

市政工程项目造价成本控制和管理分析

卢勤

(重庆市市政设计研究院有限公司, 重庆 400020)

摘要 随着城市建设的深入发展, 市政工程作为基础组成部分在一定程度上实现了规模的扩大。市政工程项目会对市民生活的各个方面产生影响, 只有保证市政工程项目的质量才能为广大市民提供更好的服务。目前, 一些市政工程项目造价成本控制和管理不足, 导致施工成本较高, 施工单位为了降低成本就会使用比较差的原材料, 进而影响工程质量。因此, 本文对市政工程项目造价成本控制和管理进行探究, 希望可以为相关人员提供有益借鉴。

关键词 市政工程 项目造价 成本控制

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)07-0109-03

市政工程项目施工存在的周期长、工程比较复杂、多样化等特点, 这也导致相关管理部门对其管理存在很大难度。目前, 一些市政部门希望通过不断加大资金投入来实现工程质量的提升, 这时就会导致工程成本增加, 完全超出工程预算成本。基于此, 市政部门想要利用有限的施工资金构建高质量工程项目, 施工单位应对项目市场、原材料价格等全面了解, 并严格根据施工要求选取合适的材料, 同时还要对工程造价成本进行有效管控, 有利于达到低成本高质量的目标, 还能减少相关资源的浪费。

1 市政工程施工造价成本控制和管理必要性

首先, 施工企业管理水平得以增强。市政项目的整体质量、成本以及施工进度与施工单位管理水平有些紧密联系。而且施工质量和进程得到保障后, 可以提高施工造价成本的管控, 有效解决工程施工各阶段造价问题, 从而增强施工单位管理水平。其次, 有利于增加施工企业效益。施工企业在市政项目的各个环节都进行造价成本控制与管理, 能够保证造价成本管理贯彻整个工程, 有利于降低工程施工成本, 提高施工企业经济效益^[1]。最后, 增强市政工程施工企业市场竞争优势。施工企业在确保市政工程功能可以长期发挥功效的基础上, 利用造成成本管理和控制, 实现政府的期望目标, 这不但可以为施工企业带来效益, 同时还提高企业的声誉, 吸引更多市政工程预制合作, 从而获得良好的竞争优势。

2 市政工程项目造价成本控制和管理现状

2.1 未重视工程造价成本控制和管理

当下, 在国家对建筑行业管控力度增加以及对工程造价管理力度的提高, 尤其是国家对建筑工程质量、

效率以及资金利用合理化等方面要求的提出, 使得建筑企业进一步认识到工程造价的影响。目前, 大多数市政工程项目造价管控工作者在意识方面对造价控制和管理重视不足, 还要一些人员没有正确理解和认识造价控制和管理, 导致市政工程施工周期时间长、工程施工效率低等问题不断出现。而造成这些问题的原因有以下几个方面:

第一, 施工管理者缺少工程造价的意识, 使得工程造价管理出现形式化的现象, 一度认为结算管理、施工管理与工程管理一致。还有工作人员认为成本控制和管理与自身工作没有任何联系, 不积极参与造成成本控制, 致使工程出现很大损失。

第二, 市政工程管理者缺少与施工技术人员的交流, 造成施工人员和管理者各司其职, 各自独立, 忽视了项目的完整性。

2.2 缺少科学合理的成本控制和管理机制体系

很多工程施工企业在成本管理和控制机制体系存在不足, 具体表现在以下四点:

第一, 市政工程车造价成本控制和管理期间, 一些相关人员的职责、权利等为进行明确的规定和划分, 使得市政工程施工管理方和投资方的责任和权利不能清晰划分, 所以需要更好地改善和制定工程责任制度。

第二, 未能建应完善的成本控制体系。由于该制度的缺陷, 员工无法确定自己的工作范围, 这对全面实施考核机制有较大的阻碍^[2]。

第三, 决策机制需要进一步加强。市政工程项目施工之前需要进行决策, 如果工程决策为有效开展, 使得执行阶段的功效难以发挥, 进而无法对工程成本进行有效控制和管理, 工程施工成本缩减目标不能实现。

