

建筑工程施工造价的动态管理控制分析

李晓丽

(焦作煤业(集团)有限责任公司职工教育培训中心, 河南 焦作 454000)

摘要 在建筑工程施工过程中,工程造价占据十分重要的地位,其不仅对项目投资的合理性会产生直接的影响,也会影响项目最终的价值以及效益。现阶段,随着社会经济的快速发展,建筑工程的整体规模也呈现出逐渐扩大的趋势,这在一定程度上增加了建筑工程市场竞争的激烈程度,在工程造价过程中也面临越来越多的管理问题,如果依然采用传统的管理模式,就会对造价的合理性产生直接的影响。文章就针对建筑工程施工造价动态管理控制的相关问题进行了详细的探讨,并提出相应的策略。

关键词 建筑工程 施工造价 动态管理

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)11-0091-03

建筑工程造价管理工作的开展,不仅会对企业在运营过程中的技术含量以及总体管理能力造成直接的影响,也会影响工程整体的前期投资预算工作,还会对后期的施工质量产生直接的影响。要想真正达成造价目标,需要在充分结合现实施工情况的基础上,科学合理地进行整改,保证工程造价方案设计的可行性,以提升具体的执行效果。通过动态的方式进行管理,对于工程整体的造价进行实时监测,可最大限度地维持其合理性,为工程的顺利开展打下良好的基础。

1 建筑工程施工造价动态管理控制的内容及需要遵循的基本原则

1.1 建筑工程施工造价动态管理控制的内容

在采用动态管理的方式进行建筑工程施工造价管理控制相关工作时,应围绕以下六个方面内容来开展。

1.1.1 成本估算

从建筑工程施工成本循环的角度进行分析,成本估算是首先需要关注的一部分内容^[1]。对工程项目承包单位来说,要能够对自身的成本数据有效进行估算和参考,参考的范围不仅包括内部的相关数据,此外,也需要将类似项目的成本数据包含其中,之后安排专业人员在这一基础之上汇总整理成本的构成,使得成本估算工作的开展能够真正拥有充足的依据^[2]。

1.1.2 成本预算

结合成本估算的相关结果,通过对其进行细化处理,进而转化成工程整体的预算。在建筑工程项目实际推进的过程中,在进行成本控制、成本计划编制以及成本预算的过程中,前期的预算可以作为重要的参考依据。

1.1.3 成本控制

建筑工程推进过程中,在实际控制施工造价的时候,成本控制发挥着十分重要的作用。对造价管理人员自身来说,要能够针对实际推进项目过程中的成本控制情况有详细的了解,在充分考虑施工现状的前提下,整理收集以及分析已经发生的成本数据,在充分考虑预算编制方案的基础上,对成本偏差进行有效的调整。

1.1.4 成本预测

成本预测主要指的是在工程项目没有完工的阶段,对于项目整体推进过程中可能产生的成本做好预测的相关工作,然后再具体针对各方面因素给工程项目造价所带来的影响进行相应的判断,并且结合判断的结果,对施工的整体方案进行及时地调整^[3]。

1.1.5 数据分析

在实际针对建筑工程项目造价所形成的数据进行分析的过程中,所获得的结果可以作为成本控制以及成本预测过程中最为重要的依据,无论是对于还没有进行施工的部分,还是对于已经开始施工的部分,都需要整合分析其成本的数据,其中涉及的内容主要包括劳动生产率、人工费以及施工材料费等几个方面,通过这样的方式,使得相关人员能够明确计划方案以及实际成本之间所存在的差异性。

1.1.6 数据开发

在实际建设工程项目开展过程中,要能够针对项目实际推进期间所产生的各种类型的数据做好分类处理以及汇总,明确哪一种数据类型更有利于成本的控制,从客观上来讲,也可以将这一过程理解为数据开

发的过程。在数据开发工作结束之后,要在企业内部的数据库之中将相关的数据进行存储,使得工程项目造价控制工作的实际开展能够有充足的数据参考。

1.2 建筑工程施工造价动态管理控制需要遵循的原则

首先,要始终遵循动态性管理的科学合理性原则。在建筑工程实际施工过程中,有效结合施工技术以及施工经验,科学合理、计划有序地对施工造价进行管理控制,最大限度地避免单纯依照经验开展管理以及施工的情况。在造价管理控制工作中,要坚持具体问题具体分析,充分结合项目建设的具体要求以及施工的现实情况,科学合理地设计以及调整施工方案,使得施工效率能够最大限度地得到保证。

