

建筑工程施工阶段成本控制与管理策略分析

姬 莉

(郑州理工职业学院, 河南 郑州 450000)

摘 要 现在我国建筑行业在施工中有关成本管理方面依旧存在很多问题, 从而导致企业的成本大, 利润低。施工阶段的成本管控已成为各大建筑施工企业研究的重点。本文首先介绍了建筑项目施工过程中成本管理与控制的重要性, 接着剖析了现阶段对建筑项目实施过程成本管理和控制的问题, 并从工程管理的视角给出了建筑项目实施过程成本控制方案, 最后提出了具体的项目实施过程成本管理的对策。

关键词 建筑工程施工阶段 成本控制 管理策略

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)11-0064-03

随着我国建材行业的日益发展, 建筑施工企业的竞争也日趋白热化。建筑施工企业从原来的技术水平竞争, 到了现在的综合管理实力的竞争。而综合管理水平中最核心的就是成本控制, 施工企业成本控制越强, 整个企业的成本费用开支就越少, 项目的投资回报率也越高, 而整个企业的核心竞争力也会提升。反之, 企业的核心竞争力也将降低。所以, 建筑企业为了占有更多的市场, 进而获取更多的营业收益, 就需要在建筑施工阶段对建筑施工成本投资进行科学的管理与调控, 以降低整个企业成本投资, 进而达到项目利润的最大化, 并提升整个企业本身的核心竞争力。

1 建筑工程成本控制和监督管理中出现的問題

1.1 忽视成本管理的作用

许多建筑企业并不太清楚成本管理本身的含义, 忽略了成本管理在增加企业效益方面发挥的重要作用, 实际上加强对成本的管理才能够减少企业的开支, 从而降低成本, 增加利润。然而, 现在大部分的建筑企业中, 建筑工程相关人员都没有清楚地了解成本管理, 严重忽视了成本管理在加快企业发展过程中发挥的作用, 所以, 在建筑施工过程中完全没有成本管理相关的策略^[1]。

1.2 企业员工对成本管理认识失误

建筑公司的员工都有着一个共同的理念, 都把成本管理的事情看成是财务部一个部门的事情, 不是自己应该考虑的问题, 这一问题就使企业实现成本管理加大了难度。成本管理工作是企业中每一个人员的基本义务, 和每个人的经济利益密切相关, 所以公司每位人员都应该加入其中, 同时在建筑施工过程的各个流程中都要充分考虑到成本核算, 特别注意成本费用

的管理工作, 只有每位人员都意识到了成本费用管理工作和企业的紧密联系, 才能够促进成本管理的更加完善^[2]。

1.3 相关制度不健全

由于许多建筑行业没能够正确认识成本管理的重要性, 所以有关成本管理的相关制度还很不健全。首先体现在企业对成本管理工作的划分十分不明确, 还没有具体规定各个部门的具体职责。其次, 没能够将员工的工作内容与工资联系在一起, 如果将大家的工作内容与工资联系在一起, 就会大大提高员工的积极性, 从而每个人都会注重成本的管理。

2 建设工程在施工阶段成本管理与监控的重要性

对施工公司而言, 利润是施工企业赖以生存与发展的基础。在当前的建设市场中, 由于建设工程报价透明化程度越来越高, 而建设企业为了在竞争中寻求获得一席之地, 往往只能通过低价中标的形式获取工程施工权利。所以, 在低廉的建设工程报价或接近成本的建设工程报价的情形下, 建设公司为了可以获取一定利润, 就必须通过改善自己的经营管理水平, 来达到建设项目收益最大化^[3]。同时, 在增加企业利润的前提下, 我们也一定要提高工程的施工品质, 这就更需要施工企业提升自身的成本管理水平。影响建筑成本管理水平的最关键因素非质量莫属, 确保施工的品质也是建筑成本管理水平的前提条件。而寻求建筑工程施工阶段成本管理与控制的有效措施是否会违反质量第一的准则呢? 保证产品质量和控制生产成本二者并不矛盾。通过合理的成本费用控制策略, 能够合理降低对建筑施工过程中的成本费用投资, 把最有限的

资金投入用在最需要的地方,在一定程度上也恰恰保证了施工的品质。从另一方面来说,通过对建筑施工过程中的成本费用投资实施合理控制,也可以促进施工环节趋向科学合理和先进化的发展,为工程质量提供保证。此外,在施工投入相当的情形下,建设工程施工阶段的成本费用越低,施工公司获取的收益也越多,施工企业的竞争力也更大,企业自身的长期发展壮大才会成为可能^[4]。

