

工程造价中各阶段成本控制探讨

杨红光

(浙江广利工程咨询有限公司, 浙江 杭州 310000)

摘要 工程造价成本控制作为企业工程建设的关键影响因素, 既是影响企业经济发展效益的直接因素, 又是工程项目建设水平的良好体现。以其工程建设中对各阶段工作进行一系列具有针对性、全面性、系统性的工程造价成本控制管理, 进而实现建设项目成本的有效控制, 达到工程建设顺利开展的重要目的。为此, 本文将从工程造价在工程建设各阶段成本控制的重要性为出发点, 探究影响工程造价中各阶段成本控制的影响因素, 进一步分析研究工程造价中各阶段成本控制的有效策略, 为提升工程建设整体水平, 提高企业经济发展效益提供参考依据。

关键词 工程造价; 成本控制; 造价管理

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)02-0058-03

在经济市场快速发展的大环境下, 我国工程建设面临着高竞争性的巨大挑战, 这也就意味着, 传统的工程建设成本控制方式将不能满足日益增长的市场需求, 为此工程建设要想突破瓶颈, 就必须对工程建设成本控制进行全面的完善与提升, 而作为贯穿于工程建设全过程的工程造价成本控制或将发挥关键作用, 为此, 如何落实工程造价在工程建设各阶段中的成本控制以及如何科学地对工程造价进行有效管理值得我们分析及研究, 笔者将从工程造价在工程建设各阶段成本控制的重要性为出发点, 探究影响工程造价中各阶段成本控制的影响因素, 进一步分析研究工程造价中各阶段成本控制的有效策略, 为提升工程建设整体水平, 提高企业经济发展效益提供参考依据。

1 工程造价在工程各阶段成本控制的重要性

一个完整的工程项目, 需要经历较为漫长的施工周期, 且需要耗费大量资源, 为此, 在项目开工之前都会进行相应的项目的评估工作, 然而在项目施工过程中仍会因为设备坏损、资源不合理利用等因素, 造成实际施工成本大大超出了施工前期的评估预算, 导致资源浪费的同时, 企业没能获得高收益反而出现亏损等不良后果。为保证项目各阶段成本的有效控制, 就必须将工程造价成本控制贯彻落实到工程项目的每个阶段过程中, 一方面有利于工程项目缩短工程周期, 降低施工材料的浪费, 做到施工人员以及设备的合理利用; 另一方面有利于提高工程质量, 将成本控制在合理的范围内, 保障工程造价满足具体情况的实际需求, 有效规避事故风险带来的经济损失。

2 影响工程造价在工程各阶段成本控制的主要因素

2.1 工程项目决策

受工程市场经济高竞争性的重大影响, 某些设计单位普遍存在为赶工期没有进行设计前的充分评估, 未对工程项目建设书、周边环境、政府相关政策等进行有效、全面的考察工作, 致使出现设计与工程实际情况不相符的现象, 进而使工程造价由于保守的取值呈持续上扬的趋势。加之设计人员为节省时间, 在设计过程中并没有按工程建设的具体规范开展工作, 一定程度上影响了工程建设的安全性, 施工风险显著提高的同时, 工程造价也被相应抬高。在资源利用方面, 由于设计者对新材料、新技术、新工艺并没有采取合理化的应用, 致使设计概算远超出投资估算。再者, 部分设计存在拼凑、设计失误等问题, 严重影响了工程设计质量, 进而在工程施工过程中需要不断进行设计的完善、材料的调换等工作, 周而复始, 最终导致工程量持续增高、工程进度显著减慢, 工程造价明显提高的恶性循环。除此之外, 工程项目的选址不当、被指定材料与设备的不合理应用等都会造成建设单位无法与设计单位建立有效沟通, 发挥自身的决策权, 最终导致建设单位要承担工程项目实施的高风险, 工程造价各阶段控制成本无法应用实施。^[1]

2.2 工程项目招投标

由于工程项目缺少对招投标的管理意识, 造成设计招标只关注工程设计的方案, 忽视了技术设计的指导作用, 以及施工图设计在工程建设中的重要性, 进

而项目设计中缺少招投标合同对成本和投资资金的约束力,致使设计结果难以满足工程造价需求,反而给工程造价带来极大的隐患。再者,招投标的不确定性,事关施工单位与投资方产生利益冲突,在工程市场竞争激烈的影响下,施工方为在市场中赢取一席之地相互压价,而投资方为提高中标率忽视施工单位的优越性能,选择价格更为低的中标者。这一系列的利益追逐致使施工单位和投资方陷入僵局,势必影响施工的质量、工程进度等问题,甚至还会发生违法操作等不利现象,也将成为影响工程造价各阶段成本控制的不利因素之一。^[2]

