

电力基建工程管理中常见问题的解决措施

侯玉平

(国网河南省林州市供电公司, 河南 林州 456550)

摘要 随着我国经济的快速发展,人们的生活水平得到显著提高,对于电力资源的需求量也在日益增加,这在一定程度上推动了我国电力事业的进步。为了能够充分满足人们日常生活的用电需求,电力行业应积极做好电力基建的发展与建设,然而电力基建工程在建设过程中,其管理发挥了较为关键的作用,同时这也是我国电力事业重点关注的环节。为此,本文主要围绕电力基建工程管理中常见的问题展开分析,并提出有效的解决措施,希望可以推动电力基建工程的建设提供参考。

关键词 电力基建工程 项目管理 管理机制

中图分类号: TM73

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)07-0103-03

近年来,我国各行各业的用电量始终处于不断上升的状态中,这无疑对电力基建工程的建设提出了更高的要求。对于基建工程的施工建设而言,其管理工作在工程中占据着极为重要的地位,能够有效保证各项建设工作的顺利进行,同时也能对电力基建工程的整体质量与施工工期加以保障。但目前电力基建工程的管理工作中存在诸多问题,如管理机制比较落后、管理责任过于模糊、管理人员素质较低等,这些问题的存在严重阻碍了电力基建工程管理质量的提高。只有大力引进先进的管理机制,明确工程管理人员的责任,加强管理人员的专业能力等措施才能实现管理工作水平的提高,进而确保电力基建工程得以顺利开展。

1 电力基建工程管理工作的的重要性

电力基建工程中管理工作质量的高低直接影响着我国国民经济与社会秩序,具体来讲就是电力供应是否安全、可靠与电力基建工程有着密切联系。换句话说,电力基建工程的建设不仅可以推动我国国民经济的进步,还影响着人们的生活质量,同时还能对我国社会秩序得以正常运行呈现出正比例的关系。例如我国南方地区在前几年发生了大规模的雪灾,使得诸多地区出现大范围的停电现象,影响到人民的正常生活与工作,甚至使各行各业增加了较大的经济损失,进而也为电力企业基建工程的深度进行引发了思考。经过研究发现,是因为电力设施在冰雪天气的破坏下导致铁路出现停运、工厂停产等一系列现象,特别是受灾地区范围内该现象更为严重,使得电力基建工程的漏洞愈发明显。由此可见,提高电力基建工程管理工作的效率与质量,能够在一定程度上有效应对多种不同环

境下电力设施出现的故障问题,进而避免发生电力输送障碍。电力供应系统本身的可靠性与抗灾性取决于电力基建工程的整体质量,只有对反映出的问题加以重视,并寻找出解决对策,才能制定科学、合理的管理机制。另外,由于电力基建工程的全球性招标已经成为一种趋势,所以就更应该对电力基建工程的管理进行改革和完善。

2 电力基建工程管理中常见的问题

2.1 管理机制比较落后

管理机制作为电力基建工程中管理工作的核心,其合理性对电力基建工程的管理效率有着直接的影响,甚至还会影响到电力基建工程建设的预期目标与经济效益。现阶段,电力基建工程的项目管理通常是由电力行业进行统一标准化管理,所使用的管理形式与电力生产技术相比处于落后趋势。为了能够提高电力基建工程中管理机制的管控水平,就应将电力生产与所配送的不同层面予以对应的调整,让电力企业对其进行单独的经营管理。另外,我国大部分电力企业已经高度重视基建工程管理机制的强化,将传统的管理机制根据现代化的智能管控手段进行调整,并调整企业部门职能分配明确等问题,让工程管理具有一定的系统性。与此同时,电力企业对于相应的解决促使实行了对应的责任落实制,充分调动企业员工参与工作的积极性,让电力企业在发展进程中可以得到一定的支持。但围绕目前的实际情况来看,仍存在较多的不足之处,对电力基建工程管理质量造成影响。

2.2 管理责任过于模糊

由于电力基建工程具有一定的复杂性,工程对口

的管理部门相对较多,部门中对口管理人员的数量也相对较大。因为电力企业每个部门的管理界面存在差异,再加上每位员工对于基建工程要求有着明显的差异,所以在实际管理过程中应围绕具体状况,及时调整对应的管理措施,为了能够得到理想的工程管理效果,需要采用责任制的管理方式,让企业员工可以加深对工作的责任感。另外,电力基建工程在建设过程中一旦出现问题,能够在第一时间与项目负责人进行协调,找到合适的解决方法,防止企业遭受到不必要的损失。但事实上,我国电力企业中部分管理人员并不重视自身的责任意识,通常会在日常工作过程中出现失误,为管理工作带来困难。另外,电力企业中一些管理人员缺少一定的专业管理经验,直接影响着基建工程的管理成效,使电力企业出现损失。

