

港航工程造价中存在的问题及其控制策略

文舟

(湖南省交通规划勘察设计院有限公司, 湖南 长沙 410008)

摘要 依靠港航工程项目所发挥的助力作用,水运畅通促使经济获得了进一步的发展。港航工程建设过程中工程预算及造价管理是其中的关键环节,是管理体系中最需要关注的内容,因此需要针对存在的问题进行深入剖析,保障造价管理工作顺利开展,通过资源合理调配、统筹促使造价管理工作取得理想的管理效果,为整体的港务运输发展提供助力,在发展港航工程的基础上推进当地经济的发展与繁荣。

关键词 港航工程造价 成本控制 招标投标制 海事搜救中心 水运文化体系

中图分类号:U615.1; U655.2

文献标识码:A

文章编号:1007-0745(2022)07-0077-03

1 港航工程造价管理的重要性

新时期经济快速发展的趋势下,港口航道工程建设取得了很好的发展成果。为适应及满足相关行业发展的需求,对于港航工程投资方面也处于逐步增长的趋势当中。而为了获得最大化成本效益,就需要重视工程造价管理方面的工作,切实发挥工程造价的作用,针对设计及施工等环节进行严格的成本管控,港航工程施工才能够为经济及社会的发展发挥极大的贡献作用。同时,为了达到提升工程费用的目的,就需要从造价控制意识方面进行提升,相关控制措施的落实都是核心,在造价环节投入一定的人力、物力资源,促使造价工作获得不断完善,同时提升造价合理性,有效避免超预算的现象发生,进而对工程项目的顺利开展及实施发挥促进作用。

2 水运“十四五”发展的基本原则

2.1 有效调配资源

全面提升航道、港口设施能力,通过资源调配、相应制度发挥出来的作用,促使不足之处得到弥补,港口与航道工程项目才能够获得有效的发展及提升。

2.2 智能高效,平安绿色

坚持以智能化为导向,发挥节能减排的举措优势,才能够促使航运环境得到有力的发展,打造平安绿色的航运环境、经济发展,才能够促使港航工程建设取得有力的成效。

2.3 创新举措

始终坚持创新的原则,才能够推动航运方面,实现港航的有利发展,在此过程中,获得新的血液,航运环节才能够取得更多的成就及辉煌。

3 港航工程造价管理中存在的问题

3.1 工程造价管理方法创新不足

目前,港口与航道工程项目成本管理过程中,部分企业依然沿用传统造价管理方式的情形,较为居多。此种情形下,工程造价管理方法得不到创新,相关制度落后的局面,不仅对于港口航道工程的发展极为不利,而且对于企业的发展方面也将产生极大的阻力。同时,传统工程计价方法在实际应用过程中的种种弊端凸显出来,不仅会在一定程度上影响成本管理的水平和效率,而且促使成本管理应有的价值尽失,花费大量的人力、物力资源,却得到非理想的成果。

因此,各建设企业就需要针对造价管理方法不断地深入研究,选择适合自身发展的造价管理方法,促使造价管理方法适应工程项目发展所需,工程造价管理工作才能够上升到新的层面。同时,如港口航道工程造价管理环节失控,港航工程建设方面也会处于各种阻力及矛盾之中,此种情形下,对于港航工程经济效益的巩固及提升方面会产生极大的不利影响。与此同时,造价管理方法选择不当,项目进程受到影响,港口航道工程的质量受到创伤,带来的影响难以估量。

3.2 动态造价管理体系完善度不足

现经济体制中,市场监管环节对于造价工作影响作用较大,在此过程中,应发挥监管的效力作用,工程造价管理工作中的相关人员才能够认真执行各种标准及流程,进而实现向更高层次发展的目标。

在实际港口和航道设计过程中,需要落实层层责任制的举措,发挥专业部门的专业效力作用,针对整个工程的造价进行科学管理,造价管理工作才能够有序开展。相反,在实际造价管理过程中,各阶段造价

