

甲方角度下的房屋建筑工程施工管理

江元龙

(怀远县新型城镇化建设有限公司, 安徽 蚌埠 233400)

摘要 房屋建设规模的逐渐扩大促使人们对于施工建设的要求变得更加严格, 面对其中不同的技术应用、工艺应用等, 加大了现场的监督管理力度, 通过完善的管理机制, 精准解决施工建设中的问题, 保障项目本身的质量。在项目施工的过程中做好充分准备, 明确合同条例、施工进度等, 确保项目施工达到预期的要求, 有助于推进项目的发展。

关键词 甲方角度; 房屋建设; 建筑工程; 施工管理

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)02-0076-03

在房屋建筑项目的开展中, 施工建设有着明确的规定, 为了能够更好地解决项目施工中的各类问题, 前期需要在合同中注明建设的要求、基本方案、技术应用等, 通过多方人员的协商, 确定好建设方案, 合理安排班组人员进行现场施工, 保障项目施工达到预期的要求。相比较传统的管理模式而言, 当下的建设管理有着更加严格的要求, 站在甲方的角度下进行技术管理、成本管理、危机管理等, 需要充分发挥出人才的价值和优势, 真正做好高效化的管理, 控制好各阶段的施工建设开展。

1 房建工程施工管理中甲方的重要性

1.1 成本管理

在房建工程施工建设中, 现场的合理安排对于各项工作的开展起到了重要的作用, 甲方作为施工管理工作中的重要角色, 应该发挥出自身的职能, 针对实际情况做好合理安排, 让现场工作有序化地开展。成本管理工作是施工管理中的重点, 作为甲方需要对施工成本进行全程监管, 了解各阶段的施工成本支出情况, 做好合理的成本控制, 降低项目运营的风险。在成本管理工作中, 甲方需要具备较强的专业素养, 能够针对现场不同的问题进行解决, 保障了工作本身的质量。甲方作为其中的重要角色, 若专业素养并未达到标准, 无法在复杂的工作环境中快速梳理好其中的关系, 工作处理不到位, 会严重影响到工作开展, 提高项目运营的风险。甲方需要定位好自身的职责, 精准计算成本, 掌握各阶段成本支出的实际情况, 面对成本支出超额的问题, 立即进行责任落实, 加强管理, 控制风险^[1]。

1.2 技术管理

在项目工程的施工建设过程中, 技术应用管理是重点, 从目前的施工现状进行了解, 发现技术应用存在较大的问题, 现场施工人员并未严格遵守相关的应用规范来进行现场处理, 严重影响到了后续工作的开展, 甚至提高了项目运营过程中的风险。站在甲方的立场上进行技术管理工作的开展, 必然需要了解不同施工技术的应用规范以及现场的实际情况, 根据现场的基本状况, 进行技术应用方案的调整, 这样可以使得现场工作的开展更加顺利, 有助于保障各阶段施工建设的质量。甲方作为施工管理工作中的重要人员, 应当明确自身职责, 在项目施工建设过程中, 需要定期开展现场监督管理工作实施, 掌握技术应用的基本情况, 面对错误的应用问题要立即纠正, 落实相关责任, 有助于保障现场工作的开展。例如, 在混凝土工程施工建设的过程中, 混凝土施工技术的应用是重点, 甲方需要对混凝土工程的施工进行建设方案的规划设计, 合理安排各班组成员进行现场施工, 并对每一阶段的施工状况进行实时的监督检验, 确保混凝土工程施工建设达到预期的要求, 全面加大现场的监督管理力度^[2]。

1.3 危机管理

在房屋工程的建设中, 涉及的工作内容较多, 存在的不确定因素较多, 甲方应该具备大局观意识, 综合分析各方因素, 调整好施工建设的方案, 使得现场施工能够顺利开展, 避免受到周围的影响, 导致工作无法顺利开展。危机管理是甲方的重要职责, 现场施工的工期较长, 自然因素、人员因素等都会影响现场工作的开展。为此, 站在甲方的立场上, 危机管理