2.3 管理人员素质较低

管理人员对电力基建工程管理质量有着主要的影响。在我国电力基建工程的管理工作过程中,管理人员本身的管理意识、选择管理方法、把控管理要点等方面都会使电力基建工程的管理质量发生变化。电力基建工程在建设过程中,倘若管理人员并没有根据管理工作的相关要求对施工人员的施工操作进行监督、规范,以及检查基建工程中的隐蔽性工程与基础性工程,就非常容易出现安全隐患,导致电力基建工程的建设质量有所下降。

2.4 合同纠纷较为普遍

电力基建工程中较为普遍的问题还有合同纠纷,同时这也是电力基建工程中难度较大的问题。由于基建工程的监理单位与建设单位在前期签订时过于盲目,没有及时沟通双方的意见,并且未对合同中所遗漏的事项加以完善,最终导致在电力基建工程正式施工前不断地相互隐瞒,在施工过程中选择偷工减料,施工完成后出现合同纠纷。合同纠纷问题的出现对基建工程的进度与质量造成严重的影响,合作双方的结果就是不欢而散,工程建设单位与监理单位都会受到一定程度的损失,无法让电力基建工程管理工作高效开展。

2.5 管理方法存在问题

电力基建工程的管理工作作为一项系统性工程,其工作内容的复杂性比较强,并对专业要求比较高,倘若工程的管理人员没有选择合适的管理方法对基建工程进行管理,那么就会对电力基建工程的管理质量与效率造成严重的影响。针对我国电力基建工程目前的管理现状分析,管理人员通常会使用以往的管理方式展开管理,也就是根据电力基建工程的施工进度以

及施工重点的变化,通过分散化的监管法对基建工程进行管理。在这种传统的管理模式下,管理人员会忽略电力基建工程中每个管理环节的联系,无法在第一时间发现基建工程中潜藏的问题与隐患。

3 解决电力基建工程管理问题的有效措施

3.1 大力引进先进的管理机制

由于电力基建工程中的管理过于落后,难以充分满足当今时代发展所提的要求,对工程管理的效率造成影响,甚至会影响电力基建工程的建设进度、建设质量等诸多方面,为了防止问题严重化,电力企业应该大力引进先进的管理机制。首先,引进先进的管理技术,采用先进的信息系统管理电力基建工程,既能增强基建工程的管理质量,又能使电力企业的经济效益有所提高。比如MIS管理信息系统是电力基建工程管理中广泛应用的一种系统,可以有效处理各项信息,如信息采集、传输、处理等,从根本上对电力基建工程管理进行质量控制、建设进度控制、费用控制等。不仅如此,电力基建工程在实际管理中应根据工程的具体情况应用管理信息系统,确保管理信息系统应用的合理性。其次,电力企业需要对相关人员的思想工作加以强化,促使每位工作人员可以做好本职工作,保证电力基建工程开展的有效性。当然在引进先进的管理机制时,还应该严格遵循工程安全原则与工程质量原则,根据基建工程的具体施工情况对相关管理制度加以完善,保证电力基建工程能够顺利建设。最后,电力企业应该全面掌握项目的背景、实际建设规模、建设工期以及投资金额等,并做好详细的计划,在工程项目建设中根据计划加强管理控制。由此可见,在我国电力基建工程管理过程中,大力引进先进的管理机制,可以使电力基建工程的管理效率得到一定程度的提升^[1]。

3.2 明确工程管理人员的责任

我国电力基建工程在管理过程中,其管理责任是否清晰极为重要。由于部分电力企业因为管理人员过于模糊,造成企业中的岗位管理出现问题时无法找到项目负责人,一方面对电力基建工程的管理机构与管理人员分管范围造成影响;另一方面会严重影响整个基建工程的施工进度、施工质量以及施工安全等诸多问题。基于这种情况,就需要采取切实可行的改进措施,将电力基建工程管理人员的责任予以明确。因为电力工程规模相对较大且项目岗位比较多,要想保证基建工程可以顺利开展,就应在每个岗位配备管理人员仔细监管施工全过程,并将岗位责任全方位落实到管理