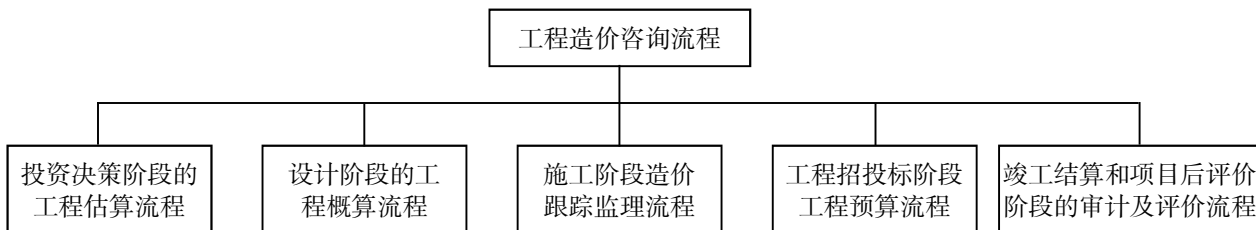


图1 工程造价咨询流程

与工程建设之间相斥的现象较为常见，造价管理工作内容也会受到相应的影响。同时，在动态成本管理体系完善度差等方面因素的影响下，项目成本管理工作难以持续开展，致使港口航道建设方面受到影响。

3.3 造价人员综合素质参差不齐

实际造价管理工作中，造价人员专业度、综合素质等方面参差不齐的情形，较为常见。

在港航工程造价工作中，由于具备专业资格的造价负责人较少，相关负责人行业经验不足，未针对所处行业进行深入了解，盲目开展造价管理工作，难以针对工程设计进行精确把控。

此外，受施工技术及经验不足等方面因素的影响，工程建设中相关造价人员技术水平较低，难以精确管理造价，造价管理方面也会受到影响。与此同时，一旦造价人员在工程造价的规范操作方面存在不足时，工程造价的质量水平也会受到影响，难以达到理想的效果。

4 加强港口及航道工程造价管理的举措

4.1 改变管理模式，才能够达到提升造价成本管理的目的

为适应新时期下造价管理工作的需求，为适应港口及航道工程发展所需，航道管理模式就需要与时俱进地进行调整，才能够实现有效控制造价成本的目标，为此，需要从以下方面进行严控：

首先，工程项目的管理模式及组织结构方面，根据项目实况进行适当的调控，才能够促使项目运营阶段获得有力的发展。

其次，落实严格的岗位责任制度，促使个人利益和项目成本管理挂钩，管理人员才能够以身作则，担负起应有的使命及重担，发挥自身的潜能，进而对项目成本管理方面发挥助力及贡献作用。在此过程中，各部门从上到下都贯彻降低建设成本的理念，始终以缩短建造时间，提高施工质量为目标，造价管理工作才能够取得优异的成绩^[1]。

4.2 从财务方面进行成本控制

通常，财务人员精确计算港口航道工程项目的投

资，预估投资中各种动态因素，才能够达到提升造价合理性的目的，为编制投资概算等方面提供有力的数据支持。同时，针对港口航道工程设计预算进行分析比较，总结出成本控制的重点，规避不利因素的影响，促使投资比例的合理性提升，才能够实现最大投资效益的目标。

在此过程中，财务人员需要进一步综合分析建设项目的可行性、适用性，针对经济建设方案进行综合评价和分析，减少拆迁补偿和基础造价，工程项目收益方面才能够取得理想的成果。另外，间接成本的管控尤为关键，通过简化管理组织，节约施工管理成本，加强合同管理，做到恰当定价、精确计量，最终不断推动成本管理的有序开展，获得显著的发展成果。

实际港航工程招投标中，为了中标，投标公司多采用降低工程造价的方式，殊不知，此种欺骗手段下，不仅损害自身的形象，而且为获得更多利益，以牺牲质量为代价最终害人害己，在此过程中，为了减少负面影响，加强合同管理尤为关键，需要切实的关注及重视^[2]。

4.3 造价人员综合素质的提升

造价管理过程中，人员是影响最终造价成果的重要因素之一，因此造价工作人员的综合素质提升尤为重要。那么就需要加强造价工作人员的教育和培训工作，促使造价人员养成认真、严谨的工作习惯，发扬精益求精的工作作风，造价管理工作才能够拥有新的突破及提升。同时，实际施工过程中，及时收集整理工程材料设备价格、价格波动等方面的信息，通过多方调查、分析、对比的举措，选择最佳材料设备，才能够促使材料设备的功效作用得到最大化的发挥，进而为工程建设方面发挥极大的促进及助力作用^[3]。

在此过程中，为提升培训质量，就需要在培训计划的制定方面进行强化，调查员工的需求，根据员工所需落实切实的培训项目及内容，才能够促使培训效果达到极致，从而进一步增强员工的综合素质。同时，员工综合素质得到提升，其针对自身工作岗位就会持认真负责的态度，按期完成相应工作任务，避免资源