其次,要遵循动态性管理的权责结合原则。在建筑工程施工过程中,将责任和权利有机地结合到一起,进一步明确项目管理人员和具体施工人员所需要承担的工作职责,一旦发现质量及安全问题,确保能够第一时间将相关责任落实到个人,使得工程管理人员和具体的施工人员能够具备较强的责任意识。

再次,要坚持动态性管理的全面性控制原则。建筑工程施工造价有着较多的影响因素,具体包括机械设备、施工人员、材料管理人员等,针对每一个施工过程中的关键因素以及具体的工序,都需要采取有效的措施进行全面控制,使得项目建设的效益能够真正得到有效提升。

最后,要坚持动态性管理的实用性原则。在实际进行建筑工程施工相关工作过程中,往往会出现一些脱离了施工方案要求的施工现象,对此,工程造价管理人员应有效把握建设项目信息,结合建设成本及施工现场的实际情况,针对施工方案进行有效的调整,使得动态化管控的积极价值能够真正得到有效的发挥。

2 建筑工程施工造价的动态管理控制的具体策略

2.1 施工开始前施工造价的动态管理控制策略

首先,要有效落实成本决策的相关工作。建筑工程施工方在实际进行成本决策的过程中常用两种方法,即定性分析的方法和定量分析的方法^[4]。在实际应用定量分析法进行成本决策的过程中,经常需要使用到现代化的数学计算方式,借助数学公式来针对决策目标以及决策变量之间的关系进行研究之后,找到最为合适的成本决策方案。

其次,要高质量的落实成本计划编制的相关工作。

在实际编制施工成本计划的过程中,要严格依照所建设的工程项目的现实情况广泛收集资料,使得成本计划编制工作的开展能有更为扎实的依据,常用的资料主要包括施工开展过程中所涉及的定额情况、材料情况、人工情况以及机械损耗情况等^[5]。除此之外,还可以参考以往的相关建设项目,在对于相关资料有了充分了解的基础之上,就可以编制成本计划。只有保证所收集到的资料具有较强的真实性以及完整性,所编制的成本计划才能够有充足以及可靠的依据,其可行性才能得到有效的保证。

2.2 施工过程中施工造价的动态管理控制策略

首先,要加大对于成本偏差的分析力度。在建筑工程施工过程中,从企业自身的角度来进行分析,要定期安排有关部门结合各个项目部执行成本计划的情况进行仔细的检查,并且提出一系列有效地控制成本支出的措施,真正将成本控制计划落到实处。通常情况下,成本偏差主要包含三个方面,即:目标偏差、计划偏差和实际偏差,实际偏差与计划偏差之和即所谓的目标偏差。要想真正将成本偏差控制到最小,则需要认真分析目标偏差发生的具体原因,并且采取有效的措施进行偏差控制,只有如此才能优化调整成本计划,使得成本控制效益的提升成为可能。

其次,要针对现场管理做好控制的相关工作。在实际进行建筑工程施工过程中,要想有效落实工程造价动态的管控,施工现场管理是需要关注的一个重要问题,应将其贯穿于项目施工的整体过程之中。在针对施工现场进行管理控制的过程中,尤其需要关注以下几方面的因素:第一,在雨季以及冬季的时间阶段,要严格加大对于施工设备的管理力度,避免由于自然环境变化的相关因素导致设备受损从而影响项目建设的正常开展。第二,在实际组织施工的过程中,要做到严格依照施工质量控制的相关要求、施工技术指标的相关要求以及施工规范的相关要求予以落实。第三,在实际进行施工现场管理的过程中,要做好施工现场事故以及质量的控制工作,一旦发生施工事故的情况,不仅会产生大额的事事故处理费、返工费以及停工费,此外还会进一步影响成本的控制,导致整体成本增加。第四,在施工现场针对潜在的安全隐患要能够做好事先控制、预防以及严格管理等相关工作。

最后,要对相应的生产要素进行严格的控制。在实际进行建筑工程施工过程中,所涉及的生产要素主要包含三个方面,即人工、机械设备以及材料。在对具体生产要素实施管理控制时,要重点关注以下几个

