

电力工程管理问题及管理技术优化措施分析

陈康梅

(广州中诚电力工程有限公司, 广东 广州 510000)

摘要 随着社会经济的快速发展,我国的电力工程建设规模迅速扩大,所以对电力安全和稳定性的要求日益提高。当前电力工程的施工技术管理方面仍存在诸多问题,影响了工程的进度和质量,导致工程无法顺利完成。为了保证电力工程施工质量及效率,文章对电力工程管理中存在的问题进行分析,并提出相应的解决对策,以期能够为保证电力工程高效运行提供帮助。

关键词 电力工程 管理技术 安全管理

中图分类号: TM73

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)09-0076-03

1 电力工程管理的内容及管理技术的内容

电力工程在正式启动之前工作人员之间要进行技术交流。技术交底是指由电力工程的技术领导对工程单位进行技术指导,让工作人员对工程的各个方面有一个清晰的认识以保证工程的顺利进行。在技术交底阶段,施工人员不但要对技术、方法、质量标准有清晰的认识,而且要对工程的规模、目的和特点有清晰的认识。技术交底时项目经理对人员的责任进行界定,例如技术部的工作是项目的管理,各个部门的人员的技术交流由各个部门来组织、监督。技术交底工作完成后应完成技术交底记录的填写,然后工作人员签字确认。在电力工程项目的施工阶段,技术交底可以起到很好的保证作用,另外技术交底工作中的管理制度是一个重要环节,它直接关系到整个工程的进度。对审计计划要及时向审计机构通报,保证审计工作的顺利进行。在技术交底结束后要做好充分的记录以保证施工的顺利进行,在变更时履行交底人签署的姓名须取得相关人士之同意。各部门、相关技术人员应当及时制止未按交底进行施工的问题,若是不能达成一致则要迅速向上级单位汇报。为保证电力工程的顺利进行,要求各施工单位之间的相互协作并对其进行有效的监督,然后制定出一套清晰、合理的施工工艺规范,也就是技术规范。在具体的技术交底阶段,为了达到对工程的特定质量要求,建筑单位应建立健全的、良好的电力工程管理制度并严格地审查有关的项目。另外,为确保技术交底让工程顺利实施,施工单位应对施工方案给予足够的关注,并适时地进行相应的调试(见图1所示)。工作人员为了达到预期的工程质量,技术交底是非常关键的一环,必须予以充分的关注,

因为一个合理的管理体系也会对技术交底工作产生很大的影响。为了对施工项目进行有效的管理,必须将施工的具体内容相结合,建立合理的施工作业方式。技术交底工作要明确并对其进行监督,如果在交底过程中出现了不能满足要求的施工作业要求必须及时制止。

2 电力工程管理面临的问题

2.1 工序衔接容易混乱,工期安排缺乏重视

由于电力工程是在室外进行,受外部环境的影响很大,因此在施工的时候工作人员一定要注意合理的施工顺序。在实际施工中,许多施工单位只想着赶工期,如果工期落后就会盲目地投入人力、设备,甚至为了获得最大的利益导致工人和设备的投入都是非常不合理的,如果后期又要加班加点赶工,一方面质量得不到有效保证,另一方面安全也存在极大隐患,往往得不偿失。

2.2 工程监督体制不健全

电力工程项目管理有效性的一个重要保证是进行工程的监督,而有关部门却没有建立起一套强制性的监管体系,这就造成了在实施中存在着责任缺失、质量问题很难落实的问题。由于监理制度的不健全导致了在电力工程施工中存在一些偷工减料的问题,从而给工程管理和施工质量和安全控制带来了负面的影响。许多电力工程项目在技术的运用中没有把工程技术的具体要求和规范作为参考,比如在电力工程中许多工程技术的运用远远超出了工程的要求,这对提高工程的容错能力起到了积极的作用,从而导致后期的维护和使用中出现了能源的浪费。