3 建设工程施工中的项目管理和监控问题

3.1 施工成本管理意识错位

建设工程的浇筑阶段成本管理与控制对于建筑施工公司而言并不可谓不关键,不过目前国家关于浇筑阶段的成本控制状况还并不明朗,首先是由于建筑施工公司的建筑成本管控意识错位。有的建筑施工公司既缺乏明确的施工成本监控制度,也没有计划管控的意识,公司在建筑施工过程中,走一步看一步,就很难适应浇筑阶段的资本控制要求了,其后果往往是施工成本远远超出了计划,公司从施工中所获取的收益大大减少,从而影响了公司的长期发展。有的公司只注重于如何减少施工成本,不考虑保证质量,在施工中聘请了专业技术不过关的技师,甚至采用了低劣的建筑材料和机具,从而建造出“豆腐渣”式建筑,这不仅仅是对施工人员的不负责,也是对建筑委托方和未来用户的不负责,是一个出错的市场营销意识^[5]。

3.2 定额模式使成本管控缺少时效性

控制建设工程施工成本,就必须对建筑施工过程中的建筑材料、机具、人工劳动和运输等方面的价格有清楚的定位。当前最主要的方式是定额折算模式,通过市场价格,把建筑施工中的各方面费用的市场价格都列出来组成具体的项目量清单,以作为成本费用管理与控制的基础依据,但由于越来越多的高新技术材料被运用到施工中,当对先进技术和材料实行定额折算的时候,已经确定的工程项目费用与市场价格之间常常因为没有时效性而存在巨大差异,而且动态控制能力也不高,使得施工成本费用控制常常存在巨大偏差,从而影响了成本费用控制的质量。

3.3 成本管控过程的信息化程度低

一个施工建设项目中所涉的成本费用管理工作极其烦琐,各类建筑材料,各式机具,各层次的施工主体,不同操作工序与运输方法,再加上计划、核算、付款、回款等不同资金步骤,使得建设工程的施工阶段成本费用管理与控制工程量巨大。而传统的成本费用控制中采用人工管理的方法,不仅效率低下,还大大增加

了工程发生错误的概率。成本费用控制对大数据分析等信息技术的要求极高,企业必须通过与大数据分析建筑行业相关的所有成本费用数据,并把得出的最终成本费用数据准确反映在建设工程施工阶段的成本费用管理与控制工作中。所以,由于较低的信息化程度导致了施工企业成本费用控制的能力并不高。

4 基础建设工程施工中的成本管理策略

4.1 建立健全完善的工程成本管理机制

要想开展重大项目建设工程施工阶段的成本费用管理与监控,就一定要形成健全的工程项目成本管控制度。企业首先要针对工程项目设置自己的成本费用控制部分连接企业内部各单元,同时针对项目业主单位、建筑设计单位、工程监理单位、分包或分供单元以及其他与工程项目相关的企业参与工程项目,并全权负责整个项目管理工程建设阶段的成本费用管理与工作。其次,要建立更加完善的工程项目成本监管体系,使工程项目的成本费用监督管理工作环节更加细化,成本费用责任明确化,机制与奖金举措更加合理和透明度化。最后,构建成本费用监管的法律体系与制度,进一步增强对工程项目成本监督管理的责任意识与风险意识,以保证成本监督管理工作要在法律法规体系之下正常开展^[6]。

4.2 实行计划成本管理制度

施工成本管理涉及的影响生产成本的因素很多,且周期长,同时受外部的干扰因素影响也相当大。假如我们对这些大体数量的生产要素总量和生产价格不加以事前锁定,及时地进行规划,及时预测可能会影响生产成本的风险因素,及时提出安全措施,将很难保证最终的成本目标达到。唯有我们在建设项目施工前期科学合理地编制建设成本进度,细化分解控制的目标,并及时发现成本偏离问题,通过纠偏调节,才能真正把施工成本控制在预期的范围内。而采用计划成本管理既能够避免生产价格的过高以及检验器材、人员和机具的耗费问题的出现,又能够防止施工管理无方向、无目标地进行。同时也能促进新技术、新工艺、材料、新器件的开发与使用,减少资源消耗、增加人力与机器的利用率,推动降本增效的进程。

4.3 提高工程成本管理的信息化程度

为了促进建设工程施工阶段的成本管理与控制工作切实有效,建设公司需引进先进的计算机技术,使用先进的成本核算软件,以增强成本核算控制工作人员的信息技术力量,以提升成本核算控制工作的信息化管理水平。运用信息化互联网技术,能够进行工