2.3 工程设计因素

投资估算是工程造价实施各阶段成本控制的最重要功能,而投资预算必须以规范且合理的设计图作为依据才能有效运作,一旦图纸的设计存有漏洞,势必影响整个工程建设,也就是说,图纸的设计关系到工程建设的命运,不允许存在任何漏洞。作为施工前的最后一次校对,施工图纸的审核工作直接影响到工程造价与资金利用的合理性,一旦设计中出现疏漏,那将会造成经济损失的同时,给工程实施带来巨大的安全隐患。由此看来,施工图纸的审核工作要充分结合业主要求并尽量予以满足,还要作为各相关图纸设计中的必要联系,发挥其检验功效确保各设计之间的协调统一,保证设计的方案在一定程度上实现人力、物力、财力资源的高效利用,为工程实施做好准备工作的同时,促进工程造价各阶段成本控制有效调整提供基础保障。^[3]

2.4 施工因素

作为工程造价直接受益者,施工方在施工阶段的各种违规操作以及监管不力等施工程序上的问题,将严重影响工程造价在各阶段控制成本的实际意义,具体表现在以下几个方面:其一,在施工之前由于施工设计不具备参考价值且存在盲目开工的现象,造成施工设计、施工操作、施工验收三者出现同步进行的乱象,致使施工不得不频繁变换设计方案,最终工程造价将难以掌握工程各阶段的成本控制,导致预算超出概算,工程造价失去其根本价值。其二,因工程监理制度的疏漏,使业主的意愿与要求不能通过监理人员充分表达,致使监理人员与业主产生分歧,信任度降低,导致工程建设缺少有效的工程监督与指导。再者,部分监理人员因缺少职业素养遭到施工方的不信任甚至排挤,难以落实工程监管力度,也间接影响了工程造价的控制作用。其三,由于不同因素的影响,工程周期

被不断拉长,工程进度缓慢而工程基础材料的价格却在日益上涨,进而工程造价不得不以抬高的姿态来满足后续工程的开展与落实。其四,除以上主要因素的影响,在施工过程前签署的施工合同上,合同对于管理细则中明确地指出了赔偿项应承担的后果,这也是影响工程造价不可抗拒的影响因素之一。^[4]

2.5 工程项目竣工因素

一项工程的完整进行不可缺少工程项目竣工阶段的验收决算工作,传统的工程建设往往将项目竣工后的工程造价结算作为重点工作内容,反而造成预算超支,施工单位经济受损。为此,施工单位必须加强在项目竣工后阶段工程造价成本控制的结算工作,通过一系列如工程量人员计算、定额换算、签证审查等科学的核查与决算,做到及时发现问题,及时做出应对处理的工作调整。这也就意味着,一旦在工程竣工后出现监管不力、核算不清、设计人员失责等问题,致使问题不得已解决,出现事故后责任划分不明,最终导致工程造价抬高的同时,该工程的所有实施方、设计方等都将承担巨大的经济损失。

3 工程造价中各阶段成本控制的有效策略

3.1 加强决策阶段的成本控制

工程造价成本控制的最初阶段就是在决策阶段,此阶段既是投资规划的重点阶段,更是影响工程造价成本控制的高效阶段,其影响力高达 75%,为此,加强决策阶段的工程造价成本控制最为关键。主要过程可以通过以下三个方面进行完善:其一,加强工程设计前的准备工作。如,通过对工程地质的仔细勘察,结合数据的科学性与有效性,将各部门的关系与资源进行充分整合,确保工程方案的合理性规划,并根据施工的规模展开科学编制,使决策科学性贯穿于整个决策方案之中。其二,针对工程的属性,定义工程的需求,确保成本控制的有效性,避免资源浪费。其三,针对工程所需的一切人力、物力、财力都要做到精打细算的同时,提高工程造价的实用性。其四,发挥工程造价的决策估算作用,在工程相关的费用的估算上做到尽善尽美,进而为工程的实施提供有力保障。^[5]

3.2 加强设计阶段的成本控制

工程设计阶段既是承接准备阶段的重要实施者,又是落实工程实施的保障者,为此,加强设计阶段的工程造价成本控制有着至关重要的意义。例如,在确定资金处于固定投放阶段时,工程造价成本控制开始作用于图纸设计的最初阶段,依据工程造价成本控制

的要求,设计必须在成本控制的合理范围内进行,有效避免了因施工过程中频繁出现更改设计所带来的重大影响。再者,优秀的设计应以科学技术作为指导施工的重要工具,通过对设计招标的进一步管理,既有利于快速选择具有高专业水准的设计单位,更有利于对人员管理工作的进一步完善,从而减少招标过程中产生人情化的现象,进而实现设计招标的实际作用,满足工程造价设计阶段的成本控制要求。

