

# 如何强化施工企业和施工现场的安全和技术管理

吴迪

(铁法煤业集团铁路工程有限责任公司, 辽宁 调兵山 112700)

**摘要** 当前,我国很多施工企业为了提高工程的施工质量,保证施工安全和施工进度,都开始加强建筑工程施工现场的安全和技术管理。基于此,本文从施工企业和施工现场安全管理存在的主要问题、施工企业和施工现场技术管理存在的主要问题、强化施工企业和施工现场安全管理的有效措施以及强化施工企业和施工现场技术管理的有效措施四个方面进行详细分析,以供相关人员参考。

**关键词** 施工企业 施工现场 安全管理 技术管理

**中图分类号:** TU714

**文献标识码:** A

**文章编号:** 1007-0745(2022)12-0090-03

随着经济发展速度不断加快,我国建筑行业繁荣发展,施工企业数量越来越多,规模也日益扩大,行业竞争日益激烈。在这种情况下,施工企业为了可以加强自身的竞争优势,逐渐重视工程施工现场的安全和技术管理,这对提高工程施工现场安全和质量以及保证施工进度都有重要的现实意义。

## 1 施工企业和施工现场安全管理存在的主要问题

### 1.1 管理监督机制有待完善

施工企业在施工现场安全管理工作开展过程中管理监督机制起到重要的作用,既可以约束现场施工人员的行为,又可以使施工管理人员加强警惕,将施工现场安全管理工作落实到位。但是有些工程项目尚未建立和健全相应的管理监督机制,所以施工企业不能严格监管有关施工人员以及管理人员等,进而造成施工现场容易埋下很多安全隐患。

### 1.2 施工材料和施工机械设备管控力度不够

施工材料和施工机械设备的管控是当前施工现场安全管理的主要项目。就现状来讲,在施工现场管理过程中有些工程项目的施工材料以及施工机械设备管控力度不够<sup>[1]</sup>。首先,在施工现场没有认真检验施工材料质量,而且没有根据有关规范要求对堆放的备用材料进行管理,这样就很难确保施工材料质量。也有一些工程项目在施工过程中选用质量不合格的建材,造成建筑物存在质量问题。特别是对结构受力构件以及承重构件进行适应时,如果施工企业没有严格地管控,就会将质量不合格的重要零件在施工中使用,进而容

易导致施工安全事故出现。其次,若施工企业没有严格管控投入施工现场的施工机械设备,没有在使用前和使用后检测故障和定期进行认真检修,就有可能导致施工机械设备在日常施工中出现故障,不仅会耽误施工进度,而且会出现施工安全事故,导致重大的人员伤亡。

### 1.3 施工管理人员综合素质水平较低

在施工现场安全管理工作开展过程中,施工管理人员必须要将自身的职能作用充分发挥出来,将施工现场管理经验与理论知识进行有效结合,确保施工现场的所有管理工作都落实到位。然而因为有些项目工程施工管理人员没有较高的素质水平,也没有丰富的施工安全管理经验,所以在施工组织管理以及紧急事故等很多工作中都不知道应该如何应对,导致施工现场安全管理工作很难顺利开展。除此之外,施工企业没有组织现有的施工管理人员定期开展专业培训,导致施工管理人员不能及时更新自身的知识结构。因此,施工管理人员的综合素质水平较低,很难将施工现场安全管理工作做好,这样自然就不能有效管理施工现场的施工材料、施工材料以及施工机械设备。

## 2 施工企业和施工现场技术管理存在的主要问题

### 2.1 现场的技术管理工作没有真正到位

在社会不断进步的背景下,各类法律法规都必须不断完善和修订,而施工建设技术的规定也是一样,必须要加强工程施工技术的管控,否则就难以确保工程施工质量。并且工程施工人员也要准确了解工程施

工技术的实际情况,以增加工程建设效益,真正满足社会发展的实际需求。对于这些任务,施工企业通常不知道怎么办,毕竟在我国是最近几年才开始关注建筑工程施工现场技术管理工作,不管是经验还是理论,都是相当缺乏的,不少环节都需要进一步改善。在此情况下,应该结合企业的现实问题,尽量与施工监督单位以及监管机构多交流,以确保施工现场技术管理问题可以得到有效解决。但是通过大量的研究,不难发现,很多监管机构只是采取一种控制手段,在监管施工技术时还是只检查治疗,而且有些施工单位与监管机构没有签订协议。除此之外,也有些企业管理人员认为建筑工程的技术管理工作是可有可无的,又由于没有相关法律法规的约束,导致此工作不能正常进行。因此,需要重视企业管理者施工技术的培训,以制定出多项有效的应急措施,使施工现场技术管理工作可以稳定进行<sup>[2]</sup>。