2.3 部门之间协调不佳

在电力工程项目中技术公司是最关键的一环,而

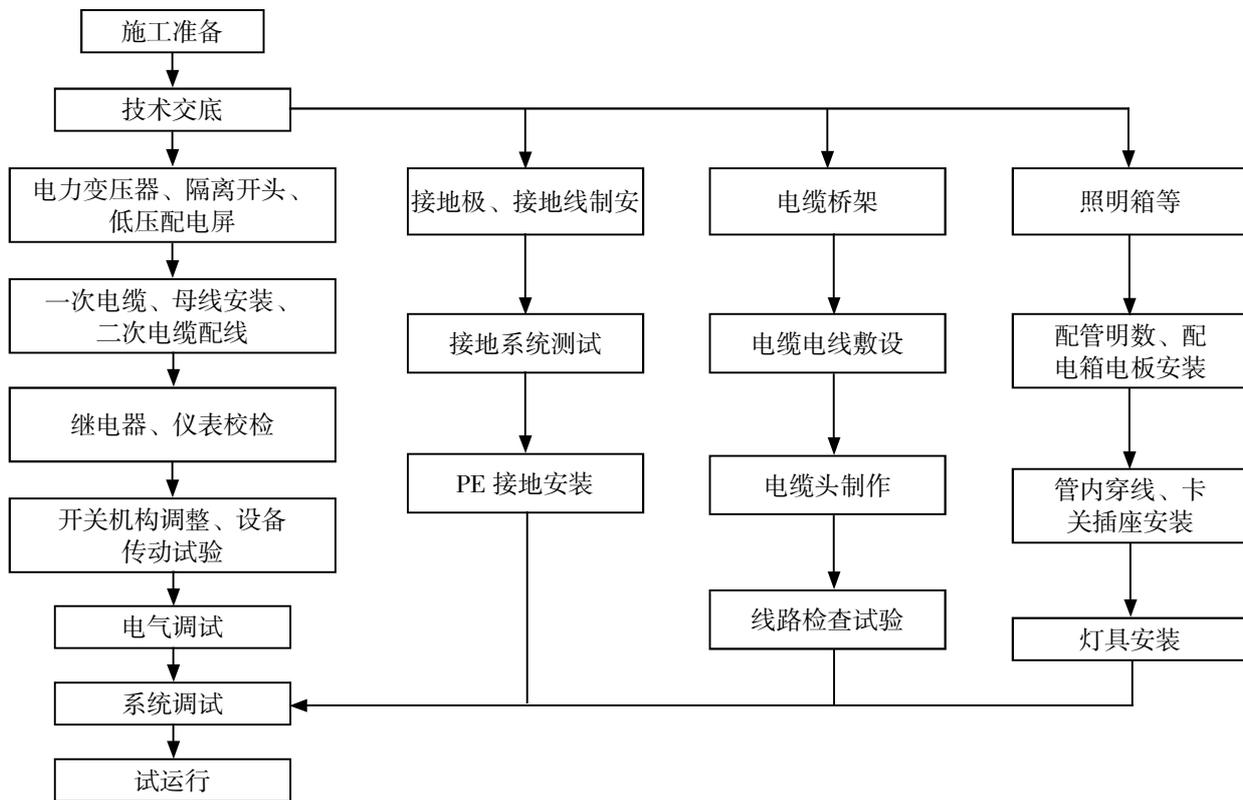


图1 电力工程施工流程图

施工单位则是以协作为目的，例如设计、施工、监理、施工单位之间要有直接的合作与协调才能在规定的时间内实现工程目标。电力工程会聘用专门的技术公司，对具体的施工工艺进行技术指导和服务，尽管技术公司占有很大的比重，但是部分电力建设企业对与其它有关公司的合作却不够重视，导致他们在施工中不能发挥带头作用，造成了施工工作的不尽如人意，甚至因为各部门之间的沟通不畅致使技术运用不能达到预期的效果，从而影响工程的质量和进度。

2.4 项目成员素质参差不齐，缺乏学习创新，未有效落实责任制

随着电力建设项目的不断提高，必须充分发挥管理者的职能才能有效地解决施工过程中出现的各类管理问题，从而提高工程建设的工作效率，并为以后的施工计划的顺利进行奠定了基础。在电力工程建设项目中由于缺少专业的管理人才，而且有些管理者缺乏相应的责任意识或者由于技术上的缺陷导致了工程项目的技术管理和技术管理的缺失。在电力工程的具体建设中由于各专业技术水平的差异，以及总体的职业素质不高制约了电力工程施工技术的发展。

3 电力工程优化管理技术相关措施分析

3.1 提高施工技术人员和管理人员的专业素质

首先，制订全面的管理人才素质培训方案，注重培训实施、绩效考核、沟通反馈等方面的问题，而且这些问题都会影响到建筑实习功能的完整性和管理者培训的效果，因此电力企业必须建立起一套系统化的人才培训计划，客观地评价员工的培训效果，能够及时纠正管理工作中的问题。其次，根据电力工程的实际情况制定一套培训管理制度，明确各职能部门的职责，明确各级各类管理人员的培训项目、培训内容、培训方式等，并将培训成果与岗位聘任、岗位转换等有机地联系在一起，以增强员工的培训热情和提升员工的综合素质，因此电力公司应加强对施工技术的培训，聘请业内知名专家进行技术培训以提高技术工人的技能水平。

3.2 加大项目的信息管理

电力企业的管理者必须运用现代管理手段提高工程质量以推动公司的发展。随着网络技术的飞速发展，社会各个领域都在朝着信息化的方向发展，采用现代的项目管理方式能够满足许多电力工程管理的

