

建筑工程项目管理中招投标常见问题探讨

朱婉莹

(温州市洞头城市发展有限公司, 浙江 温州 325000)

摘要 随着我国经济的发展,社会的进步,建筑水平的不断提升,建筑工程项目管理中招投标的相关问题也渐渐引起了人们的重视。建筑工程项目规模较大,在管理过程当中,招投标是十分重要的环节,稍有不慎就可能会导致风险的发生,所以必须要关注招投标常见的问题,合理对其进行分析与研究,重视相关细节,归纳整理相关资源,为招投标常见问题的解决打下坚实的基础。据此,本文分析了建筑工程项目管理中招投标常见问题并制定了解决问题的对策,希望能够对建筑工程项目管理有所裨益。

关键词 建筑工程 项目管理 招投标

中图分类号:F284

文献标识码:A

文章编号:1007-0745(2022)06-0091-03

建筑行业对国民经济发展的贡献较大,为了提升建筑行业的各方面能力,就必须合理提升建筑工程项目管理水平。毫无疑问,招投标会影响一系列的建设过程,可见工程招投标在建筑工程项目管理中至关重要,决定着建筑工程项目是否能够在现实情况中有序地进行。但是招投标过程中很容易出现问题,如果不能对问题进行解决,就会严重影响建筑工程项目管理工作的质量,据此,本文对招投标常见的问题进行了分析,包括准备阶段、实施阶段等,同时提出了解决问题的对策。

1 建筑工程项目管理中招投标的概念与发展

1.1 建筑工程项目管理中招投标的概念

在对整体问题进行研究前,有必要对建筑工程项目中招投标管理进行概述。在现实情况中,建筑工程广泛地对招投标制度进行推行,在建筑行业中招投标制度的应用取得了良好的成果,受到了专业人士的一致认同,得到了持续的推广。在实施建筑工程项目的过程中,存在着很多重要环节,招投标就是基础的组成部分之一,招投标管理的具体情况会影响整体工作的开展质量,因此相关人员必须要对招投标的具体管理方面加大投入。

从现实情况来看,招标的方式主要包括两方面内容,分别为邀请与公开形式。在实施招标的过程当中,必须要满足相关法律的要求,在保证信息真实性的基础上,还需要在招投标过程中对文件进行制定,避免出现违法违规的现象,更好地体现招投标管理的重要性^[1]。

1.2 建筑工程项目管理中招投标的发展

在建筑工程的项目中,建筑工程推行了招投标制度,得到了业内人士的一致认同与推广。建筑工程招投标管理的发展主要包括三个具体的阶段。首先,早在20世纪80年代招投标制度就初步得到了建立,在经过推广后逐渐地成熟起来并受到了大众的认可,得到广泛的推行。我国社会主义经济体制发展到一定程度后,招投标制度应运而生。其次,为了能够保证现有制度更好地发挥作用,促进招投标发展,各地方政府陆续出台了一系列的法规,原有制度中招标方式为议标,更新制度后,招标方式为邀请招标。最后,随着制度的持续发展,为了能够对市场竞争的机制进行增强,对资源配置进行优化,保证招投标双方的具体利益,公开招标方式得到了推广,较好地满足了现实需求^[2]。

2 建筑工程项目管理中招投标常见问题

2.1 招投标准备阶段中的常见问题

在建筑工程项目管理中,招投标环节比较容易出现问题,尤其是在准备阶段,由于涉及很多的问题,工作人员的精力有限,原本工作强度就较大,在准备阶段稍有不慎就可能导致问题的发生。具体来说,一些招标人往往会联合第三方机构进行违规操作,在正常情况下,招标人不能与第三方机构就招投标问题进行合作,因为二者在联系过程中可能会引发相关问题,不仅导致活动违反了法律规定,同时还可能影响建筑工程项目的全局,尤其是在部分招标企业与第三方企业私自达成协议的情况下,其他招标企业并没有开展

这类工作,所以会影响招投标的秩序,导致整体活动不公平,而出现这一问题原因则是招标工作缺乏具体的监督,无论是招标人还是招标机构,都需要对招标活动过程进行严格审查,如果不能做到这一点,就可能忽略相关资质,导致招标工作在准备阶段就出现违规的现象,后期想要进行干预,难度较大,同时也会浪费很多的资源和人力^[3]。