## 2.2 现场人员的施工技术水平不高

在社会进步中,企业文化也可以有序发展,这就提出建筑工程施工现场施工管理人员应该积极学习和掌握管理知识,努力提高技术水平,否则就不能完成施工技术管理工作。但是现阶段有些施工企业的施工现场管理人员没有很高的施工技术水平,其技术管理工作的开展有许多不足。此建筑领域各个环节技术管理工作明显不符合施工进度,导致现场管理工作技术水平不能及时跟上时代发展的步伐。管理人员容易忽视技术人才的选拔,而且该类人员没有较好的薪资待遇。如果碰到紧急情况,施工现场管理人员通常会选择临时工做技术人员原本需要做的工作。通常,这些临时工没有掌握很多现场施工技术知识,这就造成项目技术容易出现事故,而且施工难度大幅度提高,还会严重威胁人们的生命财产安全。

## 3 强化施工企业和施工现场安全管理的有效措施

### 3.1 建立和健全相应的施工现场安全监管机制

要想确保建筑工程施工现场安全管理工作正常进行,充分发挥出施工安全技术的作用,施工企业应该建立和健全相应的施工现场安全监管机制。首先,施工企业必须要在建立和健全安全生产责任机制的同时,将具体措施认真落实,而且真正认识到工程项目技术是至关重要的,清楚明确且合理划分项目技术人员的各项职责。施工企业应该结合工程项目的实际施工情况,明确划分每个部门及工作人员的责任。比如:施工企业必须要严格监督管理现场每个施工人员,精心安排各个部分的施工人员做好自身的工作,以保证施

工现场每项工作可以正常进行,在确保施工质量的基础上,保证施工现场是安全的。其次,施工单位需要科学制定完善的现场设施管理方案,注重施工设备审批和各种规模机械设备管理工作的进行。并且施工企业也要认真遵循有关管理制度,还要以此为重要依据,真正实现施工现场设施安全管理工作的规范化<sup>[3]</sup>。除此之外,必须要根据工程项目的实际情况,建立和健全相应的奖惩管理机制,这样也有利于进一步完善施工现场安全监管工作。因此,施工企业需要详细记录和认真评估施工人员的平时工作,如果施工人员表现良好,可以给予适当的奖励,如果施工人员有工作失误,应该给予适当的惩罚,进而使施工人员的各项施工行为可以得到约束,以显著提升施工现场施工安全和施工质量。

### 3.2 加强施工现场材料管理

一般来说,施工企业在加强施工现场材料管理中,必须要重视施工材料的采购,应该货比三家,认真考虑材料供应商的各个方面,比如:资质以及信誉等,而且结合材料的规格以及性能,与有良好信誉且质量合格的商家建立合作关系。并且施工企业也要强化材料进入施工现场前的质量检测。倘若发现性能或者质量不符合有关标准要求,就绝对不可以进入施工现场。当质量达标的施工材料进场后,管理人员必须要将其安排在合适的位置堆放,以防由于施工材料出现缺损或者腐蚀,而导致后续施工质量得不到保障。

### 3.3 加强施工进度管理

第一,精心安排施工进度计划。施工企业要想确保施工正常进行,必须要合理制定施工计划,而执行完善的施工进度计划必须要科学配置资源。对工程施工进度计划进行制定时,需要全面考虑工程建设,应该在正确的理念指导下,让施工进度计划具有可控性以及可行性,在保证施工计划合理性的同时,要保证施工计划的可调性,要合理制定不同的施工方案,而且对比选择不同的方案,让施工进度计划在确保工程进度的基础上实施,也要确保工程施工质量合格。第二,认真抓好施工进度。针对工程的实际施工进度情况,需要实时跟踪,以动态的形式来严格控制工程的施工进度。为了可以优化施工现场进度管理,必须要采取经济控制手段,工程施工管理人员能够制定与施工企业经济利益有密切联系的方法,有效控制施工进度。

### 3.4 提升施工管理人员的综合素质水平

在施工现场管理工作开展过程中,施工管理人员发挥着关键的作用。因此,施工企业必须要制定有效的措施,使施工人员有更高的综合素质水平。第一,

施工管理人员应该充分认识到强化施工现场安全管理工作是至关重要的, 加强自主学习能力, 除了要巩固理论基础, 也要积累丰富的工程施工现场管理经验。在施工过程中, 施工管理人员必须要自己参与到每项工作中, 而这些工作主要包括施工组织管理以及紧急事故等, 及时吸取教训经验, 不断提高个人的现场施工管理水平。第二, 施工企业必须要组织现有的施工管理人员定期开展专业培训, 这样可以使施工管理人员掌握更加丰富的理论知识, 加强实践工作能力。施工企业必须要求施工管理人员了解各项施工技术, 确保其可以正确指导现场施工人员, 以达到施工现场安全和文明管理的目的, 保证施工现场所有作业的质量和安全性。<sup>[4]</sup>

