

水利工程管理的现代化与精细化路径探究

吴显仲

(江西省水利水电建设集团有限公司, 江西 南昌 330200)

摘要 水利工程的施工过程中直接与施工质量挂钩的就是管理环节, 管理力度是保障工程标准的基础, 与施工结果有密切关联。水利行业的发展对城市的进步也有巨大促进作用, 现代化经济的大幅进步, 对水利工程有了更高的要求, 是国家建设指标中的重要组成部分, 保障管理制度落实到每一个施工环节, 能够保证各个环节都能受到监管, 以此来约束施工人员, 提升施工的效率与质量。本文分析了现代化管理的主要策略以及对工程进行精细化管理的主要方法, 以期为相关人员提供参考。

关键词 水利工程管理 现代化 精细化

中图分类号: TV697

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)08-0101-03

管理工作在工程施工过程中是最关键的部分, 传统的管理措施不能适应现代科学技术的进步, 许多施工技术都需要更新甚至淘汰, 现代化管理和精细化管理是水利工程最主要的管理方向, 健全的管理机制能够缓解管理工作的压力, 但是会增加相关工作人员的工作量, 保证整体施工工程的有序施工进度, 紧跟时代的脚步, 不断完善管理制度, 并且要将精细化融入管理措施中, 时代的进步为水利工程的管理引进了许多先进的管理技术, 更好地加强对各施工环节的监管工作。

1 水利工程管理的现代化与精细化概述

作为国家建设过程的一个组成部分, 如果要更新和改善其管理, 水资源管理项目对于为我们的国家创造生机至关重要。

管理水资源项目更为复杂。为了实现现代化和管理改进的目标, 软件和硬件控制必须使用先进技术不断更新。同时, 要充分发挥现代化与精细化管理, 使得工程施工更加简洁高效。

管理体制逐步提高管理效率水平。基于水利工程项目的管理提升, 细分、分层、协同各部门对工程施工制定详细的管理方案, 充分发挥生产管理人员的管理能力, 同时也要对管理人员的工作进行约束, 加强管理工作能够落实到各个施工环节, 以免在后期施工过程中出现偏差。主要思想是通过满足生产建设需要, 增加经济效益, 提高工程质量, 尽可能降低成本, 增加工程利润^[1]。

水管理项目管理的现代化是一个动态的管理发展

过程, 改进水利管理项目的管理是一种现代理念和管理模式。改进水利项目管理的主要特点是对管理过程细节的把控和对质量和结果管理的追求, 以及希望把管理的每一个细节都落实到位, 为了使现代化管理方案尽可能落实, 对水利工程进行严格的管理不仅仅能够提高工程质量, 而且对工程管理模式的创新有重要意义。不仅要升级现场安全保护措施, 升级设备, 更要升级管理模式, 从而能够加大管理力度, 促进工程的有序进行。

建立与市场经济体制相适应的科学管理体制, 特别是要坚持先进的管理理念, 建立可靠、科学、合理的管理制度, 将现代化管理与精细化管理结合运用, 保证水利工程的每一个环节都能按部就班地进行。管理可持续水资源管理项目需要对设施进行细分、岗位细分、具体任务细分, 以及管理系统各个方面的细分。为满足先进的控制理念, 要确保所有工作准确完成, 所有细节不断改进, 无论是部件控制、过程控制、质量管理和利润管理, 我们都必须努力做到最好, 精细化管理对工程的进行有极大的促进作用, 使管理工作更加完善的进行, 使得现代化与精细化管理能够协调运作, 共同促进工程的进行^[2]。

2 水利工程管理的现代化与精细化的相关内容

如果要改革水利工程管理, 使水利工程管理与现代化和改进有效结合, 就需要对管理体制和相应的运行体制进行改革。

对管理人员来说, 人才管理是必要的。应该强调这一点, 因为水资源管理项目的管理, 无论是现代化

还是建设改进,都高度依赖高层次人才。拥有完善的控制系统非常重要,在水利管理项目的正常运行中,拥有一个可靠、完善的监控系统是非常重要的,因为监控系统可以控制管理系统的运行,从而有效地识别可能发生的事故。在水利设施建设过程中,水利工程存在的安全隐患等威胁因素非常重要,会影响水利设施的正常运行。如果要改进水利项目的监控系统,必须有效地改进相应的闭路电视系统,才能对水管理的相关情况进行有效的监控。在水利工程施工过程中,由于长时间与水接触,不可避免地会导致机械结构及相应的工程建设构件发生冲刷损坏等,严重影响工作效率,造成不必要的经济损失。