工作的开展,首先需要了解项目建设的基本情况、现场施工环境、建设要求、地方自然因素等,通过全方位的了解,合理安排工作的开展,防止危机事件的发生。

2 甲方在施工管理中的主要任务

2.1 促进相互之间的沟通交流

在施工管理工作的发展中,相互之间的沟通交流是重点,现场工作和负责的人员较多,相互之间缺乏交流,无法及时传输最新的数据信息,不利于工作的开展。甲方作为主要责任人员,需要协调好各方之间的联系,构建畅通的交流平台,针对工作的开展,及时进行问题的讨论研究,确定具体的建设方案,保障工作开展的质量和效率。随着时代不断的发展,项目施工建设管理进入了全新的阶段,信息化改革使得管理工作变得更加高效化,甲方可以通过信息平台,与多方人员和班组人员进行沟通交流,分析施工开展的实际情况,做好风险评估,及时采取预防措施,这样可以降低项目运营的风险,提高项目管理的质量。沟通是现场管理工作的重点,只有建立在良好的沟通之上,工作的开展才能够保障好质量,避免问题的出现,避免相互之间产生冲突^[5]。

2.2 保持大局观意识

在房屋建筑工程的施工建设过程中,施工管理工作的开展,对于现场各项工作安排起到了重要的作用,相比较传统的管理工作而言,大局观意识不足,在进行各项工作的处理以及人员之间的协调时,存在有各种各样的问题,严重影响到现场工作的开展。在当下的发展过程中,更加注重施工建设的管理,根据项目建设的实际需求进行各阶段工作的安排,落实相关责任,加强现场的监督管理,这样可以使得工作的开展有计划进行,同时也能够规避项目运行过程中的风险。站在甲方的角度进行施工管理,需要注意的是自身需要保持大局观意识,在处理事情时,需要通过多方考量,综合多方因素来进行处理,这样才能使得工作的开展更加顺利,从而保障工作质量^[4]。

2.3 做好现场监督管理

在房屋建筑工程施工管理工作当中,针对现场监督管理,需要严格遵守相关的工作条例。通过对目前的管理现状进行了解发现,现场的监督管理工作并未达到预期的要求,工作人员在进行技术应用、施工方案等监督的过程中,由于自身缺乏专业的素养,无法及时准确地了解到现场施工所存在的问题,这也导致了项目运营存在较大的风险性。而在甲方的角度下进

行施工管理,需要做好监督管理工作,提高自身的专业素养,严格遵守工作要求和建设标准,进行现场的监督管理,评估出各阶段工作开展的风险数值,做好针对性的优化,这样可以保障项目整体运营的质量,更是有效降低了项目运营过程中的风险性。现场监督管理工作涉及的内容较多,在处理的过程中,需要更加关注人员之间的配合和技术应用和工艺应用的规范性,面对问题及时落实相关责任,加强现场管理,确保各项工作的开展达到预期的要求^[5]。

3 甲方在房建工程施工管理中存在的问题

3.1 缺乏合理的计划安排

在房建工程施工管理工作的开展过程中,现场的合理安排对于保障项目建设起到了重要的作用。甲方在施工管理工作中,应当具备专业素养,综合多方因素完善现场施工计划,这样可以有效保障现场工作的顺利开展。但是,从目前的施工建设现状进行了解发现,甲方缺乏完善的计划安排,在技术应用中,施工建设、工艺应用等多个方面都存在较多的问题,这也导致了项目运营的风险提升,严重威胁到了项目的发展。例如,在各阶段的施工建设中,各班组人员在进行现场施工时,缺乏标准统一的建设规范,许多人员都是按照个人经验进行现场施工。甲方对于现场施工的基本情况掌握不够全面,无法保障工作开展的质量。在当下的发展过程中,为了更好地加强现场管理,甲方需要对各阶段的施工建设进行实时监督,排除安全隐患问题,加强现场建设的规范性。管理工作中并未做到合理的安排,这导致了许多工作开展与预期的要求不符,提高了项目运营的风险^[6]。

3.2 监督管理责任落实不够全面

建筑工程施工涉及的工作内容较多,各班组之间需要进行相互配合,落实相关责任,进一步保障项目施工建设的质量和效率。从目前的管理现状进行了解发现,各班组人员在进行施工的过程中,责任心不强,面对施工建设问题,并未及时进行优化改善,这导致了项目建设留下了较多的安全隐患问题。例如,在项目施工的过程中,技术应用是重点,根据现场的实际情况,合理设计技术应用方案,落实相关责任,积极组织各班组人员遵守相关的建设规范,按照要求进行技术应用施工,这样可以保障项目运营过程中的质量。而在实际的工作当中,由于工作人员的工作责任心不强,技术应用方面存在较多的问题,并未及时进行优化改善。甲方在管理的过程中,缺乏严格的监督管理,