#### 4 强化施工企业和施工现场技术管理的有效措施

##### 4.1 重视图纸审查和组织设计

在工程项目施工中工程项目质量通常与图纸审核有不可分割的联系。对于工程技术人员来说, 在图纸审核中应该充分掌握国家的基本建设方针, 完全了解图纸设计人员的设计意图, 也要准确把握设计施工规范以及参考图纸。工程技术人员应认真审核图纸, 规避图纸设计中存在的问题, 进而确保后续施工正常进行。在正式施工前, 应该结合技术调查与阶段性技术工程, 合理提出符合施工现实情况的意见, 提高图纸设计的合理性, 以完善施工方案, 使施工设计有良好的基础<sup>[5]</sup>。图纸审核中工程技术人员应重复审核主要项目, 以确保现场管理稳定进行。

除此之外, 施工组织设计也要始终将安全放在首位, 使工作更加全面, 具有可行性, 还要从不同的角度来认真审查组织事故的内容以及质量。正常开展施工方案, 针对一些比较复杂的工程结构, 工程技术人员必须要更加严格地审核。

##### 4.2 加强现场作业技术管理

在市场经济背景下, 一些施工材料生产者为了得到更加可观的经济利益, 通常在未获得生产经营许可证时, 就进行商品生产, 这就导致其生产的商品质量不符合国家要求。然而因为受到经济利益的诱惑, 通常这些生产人员会不遵守国家有关规定就将产品标注等级提高, 这就导致建材市场经常出现许多不达标的产品, 而有些厂家已经获取生产许可证, 为了可以在市场上立足于不败之地, 只能通过减少成本来获得更高的利润。在工程施工中必须要不断加强现场作业技术管理。如果不能科学管控施工材料, 就不能确保施

工中选用的施工材料达标, 也不能真正落实现场作业技术管理。

##### 4.3 重视施工组织设计且认真执行

建筑工程的性质不一样, 其技术性文件要求往往也不一样。技术人员应该认真探究技术性文件要求, 而且合理制定完善的现场技术管理方案以及进度计划, 比如: 布置施工场地以及工程施工进度计划等。同时, 现场施工组织设计报告也必须要经过甲方的讨论后, 才可以实施。在施工中需要真正落实各项技术措施, 比如: 施工机械以及作业方法等, 一旦发现错误的操作技术, 应该马上制止, 使工程施工可以根据计划正常进行, 确保工程施工质量合格。

##### 4.4 提升施工技术管理人员的综合素质

建筑工程施工现场技术管理效率是否得到提高, 关键取决于施工技术管理人员是否具有较高的综合素质, 要想确保建筑工程施工现场的技术管理效率, 有关单位必须要加强这些人的培训教育, 尽可能培养出优秀的技术管理人员。首先, 需要对技术管理人员进行专业基础知识教育, 让其了解最新的工法以及标准, 加强其专业技能, 提高业务水平。其次, 需要对技术管理人员进行职业道德教育, 让其可以在各个方面都能做到严于律己, 而这些方面主要包括职业品德以及职业能力等, 以确保可以将职业道德与业务素质进行有机结合, 让技术管理人员团队具有更高的整体水平。

总而言之, 现阶段国家日益关注建筑工程施工现场安全和技术管理工作, 为了可以顺利开展该项工作, 必须要深层次探究分析建筑工程施工现场安全和技术管理存在的问题, 而且采取有效的解决措施, 进而为工程带来更多的社会效益以及经济效益。施工企业必须要结合工程施工现场的实际情况, 不断加强工程施工现场的安全和技术管理, 只有这样才可以为推进施工进度提供有力的保障。

#### 参考文献:

- [1] 张浩. 建筑工程施工技术和现场管理要点研究 [J]. 建设科技, 2022(10):90-92,107.
- [2] 要东强. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施 [J]. 中国建筑装饰装修, 2022(03):111-112.
- [3] 杨高维, 赵加全. 建筑工程施工安全和技术管理探讨 [J]. 居舍, 2021(32):90-92.
- [4] 阎晨. 建筑工程甲方如何做好施工现场技术管理的研究探讨 [J]. 房地产世界, 2021(18):105-107.
- [5] 韩斌. 建筑工程现场施工中的安全与施工技术探讨 [J]. 四川水泥, 2021(07):214-215.