2.2 招投标实施阶段中的常见问题

在建筑工程项目管理中招投标的实施阶段也很有可能出现具体的问题,比如,部分投标人往往会通过借牌挂靠的行为来取得中标结果,这种不正当的行为严重地影响了招投标的公平性。除此之外,部分投标人在中标后并没有对建筑的具体工作进行组织,而是通过廉价外包的形式完成了建筑施工项目,虽然能够获取更高利润,但这种做法并不合法,并不道德。一些投标人通过私下的联系,采取了联合对外的手段,在竞标过程当中对企业进行排挤,严重地违反了法律规定,无论是哪一种违法行为,都必须严厉打击,尤其是对于建筑项目来说,其涉及的资金规模较大,与各方利益都存在着密切的联系,虽然竞争的存在无可避免,但是整体竞争必须保持公平性,违法的竞争会降低项目管理水平,对很多企业和部门产生影响,必须要合理地制止^[4]。

2.3 招投标管理制度的问题

目前我国的建筑工程项目管理水平不断提升,管理工作制度也得到了一定程度上的完善,但是在现场招投标时期,往往仍然存在着舞弊的情况,这也直接影响了工程项目的质量。很多腐败情况都发生在制度缺失的情况下,给了不法分子可乘之机。我国建设行政主管部门十分重视对建筑市场的整改问题,但目前在全国范围内还是存在着很多违规招投标的行为,说明我国在招投标管理制度方面仍然存在很多缺失,这一问题必须要引起相关人员的重视。

2.4 其他的常见问题

除了准备阶段、实施阶段以及制度方面的问题以外,在建筑工程项目管理中招投标环节还存在着很多的问题。例如,在招投标的具体活动当中,第三方机构为了能够满足自身竞标的需求,往往会采取一些对竞标公正性进行干扰的措施,导致招投标结果不合理、不公平^[5]。此外,在招投标的具体评审期间,很多评审专家认为,应结合投标方的具体条件进行对比,同时

结合客观因素来对各竞标方进行评比,如此才能够选择出最适合的合作方,但是,一些竞标方为了能够达到提升中标概率的目的,往往会私下与专家评审团进行联系,甚至存在着对己方提交的投标资料进行擅自修改的情况,直接降低了招投标评审的公平性,不利于下一步工作的开展。虽然从理论研究的角度来看,这一问题较为严重,但是在现实情况中,这种行为较为常见,甚至成了公开的秘密,如果不能对这种建筑行业的“潜规则”进行彻底打击,那么我国建筑行业的整体发展就会受到严重的阻碍。

3 建筑工程项目管理中招投标常见问题的解决措施

3.1 加强对招投标准备阶段的监督

建筑工程项目管理中招投标出现问题较为常见,很难完全避免,相关工作人员需要做的工作主要就是将问题的发生率降到最低,尤其是在招投标的准备阶段,如果能够加强监督,就可以从根源上对很多问题进行解决。有关部门应结合实际,控制具体工作,尤其是在执行工作的过程中,监督部门应重点对第三方机构与招投标活动本身进行监管,避免第三方机构和招标人之间存在舞弊行为,降低对招投标活动的不利影响。除此之外,管理部门在对招投标准备阶段中的公开性与公平性进行审查时,如果发现活动中存在着贿赂的现象,必须要无条件地对其进行严厉处罚,杜绝贿赂事件再次发生。在以往的情况下,很多时候贿赂方并没有受到严厉的处罚,所以其往往会心存侥幸,之后仍然会继续进行不法行为,只有增加其犯罪成本,让其感觉到得不偿失,才能更好地树立部门威信,产生震慑作用,达成工作目标。

在开展招投标活动前,管理部门必须要发挥自身的作用,不能只是空喊口号搞形式主义,而是应该做好前期的法律传播工作与法规普及工作,让参与到招投标活动中的利益方都能够明确自身的法律地位,从而树立良好的法律意识,清晰地对相关事宜进行处理和判断,按照法律来完成各项流程。

招投标的活动管理部门需要在前期对各项监督机制进行完善,合理推进各项工作,同时对于第三方机构来说,也必须要加强对自身的要求,保证信息搜集的完整性,加强对各招投标企业的了解,为不断提升招投标活动的质量打下坚实的基础^[6]。