需求,如进度管理、资源管理、成本控制等,通过对工程规模、人力、财力进行综合管理使项目管理更加科学。在运用信息化管理的基础上根据电力工程的具体情况制定相关的管理对策,并且合理运用信息管理以提高电力工程建设的管理水平^[1]。

3.3 优化电力工程的技术控制

在电力工程招标完成后要对工程投标的具体内容进行详细的报告并对其进行审查,检查其文件是否完整。电力施工企业要组织相关的电力用户、设备供应商、电力材料等进行审查,以确保电力建设的正常进行。工作人员应加强技术交底工作,把技术交底作为技术管理的重点。电力企业首先要建立一套科学、规范的技术交底体系,按照规程,有步骤地进行技术交流,使技术交流变成正规、专业性的工作,更好地保证技术交流的规范性和权威性。其次要了解项目的实际情况,技术交底的根本目标是为工程服务,为了实现技术交底的效益,必须对工程的具体位置、周围环境、施工条件等进行全面的了解并依据实测数据进行技术交底^[2]。

3.4 加强投资成本控制,完成项目的效益管理

在电力工程施工中,对工程技术文件的记录与管理是一个不容忽视的问题。在工程完工阶段,所有的验收都是以完成数据为依据的。由于文件中详细记载了项目的所有细节,包括质量记录、工程变更、技术规范、技术规范等,这些都是需要相关人员进行整理、归档的,这是一个有效的结算基础,因此必须加强对项目的管理^[3]。

3.5 电力工程的安全管理

工作人员严格遵守电力工程的安全管理规定,并接受电力工程单位的监督检查。根据安全管理条例设置有关的课程并对员工进行安全教育和培训;加强设备质量检验,针对工程项目的具体情况及时处理工程建设中的问题,还要在保证工程质量的前提下充分考虑各工艺环节的相互关系和相互影响,使各环节的工作顺利进行。最后要从整体上提高安全建设的管理水平,必须与国家有关的法规相结合建立一个合理的、优秀的审核和评价体系,对整个工程项目进行全面的审核。电力工程技术管理工作的顺利开展需要对其进行技术管理以提高其技术管理水平。电力建设单位要做好图纸复验工作,与业主做好沟通,就技术问题进行交流,经业主审查后方能开工。电力工程技术部门要加强对项目建设方案的评审并对项目实施过程中的

技术人员进行指导,最后电力工程应加强对项目变更的关注,加强对项目变更后的设计审查,对擅自实施的项目进行罚款^[4]。

3.6 严格遵守工程项目技术施工和管理规范

为使电力工程顺利进行,必须建立健全的施工管理体系,特别是施工现场的技术管理是电力公司发展和建设的头等大事。在确保有规范化、明确的施工过程的法规体系之后建立起责任制的管理计划,这就要求在工程建设中要根据各部门、各项目的具体情况对各单位职责进行合理的分配并依据现有的问责体系对其进行评价。电力企业对于工作表现好的员工要给予一定的奖励,并对不良的教育行为进行批评,而且这样可以使员工清楚自己的责任,更好地激发他们的积极性,使他们能够把自己的专业知识和技能运用到电力工程的建设中去,从而获得高质量的电力工程。

总之,施工工艺和管理能够确保工程的正确性、合理性、可靠性,从而保证电力工程的安全、稳定,因此电力施工企业必须重视管理规范化、程序化、智能化、信息化等。电力工程的施工技术和管理水平对工程的质量有很大的影响,还会影响工程的成本、进度和安全。目前要从技术交底入手,做好施工技术的基本功并以最佳的方案选取均衡的管理指标,以提高工程建设的质量。技术实施与管理的关键是人才,提高参与人员的综合素质将直接关系到电力工程的发展。随着人民生活水平的不断提高,对电力设备的要求也越来越高。高水平的施工技术和良好的管理体系是电力工程建设成功的关键,为此必须加强对电网建设的重视和加大投资力度,积极研究新的电力施工技术,建立完善的、科学的管理制度,确保技术交底工作的顺利进行,其具体措施是提高电力工程施工人员的技术能力和综合素质,严格遵守安全生产法规、健全相应的规章制度,更好地促进电力工程的健康、稳定发展。

参考文献:

- [1] 李树雄. 电力工程管理问题及优化管理技术相关措施分析 [J]. 建筑发展, 2017(04):473-474.
- [2] 黄晓艳. 电力工程造价管理中的问题及优化措施 [J]. 工程技术研究, 2019,04(02):107-108.
- [3] 力新伟. 探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化政策 [J]. 建筑·建材·装饰, 2020(11):35-36.
- [4] 靳红霞. 浅论加强市政工程管理的问题及措施探索 [J]. 建筑工程技术与设计, 2018(01):777.