3.3 加强招投标阶段的成本控制

作为工程造价管理中不可或缺的招投标环节,将所投资金落到实处,并在招投标工作结束后,才能依据招投标合同的细则进行施工。为此,招投标工作过程中一旦发生疏漏,就会直接影响工程造价成本控制的可行性。此外,因需要进行再次招标进行资金重新分配,导致工程项目迟迟不能开展。在市场竞争激烈的环境下,加强招投标的管理工作,有利于保证施工的质量、降低工程造价控制成本、缩短施工周期,进而达到施工管理科学化开展的目的。因此,唯有对招投标实行严密管控,才能帮助工程造价在此阶段发挥成本控制的有效作用。

3.4 加强施工阶段的成本控制

施工阶段就是依照设计图纸通过技术支持进行每一步的落实阶段。要想在施工阶段保证施工质量的同时还能减少施工周期,就要从施工材料价格变化的选取上采用工程造价成本控制,具体成本控制方式可以通过以下几个阶段实施:第一,施工的准备阶段。从签署施工合同的有效期起,要想确保工程造价的合理运用,就要针对合同中的委托方和施工方进行责任划分,明确责任主体避免施工过程中出现问题时双方产生不必要的纠纷。还可通过施工单位管理体系的完善,充分发挥其管理、协调作用,做到层层落实、层层负责的管理模式,防止施工突发状况,降低经济损失风险。如,施工单位的工作人员必须掌握施工合同细则,结合工程实际情况,合理利用细则中的有效成分来应对施工中的纠纷,并向工程造价部门提供合理化技术应用方案,以及采购施工材料的明细,再通过工程预算与实际工程造价进行比对,查漏补缺,进而降低施工单位的经济损失。第二,施工所需材料与设备的选购。例如,通过对市场材料价格变化的时时关注,确保所选购的施工材料满足低价购入的条件,并通过低价材料的储备,满足施工过程对材料的需求。再者,为减少施工设备的成本费用,应加强对施工设备的管理、维护、保养工作,设立设备负责人,以及设备维护小

组进一步完善设备管理体系。还可以加强对施工人员的有效管理,形成工作表现与绩效紧密相连,激发施工人员的内在潜能,真正做到人力、物力、财力全方面的成本控制。第三,施工方案和进度阶段。此阶段应格外重视施工方案是否与实际情况相符,排除所有影响因素后,方可按施工目标有序进行,施工进度则在此基础上,通过人员、设备的合理利用实现成本控制的有效性。第四,工程造价变更阶段。施工过程中,如遇到施工设计不合理、环境制约施工行为等问题,施工单位应立即采取科学的有效计算,确保工程按科学化的调整计划顺利实施。第五,动态成本控制阶段。利用现代化科学技术如BIM技术,对施工数据、信息等整理收集,有利于为施工单位管理者提供成本控制的动态显示,使工程造价成本控制的不足之处得以显现,是落实工程造价成本控制、实现动态调控的重要手段。第六,工程竣工阶段。在此阶段,为防止发生预算超支、经济损失扩大等问题,就必须进行结算造价控制,并通过签证的进一步审查,对设计人员、设计单位、签署合同等与实际情况比对,发现问题解决问题,将责任细化,各部门各司其职,保证事故发生后有责可依。^[6]

4 结语

综上,工程造价各阶段成本控制是提升工程建设水平、实现效益最大化的根本手段。为此,企业单位应关注工程造价各阶段面临的影响因素,完善工程造价成本控制的不足之处,激发内在潜能,发挥管理效度,对工程各阶段实施有效的成本控制,进而通过不断优化工程造价,促进实现工程效益与工程质量双丰收的根本目的,最终完成工程建设与时俱进的重要举措。

参考文献:

- [1] 李娟. 建筑工程各阶段造价成本控制分析[J]. 工程技术研究, 2022,07(14):132-134.
- [2] 张晓萍. 工程造价中各阶段成本控制探讨[J]. 四川水泥, 2022(06):80-81,84.
- [3] 梁宗媛. 关于建筑工程造价中各阶段成本控制的分析[J]. 房地产世界, 2021(22):62-64.
- [4] 李莎蓉. 建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J]. 河南建材, 2022(04):112-114.
- [5] 吕跃明, 王智翔. 工程造价控制中存在的问题及工程造价控制策略[J]. 模型世界, 2022(15):182-184.
- [6] 董建英. 建筑工程造价预算控制要点及策略探讨[J]. 房地产世界, 2022(16):133-135.