3.2 加强对招投标实施阶段的管理

在招投标的具体实施阶段,必须要加强管理,注重细节,强化思想,深化理论。例如,应合理对投标文件进行编制,在明确了招标文件的具体要求后,对于建筑企业来说,必须要尽快地组织专业人员,利用团队的力量来对招标文件进行细致的解读,对于招标评分的具体关键点,应对其进行细致的了解,如果发现具体标准不合理,那么就必须要及时反馈。对于不存在底标的招标项目,预算编制人员需要发挥自身作用,积极投入到具体工作中,对施工成本进行合理管控,保证预算的科学性。在市场建筑材料的价格方面,应对其进行合理的调查,以调查结果为依据,对比施工标准,避免后续发生问题。

相比较于无底标的招投标项目,有底标的项目投标更需要企业注意细节,合理编制造价预算,避免问题的发生,另外还需要对投标书进行合理的审核。在开标阶段,应按照招标文件内的相关规定准备文件,如果投标测评结果与预期差距较大,就需要及时地与对方沟通,提升中标概率,降低问题发生率。

3.3 对现有招投标管理制度进行完善

目前招投标管理制度还不完善,制度不完善会引发很多问题的发生,所以必须要着手对这一问题进行解决。相比较于发达国家的制度,我国在制度方面与其差距较大,所以必须要借鉴发达国家的相关经验,对制度进行细节化处理,积极地向国外学习,重点参考发达国家招投标管理中的先进制度,从根源上对招投标管理制度进行规范。无论是美国还是日本,其招投标管理制度都较为完善,我国在这一方面起步较晚,所以应该派专业人员到国外进行学习,充实我国招投标管理制度内容。

此外,应建立全国范围内的招投标代理机构信用评价机制,同时承建方的信用评价机制也必须要完全地包括在其中。第三方招投标贷利机构需要主动结合国家的法律法规提升自身业务能力与管理水平,搜集相关信息,完善内部机构培训能力,在促进行业发展的基础上加强公德力的约束。而对于承建方来说,也需要对自身的招投标信用登记进行提升,最大程度地保证招投标现场的优势。

3.4 加强招投标后期对审评及合同的监管工作

为了保证招投标的质量,应对合同进行合理的监管,并积极地进行评审,最大程度地帮助评审专家团队,

评审专家团队虽然经验丰富,但能力方面往往有所缺失,对其进行帮助能够更好地排除投标人或第三方机构带来的干扰,同时也可以更好地促进招投标双方合作,完善合同内容,提升工作效率,保证招投标活动的公平性和公正性。

具体地说,建筑招投标相关管理部门在现实情况中应加大对项目评审的监管力度,另外还需要对评审环节与流程进行一定程度上的优化,对参与评审的第三方机构进行监管,避免其与评审专家团私下会面,降低风险发生概率。负责对建筑招投标进行监管的部门应合理保存招投标活动中的各项评审资料,如果出现竞标方擅自修改资料内容的情况,应严格地对其进行惩处。建筑招投标监管部门在开展具体工作的过程中,必须要对合同履约的具体情况进行监管,审查项目书面合同的合理性,与流程中的合同内容进行对比,标示出需要修改的部分,保证招投标过程与合同内容完全一致,提升活动执行的公正性。

4 总结

综上所述,工程招投标在建筑工程项目管理中至关重要,决定着建筑工程项目是否能够在现实情况中有序地进行。相关部门及工作人员应重视现有问题,加强对招投标准备阶段的监督,加强对招投标实施阶段的管理,对现有招投标管理制度进行完善,加强招投标后期对审评及合同的监管工作。

参考文献:

- [1] 周旭. 建筑工程项目招投标管理中存在的问题与对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(08):168-169.
- [2] 陈晓静. 建筑工程项目招投标管理中的问题与策略[J]. 工程技术研究, 2021,06(04):171-172.
- [3] 邱翔. 建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策探究[J]. 房地产世界, 2021(01):82-84.
- [4] 朱开学. 建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策[J]. 大众标准化, 2020(10):45-46.
- [5] 赵志平. 建筑工程项目招投标管理中的问题分析[J]. 建材与装饰, 2020(11):190-191.
- [6] 徐园. 建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策[J]. 居舍, 2020(09):150.