

建筑工程管理及施工质量控制

李婷婷

(广西建工集团建筑工程总承包有限公司, 广西 南宁 537000)

摘要 建筑工程项目中进行施工管理是关键,影响施工效果和质量,该工作贯穿在每个环节,如果管理效率低、质量差,会造成工程质量不合格,所以必须提高施工管理水平。经过对建筑工程的实际情况调查分析,很多工程管理都有较为严重的问题,影响施工的顺利进行,工作效果比较差,阻碍项目投入使用。因此,建筑工程的从业者要充分地关注施工管理,总结出合理的施工管理方法,以提升施工质量水平,满足建筑工程的管理需要。基于此,本文从建筑工程管理及施工质量控制角度出发,提出加强施工管理和控制的措施,以期为促进施工效果的提升提供参考。

关键词 建筑工程管理;施工质量;管理制度

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)02-0072-03

建筑工程具备施工周期长、资金投入多等特点,在建筑工程施工时需要加强工程管理与施工质量控制,以此提升工程项目建设效果。但是当前在项目开展阶段,由于受到诸多因素影响工程管理效果达不到计划要求。因此,对工程管理问题与施工质量问题进行深入分析,明确管理控制措施非常重要。

1 建筑工程管理及施工质量问题

1.1 建筑工程施工管理现状

1.1.1 没有加强安全管理

在建筑工程管理中,施工安全管理是核心工作,这是因为建筑工程的实施环节,本身就存在较高的风险,如果忽视安全方面的管理,会给企业的经营发展产生不利的影响,也会威胁到建筑领域的发展。但是当前很多建筑工程项目的实施中,安全管理有着较多的问题,管理人员并未落实现场监督管理工作,只关注施工速度而没有落实安全管理措施。安全管理包含的内容较多,尤其是人员方面的管理,而目前很多企业由于安全管理不当,施工人员进入现场没有佩戴相应的安全防护设施,容易导致伤人事故的发生,这种情况会对建筑工程产生极为严重的影响,尤其是大型安全事故的发生,会给工程的进度、质量造成影响。

1.1.2 管理制度不健全

在目前的建筑工程施工管理中,制度是约束人员管理工作的重要基础,而制度缺失的问题却比较严重,影响施工管理效果。只有建设完善的施工制度管理体系,秉承科学、严谨、高效的工作理念,才能及时发现施工管理存在的问题。但是目前建筑工程施工管理

制度存在较多的问题,难以提高施工管理的效果和质量,还存在很多的失误和问题,对工程建设单位以及施工单位的总体效果产生不利的影 响。如果不能及时更新、改进施工管理制度,现场管理将难以有效地进行,管理工作也不能发挥出应有的作用,对于今后的工程安全 和质量造成负面影响^[1]。

1.1.3 技术管理存在问题

建筑工程的施工管理有着较高的难度,涉及的问题也比较多,包含大量的分项施工内容,比如基础结构、主体结构、装饰装修工程等,需要的施工技术类型较多,所以技术的集成和应用极为重要。施工技术关系到项目建设的总体水平和效果,且目前我国很多工程的技术管理都存在着较多的问题,施工效果产生较大的影响。再加上有些工程企业的技术创新不合格,传统技术依然应用比较明显,影响工程的施工效率和质量,也会导致费用也会升高,面临着巨大的竞争压力,对于建筑领域的发展和进步造成负面影响。

1.2 建筑工程施工质量问题分析

1.2.1 施工人员管理问题

施工人员是工程实施的核心,对于项目施工效果有着直接的影响,对于人员的技术、品德以及素质有着极高的要求,所以必须要提高施工人员的水平。但是目前我国的建筑工程项目的施工建设中也容易存在很多的安全隐患和问题,影响工程的施工质量。而且建筑工程施工中发生事故的原因中,人员的因素是最主要的,这就造成事故的发生率较高,无形当中升高了企业的成本,也使企业面临着较大的压力和影响。

1.2.2 施工材料质量问题

现场施工中,材料是工程的基础,如果工程的材料不合格,存在质量问题,就会给工程的质量产生很大的影响。现场施工管理中,管理人员对于施工材料的价格关注度较高,往往会选择使用价格非常低的施工材料,以实现经济效益的提升,但是这些材料的质量不合格,容易存在不标准的情况,如果这些材料投入工程中,会造成工程质量不合格,也会产生严重的污染和问题。