第四,激励政策需要改进。在实际的工程项目建设中,很多项目没有激励机制,员工工作积极性不高,导致成本管理措施无法有效实施。

2.3 施工合同管理不善

有些施工单位往往出现对施工合同管理不好的问题,这是由于施工单位未能意识到管理施工合同价值与成本的重要意义,而施工合同又明确规定了施工的具体施工内容并说明了施工单位的实际施工方向,所以,该部门应当注意对施工合同的管理,严格地依据合同有关条款施工,并全面监控市政工程施工,以保证一切工作按照合同实施。但是,由于施工主管部门对施工合同监督管理不够规范,或条款内涵不够全面,或未能包括市政施工的全部内容,契约条文模糊不清,从而加大了建筑工程造价,严重影响了市政基础设施工程的价格管理工作。

2.4 成本控制和管理的的方法滞后

成本控制和管理的对市政工程建设起到重要作用,有助于市政工程科学合理施工。工程施工人员在采用科学施工方式时,应对施工期间存在的问题有更清晰的了解,然后使用科学方法进行改善和调整。在现阶段许多市政设施工程项目中,所使用的成本核算管理方式都相对落后,无法察觉在施工过程中出现的问题并采取相应的对策处理施工问题,而大多数的造价管理人员在开展本职工作时主要是凭借自己的管理工作经验,使得市政建设项目施工费用管理与成本核算管理方式的合理性无法提高^[3]。

2.5 施工材料使用出现浪费和滥用

首先,市政工程施工材料是市政工程的基础,在进行工程造价成本控制和管理的时,需要对原材料实施成本控制和管理的。同时在具体施工期间,为了减少施工材料的浪费需要加强对材料用量的管控,还需要结合工程需求、使用需求以及地点等选择施工材料,确保施工材料适用于市政工程,避免出现一味追求高质量,这样可以避免资源的浪费。其次,相对于其他工程来讲,各类市政工程施工都具有复杂的施工程序,这也使得很多政府部门为了保障工程质量会选用昂贵的材料,使得工程成本提升,甚至造成大量材料滥用的现象。因此,为了提高工程施工质量,为民众提供优良服务,需要重视材料成本的控制和管理,只选择符合工程需求适应性高的施工材料,杜绝滥用材料问题发生。

3 市政工程项目造价成本控制和管理的优化措施

3.1 树立科学的工程造价成本管控理念

树立科学的造价成本控制和管理理念,对工程项目、各个环节进行成本控制和管理,从而促进市政工程造价管理有效性提升。在此基础上还应对成本方案予以明确、对工程项目施工图纸进行详细研究、分析工程技术管理等。另外,市政工程造价成本控制和管理工作者需要对工程各环节资金使用情况进行全面监督,对施工计划和工序认真检查,之后在评估成本时要选用先进技术,在合理范围内实现成本控制。此外,具体工程施工期间,如果出现成本改变,需要及时分析造成变动的的原因,并针对原因提出行之有效的解决措施。与此同时,应加强对相关工作人员成本控制和管理的培训,增强成本管控意识,这样才能主动地担当起成本管理工作。

3.2 构建完善的成本控制和管理体系机制

第一,对市政工程的施工环节进行全面监控,分析施工环节中存在的问题,对施工方案和施工流程进行检查,对需要变动的施工部分进行实地调研,并记录其需要变动的详细原因,在此基础上给予有效的变动意见。

第二,构建完善的造价成本责任制度,建立完善的员工考勤制度和成本核算制度,继而保证成本管理的责任能够明确到个人,实现权利与义务的有效统一。

第三,构建完善的成本控制制度,明确成本管理责任人,保证出现问题时可第一时间落实到个人,进而采取针对性的措施进行解决^[4]。

第四,构建完善的成本管理激励机制,根据员工的贡献率以及管理工作的难易程度划分激励标准,通过给予员工丰厚的奖励来激发员工的工作效率。

3.3 加强施工合同管理

首先,制定施工项目合同,并对此合同进行管理,从而可以避免整个市政工程由于施工期间出现索赔问题而导致无法顺利开展。在实际中可以通过管理和控制市政工程造价的方式实现合同的有效管理。在工程施工之前,市政工程造价管控人员应对整个工程施工进行监管,并检测施工质量。而且施工期间出现任何问题均及时进行记录,并向上级汇报,紧接着需要针对问题制定解决的措施,使得工程施工可以正常运行。另外,需要对市政工程项目资金投入、资金使用等情况进行详细记录,以便于工程施工成本的控制和管