浪费,既能够达到节约成本的目的,又能够促使造价管理工作获得有力的发展成果。

4.4 推行招投标制

招投标制度的落实环节尤为重要,在此过程中,通过招投标制所发挥出来的效力作用,能够达到有效降低工程造价的目的。同时,选择适宜的施工单位,促使施工管理、设计、设备材料供应等环节都获得切实、有效的管控,减少浪费,造价管理方面才能够得到突破。此外,项目管理过程中,建立符合市场经济条件的工程造价管理方式和招投标模式,能够避免弄虚作假的情形发生,进而为招投标的顺利进行发挥有力的促进作用^[4]。

4.5 严控人工成本管理环节

人工成本管理工作的重心是针对项目管理人员、施工人员数量与工种的有效控制,在此过程中,需使人岗匹配,避免冗余、人浮于事的现象出现,才能够达到降低人工成本的目的。通常港口施工中人工成本控制方面是重点,为此,相应工程管理人员就需要结合工程实况,明确界定施工人员的责任与工种,才能够促使工程质量与效益都达到极致,进一步达到有效控制整体成本的目的。

4.6 工程设计管理阶段的主抓

工程设计方案在港口码头建设中发挥着举足轻重的影响作用,同时,工程设计方案贯穿于工程造价控制的全过程,为此,要想提升海港码头工程的造价控制能力,就需要在工程设计方面下深功。

首先,设计前期,针对设计单位专业资质进行审核的环节是重中之重,要确保设计单位的资质符合相关标准要求,才能够避免因设计人员专业素质参差不齐等一系列因素对设计工作产生影响。

其次,设计工作完成后,要安排施工技术人员、设计人员等针对施工图纸的合理性、隐患之处等进行全面的审核工作,促使施工图纸的完善度提升,施工图纸才能够达到实际所需,才能够为工程项目的顺利开展发挥有力的促进作用。在此过程中,港口码头工程设计方案的合理性能得到保障,工程造价才能够获得有效的控制。

最后,海港码头工程的设计环节需要充分考虑气象、水文等方面因素的影响,安排专业勘测技术人员针对施工所在地、港区区域执行考察工作,获得有利影响因素及不利影响因素,相应的设计人员依据详细勘测数据,进一步开展设计工作,设计方案才能够达到施工所需。

4.7 严控船机费用管理

船机使用费用是港口和航道施工中的又一重点所在,同时,有效控制船机费,施工利润才能达到最大化。为此,针对施工中船机费用的规划工作是重中之重,在投标阶段估算船机费的基础上,结合船机的数量及使用情况,合理调整船机配置,不仅能够起到有效控制船机费用的目的,而且能够提升船机使用效率。在针对船机进行改造工作时,不仅要消耗大量的资金,而且会进一步延长工期,产生的影响较大。为此,如涉及改造工作,相关人员需做好船机的进退场审批流程,做好每一环节的记录,才能够为后续审核提供强有力的依据。

4.8 海事搜救中心的建立

建立海事搜救中心,通过综合信息平台的应用,通过高速搜救艇、大马力拖轮等硬件设备发挥的效力支持作用,促使应急系统反应的灵敏度提升,处理异常的能力增强,从而达到减少港口事故的目的。

4.9 构建和完善水运文化体系

根据港口的实况,发展现代港口文化,节能环保船舶文化,建立完善的水运文化体系,进一步开展丰富多彩的文体活动,在提升水运职工综合素养的同时,职工的潜能被激发出来,进而为港口建设方面发挥极大的支持作用。

5 结语

港口工程通常涉及面广、专业性强,且造价方面要求较为严格,为此,就需要加大造价管理力度,促使工程造价管理模式贯穿整个工程施工过程,促使造价管理的效力作用切实地发挥出来,造价管理工作才能够取得有力的发展成果,进而对工程项目获利、企业效益的提升等方面发挥极大的助力作用。在此过程中,通过造价管理工作的力量,工程质量和效率等方面都获得了理想的发展成果,进一步对水运行业的可持续发展产生极大的促进作用。

参考文献:

- [1] 张洁.港口水运工程造价的确定与控制[J].魅力中国,2019(27):337-338.
- [2] 刘锦.港口工程设计阶段造价超预算的管理与控制[J].环球市场,2019(16):83.
- [3] 乔华倩.港航工程造价中存在的问题及控制策略探究[J].价值工程,2017(35):23-24.
- [4] 李慧慧.基于港口与航道工程造价中存在的问题及策略分析[J].建筑工程技术与设计,2017(06):886.