程成本核算信息的迅速采集、整理、分析,准确发现成本核算管理工作中的问题,从而有效地为成本费用控制管理工作提供依据。

4.4 强化施工管理的培训教学,培养成本管理工作全员参与意识

管理技术与管理意识都需要通过培训或教学来进行,使管理者意识到自己在整个成本管理工作中重要角色,才能真正做到成本管理工作在全员化。同时,通过教会对建筑施工人员成本控制的方式,使员工在面临成本问题的时候能够采取更合理的方法加以化解与管理。此外,对建筑工程成本控制人员的科技、经营、管理法规知识等也必须要进行更新,才能够有效提升施工管理的效率。

4.5 在建设工程施工阶段的费用管理

4.5.1 加强招采工作管理,合理降低采购成本

人材机的采购报价是项目成本高低的决定性因素,所以做好采购工作也是在成本管理工作中重中之重。按照现代建筑公司的管理模式而言,必须进行以下方面的工作:

1. 合理制定招采模式,有利于市场价格的合理制定以及后期对分包、分供管控。分包、分供的招标方案必须按照合理界面分工,合理选定价格模式,并制订合理有效的合同条款,有利于选定最终价格以及今后的管理工作。

2. 严密规范企业招采程式,以杜绝不正当竞争的产生。杜绝了各种变相地提高建设项目施工管理成本的行为。

3. 企业进行价格比选工作,经过市场询价,企业内部数据库比对,最后合理制定产品价格。

4.5.2 严抓材料使用的控制,降低浪费,增加资源的使用率。

建筑工程中建筑材料的占用比是十分重要的,通常可占到建设工程造价的百分之六十以上,所以做好建筑材料管理工作,对于减少建筑施工成本是不言而喻的。做好材料管理工作要做到以下几个方面:

1. 做好商品的出入库管理工作。进入材料要做好入库管理工作,对数量、品质都要进行严格把关,要进行登记和录入,明确进入程序。对材料出入,要进行领用登记,并要有工作人员签名证明。

2. 做好对现在周转材料的利用与管理,对现在周转材料的现场存放与利用管理要设专人管理,禁止工作人员任意切割周转材料,以避免偷盗现象的产生。

3. 做好对现场物资的准确盘点,及时为进行物资控制提供数量基础,降低库存,减小浪费。

4.6 监督现场的费用

施工现场的状况决定着整个施工的进程,所以对现场费用的管理就尤为重要。关于施工现场的工作方法还有许多,比如在不同的季节进行时,要及时掌握不同的天气情况,以防止大雨、暴雪等气候因素对施工造成的危害,如果没有提前进行预测,就会导致一些没必要的损失。同时,在建设的过程中要确保各个环节的效率,避免出现质量问题,若出现质量问题,无论是劳动力开支还是材料费用都大大增加,从而也就增加了成本。因此,要管理好现场,监督现场的费用,从而实现成本的合理化管理。

4.7 确保支出与收入的透明化

在建筑行业中,无论是支出还是收入都非常大,所以,对两者的管理在企业发展中起着十分重要的作用。在成本管理过程中,对于企业的收入要进行详细记录,比如要清楚是哪方面的收入,收入多少等,同时,对于支出的管理要更加严格,必须要明确支出资金的用途,以及是否经过严格的审查,是否有各个部门的同意等。无论是收入记录,还是支出的情况,都要确保透明化,这样才能保证收入和支出的合理性,避免一些贪污等不道德的现象出现,也就在一定的程度上降低了企业的成本。

综上所述,完善建筑施工成本控制,减少施工成本是施工企业自身成长的可行途径。施工企业应根据自己的要求和现状建立合理的成本管理体系与控制措施,在合理区域内,最大限度地减少施工成本,提高工程效率,为施工企业的竞争力与可持续发展打下坚实的基础。

参考文献:

- [1] 韩旭. 市政道路工程施工阶段成本控制策略探讨[J]. 安徽建筑, 2021, 28(08): 265-266.
- [2] 张建萍, 孙晖. 市政道路工程施工阶段成本控制研究[J]. 辽宁工业大学学报(社会科学版), 2021, 23(01): 63-67.
- [3] 闫茜. 房建项目施工阶段成本控制对策研究[J]. 价值工程, 2021, 40(26): 35-37.
- [4] 王青山. 基于AHP-云模型的建设项目施工阶段成本控制风险评价研究[J]. 铁道建筑技术, 2022(03): 197-202.
- [5] 张红亮. 施工阶段成本控制在建筑工程经济中的重要性[J]. 财经, 2021(01): 187.
- [6] 周士杰. 施工阶段成本控制[J]. 黑龙江交通科技, 2009, 32(06): 161-162.