1.2.3 施工设备质量问题

建筑工程的施工项目的规模较大,需要的资金比较多,施工工序也比较复杂,所以在现场的施工中需要大量的施工设备,这些设备的工作状态对于工程施工效果存在直接的影响。因为机械设备的全面应用,可以节约人力资源,降低项目建设成本,促进工程效率的提升。但是在投入使用后,很多施工单位都没有准备高水平的操作人员,一些普通操作人员的专业技能水平比较差,工作效率也比较低,难以掌握设备的性能和质量,还容易存在操作不当的情况,极大地影响施工的进度和效果,无法在规定的工期内完成施工,影响工程的总体效果,所以要加强现场施工的管理,才能保证施工效果合格。

1.2.4 施工现场管理问题

如果在建筑工程的施工中质量管理不当,会给工程的质量和效果产生较大的负面影响。有些建筑工程项目的施工建设时,没有形成完善的监督管理体系,工作效率也不能有效地提升,特别是很多项目比较隐蔽。在我国的建筑工程的实施阶段,施工单位为了提高施工效益,存在违反操作规定的行为,或者过度重视经济效益而忽视长远的利益。还有些管理人员的专业素质和职业技能水平比较低,思想道德水平较差,没有加强自身的监督与管理,造成项目的总体施工效果比较差,影响施工质量和效果,甚至还会造成严重的安全事故,产生的危害和影响是很大的。

2 建筑工程管理及施工质量优化措施

2.1 提升建筑工程施工管理效果的建议

2.1.1 加强技术创新

建筑工程企业应该重视技术创新,要做好技术创新和管理,革新技术体系,及时淘汰落后的技术,通过现代化应用可以提升施工效果,提高施工的质量水平,也会给企业带来更高的经济效益。在工程项目的管理环节,管理人员是核心,这是提高整体管理水平

的关键,所以必须要提起足够的重视。从技术管理的效果出发,促进先进技术的应用和提高,才能更好地提升管理水平和效果,促进综合效益的提升。建筑工程企业的管理人员积极和其他单位的从业者保持沟通,重视交流,学习先进管理模式,创新工作效果和质量,才能满足目前的管理工作需要^[2]。此外,加强管理人员的教育和培训也是关键,并且引入先进的信息化技术,融入先进的信息化技术才能更好地提高施工效果,发挥出新时代技术发展的优势。与此同时,引入现代化管理理念,体现出信息技术的优势,比如引入 BIM 技术展开管理模式的创新,应对目前的管理工作需要,促进管理效果和水平的不断提升。

2.1.2 完善管理制度

建设完善的施工管理制度,为企业的生存与发展提供基础条件。管理制度必须达到完善性的要求,首先,项目管理人员要做出改进和调整,优化配置项目的资源,并且结合具体的工作需要配置符合要求的施工人员,才能符合工程的施工需要。在管理制度中明确人员的责任和义务,有相关的追责体系,约束人员的行为,如果存在任何的问题,及时确定责任人,进行必要的处罚,保护企业和人员的利益,并且激发出管理人员的斗志,促进工作效果和质量提升。

2.1.3 加强现场施工安全管理

安全管理是建筑工程施工管理的核心工作,关系到工程建设管理效果,企业要想实现稳定与健康的发展,就要以工程施工安全管理为前提条件开展。结合目前的施工安全管理标准和要求,对人员进行定期的培训和教育,并且进行人员的分组,组织不同培训和学习,提高人员的总体水平。安全管理制度要完善,对于安全管理一刻都不能松懈,企业的制度要逐步地改进和完善,加强管理效果和质量的提高,促进管理水平的提升,满足当前管理的需要,且要重视经验分享和应用。除此之外,还要重视现场操作的约束和管理,加强检测与控制,及时解决存在的问题。对于现场施工中存在的风险因素,管理人员要做出精准性识别,及时发现潜在的问题,提高管理水平,防止人员进入现场中发生危险性事故,降低危险发生率。加强安全性管理,降低风险的影响,确保建筑工程的安全性满足要求。