因此,改善医疗保健系统非常重要。在管理水管理项目时,建立健全的管理体系是项目正确实施的基础^[3]。

随着现代化和改进管理的内容变得更加复杂,如果团队严格遵守管理制度,将有助于水管理项目的正确发展。此外,要通过激励机制引进高新技术人才,提高管理水平。在水利工程管理过程中,最重要的是建立完善的监控体系。建立监测系统将有效监测河流、水坝和其他项目,减少工人数量。在监测系统的帮助下,可以及时发现节水作业中的差距,及时采取有效的处理策略,防止问题的蔓延。借助监控系统,还可以提高传统的数据传输速率,对水管理项目进行更全面的监控。在更新监控系统的过程中,管理系统要有鲜明点,在适当的项目位置设置监测点,及时处理和运送测试材料,提高信息传递率,促进项目顺利开展。在水资源管理项目的管理中,分级制度也是一项重点内容,管理团队的主要任务就是加强施工人员对工作的进行,同时对大量数据信息进行整合,确保在后期校验过程工作的进行。由于现代管理中包含的数据量很大,相关人员需要对数据进行整合,创建数据库,提供项目服务。评分系统可以有效地评估项目绩效,随着时间的推移发现问题,并采取有效的处理策略来实现管理目标^[4]。

3 实现水利工程管理的现代化与精细化的路径

3.1 树立管理理念

实施水利工程现代化改造,吸取传统知识的优势,要将管理工作摆在工程施工的第一位,及时更新对水利工程的管理模式,使得水利工程的管理工作能够大幅进步,现代化和精细化管理是水利工程最主要的管理模式,水利管理项目实施了现代管理理念,对工程的各个方面都有严格的管理制度,从而在世界范围内

产生诸多效益。在规划和利用水资源时,避免水资源的浪费也是水利工程需要控制的方面,一定要注意公共安全意识,水利工程为人民服务,确保人民群众的真正利益。以人民群众利益为主要目标,妥善管理洪水和供水通航,营造公平正义感,保障供水工程,招标投标,从市场监测到行政执行,均能体现公平和公正的原则,帮助规范水利工程建设。我国认识到水资源管理体系模式的不足,并建立了权力和责任明确的管理体系。

顺应水利管理现代化,要建立科学高效的水务管理体系。现代科学的水资源管理模式不仅要与社会经济发展相结合,而且要有自己的管理模式和特点。要加强外部评价和内部工作,落实完善统一的现代水资源管理模式的详细规格,不仅要对施工过程进行严格的监管,对管理层内部也要有相应的管理制度,以实现监测目标,建立起完善的管理制度对水利工程的发展有重要意义。

管理人员的管理质量是保证各项管理任务全面完成的基础。如果管理者具备良好的、现代的、专业的管理技能,改革目标就更容易实现。组织管理人员现代管理理论培训,全面提高工作班组现代管理理论水平,加深对现代管理理论的认识。通过在培训中学习和应用修订后的管理计划,增强全体管理人员提高管理技能的能力,确保各项管理任务的有效落实,实现劳动改革的总体目标。

3.2 提高思想认识

科技的进步,使得越来越多的工程用到先进的科学技术进行辅助施工,实现部分工程的现代化、生产管理自动化、项目管理自动化、日常办公自动化、决策智能化等。在科技高速发展的时代,利用先进的技术加强工程的进行是必不可少的,现代化以及精细化管理都离不开对科技的依赖,管理人员的意识要与时代共同进步,不断改进管理模式,不断完善管理制度中存在的不足,加大对优秀人才的招聘,建立起更加健全的监管系统,使得水利工程能够在保证质量的前提下提高施工效率,同时,要建立科学的覆盖所有项目工作的监控体系,不断提高管理水平和管理方法。得益于现代水利工程信息化管理,可以全面了解设备运行状态、水位等信息,选择最佳解决方案;实施监控自动化。项目管理自动化主要包括视频水位监控、水量监控、大坝等。为水资源的均匀分布实时提供有效信息,促进防洪决策;远程视频监控。监控实时了