对于工作开展的实际了解不足。一旦项目进入了竣工阶段,在验收的过程中,无法顺利通过,造成了较大的经济损失。

3.3 相互之间的沟通交流存在问题

项目建设涉及的工作内容和人员较多,沟通交流十分关键,由于各班组的负责人员不同,在进行合作的过程中,若缺乏良好的共同关系,对于现场的实际情况掌握不足,信息交流不够全面,容易造成相互之间的冲突,不利于现场工作的开展。从目前的管理现状进行了解,发现甲方在各人员之间的沟通交流中,并未做到合理的协调,这使得现场施工过程中的矛盾不断,严重影响工作的开展。在当下的发展过程中,必然引起高度重视,基于在良好的沟通基础上开展工作,能够进一步保障工程建设的质量,进一步推进各项工作的开展。现场施工需要与建设方案和图纸内容相符,若在施工建设的过程中出现了新的问题,设计人员与施工人员需要立即进行沟通交流,确定好新的解决方案,这样可以有效规避两者之间发生冲突,同时也提高了项目建设过程中的质量。

4 相关优化策略

4.1 设计合理的计划安排

甲方作为项目管理中的重要角色,应当充分发挥出自身的职责,在项目建设之前,对于项目建设的基本要求以及现场施工的环境进行全方位的了解,根据建设的要求,合理安排各阶段的施工工作,落实相关责任,这样可以有效保障房建工程顺利开展,全面加强现场施工管理。例如,在现场施工建设的过程中,应当充分根据图纸内容进行施工工作的安排,明确人员的工作范围以及工作责任,定期对现场施工的进度和质量进行全方位的控制和监督,这样可以保障项目施工在预期的范围内完成。另外,在技术和工艺的应用上,同样也需要结合项目建设的实际情况进行应用安排,要求施工人员遵守技术和工艺应用规范,定期对现场的施工情况进行检验,这样可以保障项目建设过程中的质量。

4.2 落实相关责任

责任的落实对于加强现场管理起到了重要的作用,相比较传统的施工管理工作开展情况而言,责任的落实不够全面,人员的工作责任心不强,这使得现场施工留下了较多的安全隐患问题。在当下的发展过程中,甲方应当充分发挥出自身的职责,对现场施工的实际情况进行全方位的了解,落实相关责任,加强人员责

任心,有助于促进现场工作的开展,全面提高项目运营过程中的质量。例如,在进行责任的落实中,需要划分工作的范围和具体的职责,混凝土工程施工是房建工程中的重点内容,在进行责任的落实时,由现场的管理人员对混凝土施工各阶段的实际情况进行全方位的了解,一旦出现质量问题,立即落实相关责任,由管理人员进行问题的处理,有助于提高现场管理的质量,更保障了现场施工顺利开展。

4.3 搭建畅通的交流平台

基于在良好的沟通交流基础上开展各项施工工作,能够有效规避较多的矛盾问题,使得各班组之间的合作融洽开展。甲方作为其中重要的管理人员,在面对复杂的工作环境时,应当主动促进相互之间的沟通交流,面对问题,通过交流的方式进行解决,这样可以有效保障现场管理工作的质量。例如,在现场技术应用方案的确定中,需要由各方的负责人员,通过相互之间的协商,确定好技术应用方案,提出个人的想法和见解,结合现场施工的实际情况以及当地的建设规范来进行应用调整,这样可以有效保障现场施工的顺利开展,更是提高了项目运营的质量。在沟通交流的过程中,可以充分利用信息平台进行第一数据信息的反馈,使得各班组各人员各单位之间的信息数据同步,避免冲突情况的发生。

5 结语

房建工程的发展越来越快,在进行项目管理的过程中,甲方作为管理工作中的重要角色,需要发挥出自身的作用,及时掌握现场施工的实际情况,合理安排工作的开展,保障现场施工顺利进行。

参考文献:

- [1] 徐广.房屋建筑工程施工管理措施研究[J].智能城市,2022,08(10):65-67.
- [2] 黄有军.探讨房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].居业,2022(10):180-182.
- [3] 梁宏磊.浅析房屋建筑工程施工管理及质控措施[J].砖瓦,2022(06):98-101.
- [4] 高黄河.房屋建筑工程施工现场管理措施分析[J].工程技术研究,2022,07(10):254-256.
- [5] 杨建平.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].建材发展导向,2022,20(08):157-159.
- [6] 关兴.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理[J].居舍,2021(30):145-146.