从而确保建筑施工过程的顺利开展。<sup>[2]</sup>

#### 4.6 全方位强化项目管理,强化管理效果

在建筑工程日常管理工作中,强化质量控制工作需要全方位的项目管理体系来保障:

一方面,要结合建筑施工的实际情况,以科学有效的管理办法来调配员工,比如可以根据建筑物的整体施工规模来严格控制施工质量和施工进度。

另一方面,在全方位强化施工项目管理工作中应当充足配备管理工作人员,通过一系列的项目建设措施和管理要求来完善施工环节的质量控制。

此外,也要加强项目所涉工程管理人员的专业培训活动,既要帮助管理人员明确不同施工管理环节的技术水平要求及管理内容,也要按照施工进度来灵活调配技术人员,从而推动整个施工项目的顺利开展。

与此同时,职业道德水平也是对管理人员的一个基础要求,需要在全方位项目管理工作中,结合建设和施工单位的切身利益,科学调配管理人员,通过增强管理力度和实施力度等方式来强化质量控制工作。

## 5 结语

综上所述,在建筑工程的开展中,加强管理工作既能够推动建设单位的可持续发展,也能够有效减少建设单位的收益损失,进一步提升项目的整体建筑质量。项目施工管理与质量控制工作紧密相关,直接影响了项目的整体效益,因此在未来的工作中,既要结合项目的实际情况优化施工方案,加强施工环节的管控,也要在此基础上强化施工管理人员的质量控制意识和水平,以科学有效的管理措施来保障建设项目的施工质量,从而推动建设单位的可持续发展。

## 参考文献:

- [1] 薄芳.建筑给排水施工中的安全和质量管理探析[J].黑龙江科学,2014,05(09):32.
- [2] 刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,01(02):12-13.