解水利工程的状态,及时处理各个监测点的图像、音频等数据,对水利工程进行远程管理;监控系统将定点监控和移动监测相结合,及时将监控信息上传到控制中心,针对技术裂缝、沉降、渗水等现象。以监测为重点,根据监测现象及时采取预防措施;维护系统增加系统功能,实现定位请求、问题报告等功能。这显著提高了维护工作的效率,并能够实现水项目的现代化和改进管理。客观、公正地理解水资源管理项目的现代化和高效管理,可以促进其在尽可能短的时间内执行,但相反,会增加其执行的难度。当前,以制定蓝图为中心、忽视后续科学管理的现象依然存在。因此,有必要提高对水利工程管理现代化和改进的认识,加强管理的实施。提高项目部负责人思想认识水平,负责水利工程管理的单位负责人要认识到管理现代化和提高管理水平的重要作用,在单位内强调其重要性,使单位全体职工达成共识,正确认识并重建和管理。强化责任落实到每一位员工身上,充分发挥管理部门的作用,确保工程顺利进行。

3.3 优化管理制度

纵观国内外社会环境,科学技术的不断进步所发生的巨大变化,因此,项目管理也必须利用现代技术来实现管理工作的现代化和改进。信息化管理是管理发展的必然趋势,是实现水资源管理现代化和完善的必由之路。

在工作管理上,采用先进的技术手段作为管理支撑,将网络信息技术融入工作管理,切实实现部分水利管理项目的现代化。项目经理还可以根据这些数据的反馈做出明智的水分配,为了做出正确的防洪决策提供有价值的信息,相关系统的开发还可以及时向控制中心提供相关数据和信息。必须仔细监测维修、漏水、裂缝和其他设计问题,如果发生危险情况,必须在完成前制定危险处理计划。在开展某项工作的过程中,要充分利用和享受现代智能设备带来的好处,第一时间了解水资源管理项目的运行情况,并将通过该团队获得的信息发送以收集信息,然后中央系统将使用这些数据。事实上,评估可以发现水管理项目中的一些问题,对这些参数的评估可以直接判断项目是否受损。同时,需要生成水利管理项目信息,以云存储的形式建立水务管理项目信息数据库,让管理人员可以直接从云端接收信息。

水利工程管理制度是规范水利工程管理机构设置、具体原则和程序的文件。开发水资源管理项目管理系

统,需要在对业务性质、管理内容、工作流程等进行分析概括的基础上,对水资源管理项目相关的基础数据进行收集和分类,建立管理体系。包括工作人员管理制度、工资制度费率、社会保障制度、资本制度、资产管理制度、考核制度等,为实施现代化和完善的水管理项目管理奠定基础。完成相关环节实施后,要准确核算相关数据,做好接收数据,做好综合统计工作,确保管理现代化和完善,具有详细的统计数据性能。

项目人员的素质也是现代化和管理提升的重要基础。水利设施的建设需要各个领域的专业人员,具有生产的专业技术管理能力。管理现代化和改进的最终目标是提高项目质量,提高管理人员技能,降低生产成本,实现经济效益最大化。但这都是根据实际情况,根据需要,制定管理计划以满足实际生产需要。因此,有必要通过培训和宣传,提高施工管理人员的专业技能和素质,提高管理人员的管理技能和责任感。同时,要吸引优秀的管理人才,推行先进的管理制度。

4 结语

对工程的管理要有严格的管理制度,将既定的制度落实到每一位施工人员,严格监管工作人员的工作,能够有效加快施工进度,现代化路径能够使管理者不断汲取外界优秀知识,精细化路径有利于管理者对自身知识进行实践,无论是套用其他优秀管理方法,还是创新出新型管理方法,目的只有一个——提高施工质量,加快施工进度,不断对内部进行改革,丢弃不合理的管理措施,制定出完善的管理计划,使得工程能够更加顺利地进行,也能体现出水利工程在城市发展过程中的价值。

参考文献:

- [1] 聂兵. 试述水利工程管理的现代化与精细化路径[J]. 华东科技:综合, 2020(01):274.
- [2] 王红叶. 试析水利工程管理的现代化与精细化路径[J]. 经营管理者, 2017(25):326.
- [3] 殷富锋. 水利工程管理的现代化与精细化路径初探[J]. 农业与技术, 2016,36(22):52-57.
- [4] 李强, 赵敏. 水利工程管理的现代化与精细化路径[J]. 消费导刊, 2019(14):120.