理。其次,市政工程项目合同出现改变时,工程造价成本控制和管理人员应对项目基本工程、项目建设外观等方面进行检查,以此来确定市政工程需不需要进行改变,从而减少资金的浪费。另外,要规范市政工程施工行业和材料供货行业,并推动其向制度化发展,一旦施工方面和材料供应方面出现违反合同规定行为,可以向他们进行索赔,从而使得市政工程造价得到良好的控制和管理。

3.4 对成本控制和管理方式进行创新

市政工程项目施工的合理性是由成本控制和管理方式提供保障,所以,在进行市政工程造价成本控制和管理人员时,需要依据项目实际情况使用科学合理的方法,从而使得市政工程施工的科学合理性提升。由于市政工程比较复杂,所以相关工作人员应在施工过程中使用动态控制方法进行成本控制和观念,在具体操作过程中会出现很多交叉作业的现象,这时成本费用会出现一定的改变,这就需要成本控制和管理人员重视成本差异,并调查形成原因,然后使用有效方法进行调整。另外,在管理工作开展中应实施成本计划动态组合,比方说,在成本计划制定时,可选取PDPC法,并结合工程进展状况,对计划成本进行定期调整,以此选取较为高效的计划方案。

3.5 加强成本预算管理

目前,很多市政工程项目施工企业在工程造价成本控制和管理方面不到位,进而影响市政工程成本的合理安排。因此,要加强对成本预算的管理,对工程施工中的成本进行合理预算减少损失,实现工程成本低成本高收入的目标。对工程造价管理人员的成本预算管理内容进行加强,让每一位预算管理人员通过提升专业能力来完成成本管理的有效化。另外,要积极引入优秀合理工程造价管理技术和理念,尤其是在成本预算方面,要在工程中合理使用新材料和新技术,实现减低成本的作用,进而提高建筑工程的经济效益。

3.6 加强材料和施工人员管理

首先,加强对施工材料价格和质量的管控。施工材料采购人员需要根据施工需求选择质量好、适应性强的材料,不需要价格有多高,只要保障材料符合施工要求且性价比高。另外可以选择信誉较好的材料供应商进行长期合作,使得材料能够得到保障。其次,加强对材料的验收和储存。应通过抽检等方式,保证材料的质量。在入库后还应按照相关规定及要求,做好材料的存放工作,确保材料在投入使用后,其质量

能够满足要求,为建设工程质量提供保证。最后,重视相关人员技能培训。市政工程施工企业可以组织原有工程造价控制人员进行专业培训,从而提高工程造价控制的能力^[5]。比如,定期组织工程造价控制人员参加相关培训、参加专业讲座,或是邀请工程造价控制讲师进行培训等方式,为工程造价控制人员提供深造机遇,实现强化工程造价控制人员的造价控制效果。另外,还要对施工人员进行培训,提升施工人员实践操作能力,避免因施工质量不合格而出现返工的情况,并做好费用的控制。

3.7 强化工程造价管控的全过程管理

工程造价管理要在整个市政工程中实施管理才能体现其价值。所以为了改变现在不全面实行工程造价管理的问题,可以从下面几点进行改善。首先,在市政工程决策方面实现工程造价管理,需要工程造价管理人员对工程投资和收益进行估算,找到工程施工期间可能发生的风险,并制定合理的预算和风险评估机制,这样可以找到解决风险的有效措施。其次,加强工程设计阶段的工程造价管理。对建筑工程设计展开全面思考,制定不同的设计方案再对比这些方案,实现方案的最合理性,从而对市政工程进行有效的工程造价管理。最后,完善市政工程施工阶段工程造价管理。根据市政工程施工要求与条件制定明确的各环节工程造价管理,保证市政工程施工阶段的质量。

4 结论

市政工程造价成本控制和成本管理问题与工程项目利益息息相关,只有提升工程造价成本控制水平和成本管理,才能提升市政工程项目整体质量,以便于市政工程为大众提供较好的服务,进一步推动城市建设的发展。同时可以实现市政工程的低成本高效益,促进市政施工企业健康稳定的发展。

参考文献:

- [1] 唐倩.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].建材发展导向(上),2018,16(06):340.
- [2] 苏璐璐.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].品牌研究,2020(30):68.
- [3] 林海.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].百科论坛电子杂志,2019(10):96.
- [4] 王宁,王君.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].现代企业文化,2020(09):132.
- [5] 雍励.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].城市建筑,2019,16(12):190-191.