2.2 建筑工程质量管理对策分析

2.2.1 加强施工人员的教育培训

因为建筑工程的施工中,很多管理人员的专业水

平比较低,管理效果较差,规范化与标准化明显不足,所以要强制制度的改进和完善,重视人员教育培训,提高人员的总体水平和效果。管理者应具备较高的管理意识,提高自身的能力,掌握先进理念,促进工作效果的提升。与此同时,落实施工人员的技术培训和教育,在工作中不断学习先进技术,并发现自身问题、解决问题,促进工作效果和质量的提高。培训工作定期开展,制定完善的培训计划,明确培训的工作内容,以提高专业技能水平。还要落实设计方案和技术标准,每项工作都符合工作的要求,执行施工工序和要求。此外,在企业内部创设良好的工作氛围,重视企业文化的建设和提升,提高归属感与认同感,从经营发展的方面出发,切实提升人员素质^[3]。

2.2.2 严格控制施工材料质量

材料采购关系到施工的效果,所以要重视人员的选拔和管理,确保采购人员具备足够的专业技术,有较高的质量管控水平。施工建设单位应落实工程质量的监督与管理,保持足够的材料供应,落实材料的质量检查和监督工作,这是首要的工作,给企业提供高质量的施工材料资源。施工质量管理人坚决落实自身的工作,从源头进行材料的质量控制,以符合工程的施工要求。在材料的采购环节,施工单位要落实质量管理各项措施,提高质量管理水平,选择高水平的工程材料。质量管理人对现场的材料加强管理和控制,重视验收与管理,分析现场的影响因素,一旦查处任何的材料质量问题,禁止投入工程中使用,也不能存放在施工现场,以免发生误用的情况,保证工程的施工效果。

2.2.3 严格控制施工设备质量

在现场施工环节机械设备是关键,所以加强施工机械设备的管理尤为重要。机械设备的性能参数要符合工程的要求,不会对工程的效果产生影响。在工程开始实施前,应选择合适的设备型号,有质量检验的证书,各项性能都符合工程的要求。在施工应用前就要进行采收率的试验分析,各项参数符合工程要求,提高项目的施工水平。在现场施工中,选择合适的施工设备,在施工环节应该管理和控制,执行管理制度和标准。操作人员要加强设备的管理和控制,了解各项设备的性能和使用事项,以满足全面管理的需要。此外,配置高水平的施工设备管理人员,加强日常的维护和管理,每项工作都能有效地执行,提高工作的效果。对于设备暂停使用的情况,应做好设备的巡视

和检查,定期开启设备投入使用,确保设备达到正常使用的要求,不会给工程的施工效果带来任何的不利影响。与此同时,消除设备的故障问题,保证项目顺利建设施工^[4]。

2.2.4 做好施工现场质量检查

在施工开始前进行技术交底,包含施工技术标准、质量要求、设计方案、现场施工工序等。对于每个施工工序进行全面的检查,符合现场施工标准要求,不会给工程的效果带来任何的不便,禁止出现施工错误的情况,一旦存在要及时做出调整。在施工管理中,重视检查与管理措施的提高,明确施工流程,为项目的顺利开展提供基础。通常情况下,施工单位要做好准备工作,各项工作都执行施工工序和标准。对于现场的情况展开检查与管理,消除各种负面的因素,以提高施工的总体水平。落实施工程序监督检查工作,包含工程的程序和质量等,以达到工程的质量和规范的要求。对于存在的质量问题应及时采取返修和处理措施,验收合格后才能继续开展施工。对于存在不合理的情况要及时进行纠正,分析形成原因,并制定切实可行的预防和应对措施,避免在后续工作中产生相同的问题,促进施工总体水平的提高,满足现代化建设的需要^[5]。

3 结语

综上所述,建筑工程项目施工有着较高的复杂性,管理难度也比较大,所以必须要结合实际的需要展开管理和控制,规范化管理各项措施,优化施工工艺流程,提高施工管理水平。同时还要加强施工质量管理,消除各种质量与安全隐患,确保工程的总体水平合格,促进综合效益提升,带动建筑领域的发展。

参考文献:

- [1] 李颖. 建筑工程管理问题及解决方案分析[J]. 建筑技术开发, 2021, 48(01): 68-69.
- [2] 王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 124, 178.
- [3] 郑恩梅, 刘福林. 房屋建筑工程施工质量管理问题与对策[J]. 中国住宅设施, 2020(08): 78-79.
- [4] 陆佳佳, 陈晶晶. 建筑工程控制中存在的问题和解决措施探讨[J]. 四川水泥, 2020(08): 181, 183.
- [5] 孙超琼. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产, 2020(18): 137.