人员身上,进而有效增强企业管理人员自身的责任心。另外,电力建设工程具有极强的复杂性,应围绕建设工程的整体状况对工作人员、职权以及责任进行划分,并依照市场的发展情况对其加以调整,及时记录建设工程中各项管理信息,特别是关系到物资管理,需根据建设工程的施工进度进行发放、凭借单据领取物资等,按照施工图纸中的需求量进行发货,防止发生电力建设工程材料浪费的情况。不仅如此,电力企业还应该对施工人员的管理以及施工队伍的建设予以加强,严格依照相关流程进行施工作业,全方位把握工程中各个项目的施工进度、施工质量以及施工安全,同时将所要管理的项目当作管理人员的业绩考核^[2]。

3.3 加强管理人员的专业能力

管理人员本身的专业素质能力对于电力建设工程的建设质量有着密切的联系,甚至决定了建设工程建设的效率。基于这种情况,电力企业的领导者需要提高工程管理人员的专业素质、管理水平以及各方面能力,促使管理人员可以高效完成各项工作。对于加强管理人员的专业素质能力最有效的方式就是培训,具体的培训方案如下:(1)整理培训需求;(2)分析培训需求;(3)对培训组织、培训人员以及培训任务进行详细分析;(4)总结培训需求的分析结果;(5)经过探讨后确定培训分析需求结果;(6)依照实际情况对培训需求结果加以调整;(7)实施培训方案。电力企业在开展培训活动时,不仅要让工作人员掌握最新的知识文化,还应该将有关管理的知识融入其中,进一步拓展企业管理人员的综合能力。不仅如此,电力企业中对人员的各项考核也是颇为重要的管理工作,如能力考核、绩效考核等,作为企业的监督人员应该定期参与相关测试,促使管理人员提高自身的管理水平。另外,电力企业还应该完善鼓励机制,对优秀员工进行嘉奖,充分调动员工对本职工作的热情度,让其以极高的责任心参与到工作中,进而保证电力建设工程管理工作的质量^[3]。

3.4 强化建设工程的合同管理

签订合同就表明电力建设工程动工的第一步已经启动,合作双方应该秉承着正确的法制观念,对于合同上的义务应依法履行,严格遵循合同上的各项条例,充分体现合同的规范性与法律性。与此同时,电力企业需要及时监督检查合同的签订、实际的履行情况以及合同中相关法律法规的执行与贯彻状况,并对其加以统计、分析。通过详细的检查发现合同中存在的问题,对问题进行分析后,明确问题的性质、原因责任并在

第一时间加以解决,避免发生合同纠纷的情况,进而加强合同的履约率^[4]。

3.5 使用全过程质量控制方法

依照以往的电力建设工程管理的经验可以得知,以往的管理方法已经无法满足实践管理工作提出的需求,所以在管理方法的选择上,可以使用全过程质量控制法对电力建设工程进行管理。全过程质量控制法的具体流程如下:(1)建设目标;(2)实施方案→预控程序→事前预控;(3)驻场跟踪监控;(4)复验、抽验→确认。换句话说就是首先围绕电力建设工程的实际需求与信息,在预设建设的目标上进行事前控制,尽可能抑制住前期阶段中电力建设工程潜藏的问题;其次在建设工程的施工过程中通过驻场跟踪模式,对电力建设工程的实际施工质量提供保障;最后在建设工程施工结束后,通过复验、抽验的方式确定电力建设工程的整体质量^[5]。

4 结语

总而言之,我国各个领域目前正在高速发展,电网的可靠性与稳定性是保证社会大力发展的动力,所以关于电力建设工程的建设尤为重要。中国电网处于发展时期,需要投入较多的人力、物力,但由于电网发展的时间周期相对较长且内容过于繁琐,其管理方式尚未完善,导致极易在管理工作中出现问题,影响电力建设工程的建设质量与效率。因此,为了能够让电力建设工程的管理质量有所提升,不仅要详细分析管理问题,还应该采用行之有效的管理策略,将有价值的管理措施应用到电力建设工程的管理工作中,以此来推动我国电力建设工程的大力发展。

参考文献:

- [1] 吕涛,龚劲松.电力建设工程管理规划分析[J].黑龙江科学,2021,12(02):144-145.
- [2] 王志军.电力建设工程管理中常见问题及改进措施研究[J].工程建设与设计,2020(09):268-270.
- [3] 许亚伦.电力建设工程管理中常见的问题及改进措施[J].决策探索(中),2020(01):60-61.
- [4] 费建伟.电力建设工程管理中常见问题及改进措施[J].科技风,2018(33):115.
- [5] 徐勇明.电力建设工程管理中常见问题及改进措施[J].农电管理,2018(08):50-51.