方面的问题:第一,要有效地控制材料费用。在建筑工程总价中材料费是至关重要的一个组成部分,通过全面控制材料的费用,能够使得项目施工的整体成本得到有效控制。在控制材料费用方面,要始终遵循按价以及按量分离的基本原则,尤其需要控制好材料的消耗量。在充分考虑定额相关因素的基础之上,对施工过程中消耗施工材料的数量进行有效掌握和确定,同时,对于领料额度的限定作出明确的规定,做好针对施工方案的改进工作,尽可能地选择新型的施工材料以及施工技术,加大对于周转材料的管理力度。除此之外,还需要加大对于施工材料价格控制的力度。在实际采购施工材料的过程中,要真正将招标的方式落到实处,通过招标降低材料成本。此外,还需要对于资金使用过程中的价值进行充分的考量,尽可能地减少不必要的资金占用,在充分考虑施工工期相关要求的基础上,合理地进行施工材料进货过程中的批量以及批次地调整。在施工材料进货过程中,还要充分比较赊购方式、现款交易方式以及借款付息购料方式给成本带来的影响,保证进货方式的合理选择,采取最优化途径,尽可能地降低工程造价。除此之外,还需要密切关注到施工材料运输的费用,尽可能地遵循就近购料的基本原则,使得工程造价能够得到有效的控制,合理组织运输,尽可能地避免过高的运输成本而导致材料的单价进一步增加。第二,要合理控制机械设备使用的相关费用。现阶段,从建筑工程施工的实际情况来看,机械设备的应用概率也在逐渐提升。通常情况之下,机械设备使用的费用应控制在工程整体造价的20%内。要实现对于这一方面的费用进行有效的控制,就需要针对机器设备进场的时间进行合理的安排,合理的实施运行控制,尽量地避免出现设备闲置的情况。除此之外,针对需要使用的机器设备,还需要做好日常管理以及维护的工作,尽可能地保证其使用性能,避免设备性能下降而影响施工。第三,要有效控制人工费用。在这一方面成本的控制过程中,要充分考虑实施工程项目建设过程中所需要的施工人员的数量,部分岗位可以采用一人多岗的设置方式,尽可能地减少人力资源所带来的浪费和成本升高。同时结合施工进度方案中提出的相关要求,要构建具有较高完善度的人力资源需求计划,高质量地落实针对施工人员招聘的管理工作,严格管控施工人员工作的时效性,真正将作业量管理落实到每一位施工人员。在对每一位施工人员的劳动强度进行严格控制的基础之上,促进施工效率的有效提升,并且将施工人员的

作业量和作业工时紧密联系其绩效,对施工人员的生产潜能进行充分挖掘。

2.3 施工结束后的施工造价的动态管理控制策略

首先,要有效落实竣工结算的相关工作。竣工结算是建筑工程施工造价动态管理的最后一个环节,也是十分重要的一个环节。在实际进行竣工结算的过程中,作为企业来说,要持续地完善工程审计体系,充分结合设计要求对于自身的审计行为进行规范。作为建筑工程审计人员,要切实重视检验施工的实际情况,充分把握项目施工的进度以及工程变更的情况,最大限度地保证计算结算款项的准确性。

其次,要有效落实索赔管理的相关工作。在进行索赔管理过程中,每一个索赔项目都需要有充足的依据,即相应的政策规范、合同文件、市场信息及施工记录等。在将索赔依据准备好的基础上,要充分考虑相关标准并详细编制索赔报告,明确索赔的具体内容以及金额。除此之外,还需要构建完善的索赔程序,保证索赔能够及时完成。

3 结语

综上所述,在建筑工程施工过程中,有效地实施造价动态管理控制,能够有效提升工程项目的透明度,从根源上降低和节约建筑工程施工成本,为工程顺利施工打下良好的基础。因此,对于动态管理的相关问题,建筑施工企业要给予高度的重视,结合新时代对于建筑工程行业发展所提出的新要求,以及动态管理的相关理念,深层次地针对这一问题展开研究,不断创新优化管理手段和措施,全面提升工作质量和效率,切实增加企业的经济效益。

参考文献:

- [1] 史文文. 建筑工程造价的动态管理控制分析 [J]. 建筑与预算, 2022(05):16-18.
- [2] 杨星. 新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析 [J]. 四川建材, 2022,48(05):222-223.
- [3] 史永明. 建筑工程造价的动态管理控制分析 [J]. 居舍, 2022(10):140-143.
- [4] 任晓磊. 建筑工程造价的动态管理与控制分析 [J]. 科技风, 2022(09):76-78.
- [5] 于伟宁. 建筑工程施工造价的动态管理控制策略 [J]. 中国住宅设施, 2021(03):113-114.