

建筑工程现场施工监理质量控制标准化策略分析

高玉格

(安徽科创工程项目管理有限公司, 安徽 合肥 230000)

摘要 工程质量是整个工程项目成败的关键决定因素,也是确保工程安全运行的重要前提,在建筑工程现场施工的过程中,施工质量监督工作能够确保不同的环节相互搭配,互相合作,有关工作者需要对施工的不同细节展开全面监督管理,使现场施工质量和安全性得到保障,换句话说,也只有做好现场的监理工作才能够确保工程施工质量合格。但是工程工期相对较大,周期跨度比较大,并且施工的过程细致且繁琐,监理人员有不同的素质和专业水平,这些因素属于不可控变量,经常会对监理工作的质量产生较大的影响。

关键词 建筑工程;施工监理;质量控制;标准化

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)02-0087-03

施工监理工作是确保施工质量的关键环节,若要做好监理工作,有关监理工作者和监理单位必须要加强对施工现场全面的监督和严格的管控,只有这样才能全面确保工程质量达标。在我国城市化进程不断推进的背景下,建筑工程的规模不断扩大,数量也在不断增多,质量和安全问题受到广泛的关注和更多的重视,因此必须要加强对施工现场的监理工作,根据监理结果的实际情况反馈,制定标准化的监理策略,让现场监理的质量和水平都得到不断的提升,促进整个建筑行业的高速发展与健康运行。

1 建筑工程现场施工监理质量控制的意义

在我国建筑行业现场施工监理工作中进行质量标准化管控具有多方面的意义,具体而言可以体现为以下几个方面:第一个方面,质量标准化控制能够提高建筑产品的实际质量,也能为建筑安全性提供保障^[1]。在建筑实际施工现场中,监理单位和监理负责人通过一系列的监理活动可以确保施工现场的各项环节环环相扣,工作能够顺利展开,通过监理活动能够确保工程投入有所产出,也能够提高工程的质量和整体价值,因此为了全面提高建筑工程的质量和安全性,必须要加强对施工质量标准化监控策略的完善和优化;第二个方面,有利于良好的把握施工周期和施工进度。在施工过程中不同方面的因素变动都有可能影响到最后的施工进度和施工质量,为了确保施工时间符合预期的计划,不造成后续工期的延误,必须要展开标准化的相关管控,良好地分配监控任务,同时要加强对

施工进度方案的审核。除此之外,施工监理工作者和监理单位需要根据现场施工的实际情况确定进度方案,同时要合理地管理施工进度,做好方案的合理调整,确保施工工作能够在规定的时间之内如约展开;第三个方面,展开标准化的监理工作有利于对施工成本的节约,提高经济效益。监理负责人和监理单位在实际施工过程中可以最大化地利用施工原材料,做好材料和设备的分配,管理施工人员的施工态度和施工行为,做好相关标准的测量,全面提高施工效率,做好材料费和人工成本的节约,使建筑企业获得该有的收益。

2 建筑工程施工阶段监理质量的影响因素

2.1 监理资质因素

有很多建筑工程的监理单位都存在挂靠、转包等不同的问题,这就让很多资质不健全的监理机构在工程中扮演着监理角色,这样的情况会影响监理工作的开展质量和实际水平,因此需要加强对这一行业的监管力度和审查力度,最好是有一些有良好信誉和优越资质的单位承担此项职责,最大限度地提高建筑工程现场管控的监理质量。

2.2 组织结构的影响因素

有些监理机构和单位责任归属不明确,制度规范不完善,有关责任人并不了解自身岗位的职责,导致监理工作在实际运行的过程中职责不清,管理漏洞频发,施工监察措施不到位,存在诸多漏洞和乱象,影响监理工作职能和优势的发挥^[2]。为了解决这一问题,有关监理单位需要加强对组织结构的设计和不断优化,

全面提高建筑工程监理单位内部的管理科学性和结构合理性,让监理工作的效率得到全面提升。

2.3 人员素质的影响因素

有些监理工作者缺乏必要的专业知识,岗前培训也没有做好,这部分监理人员个人素质不高,业务水平也无法适应监理工作的实际要求,因此就具体表现为施工监理过程中的诸多乱象,有些工作人员为了满足个人的短期利益而接受非法受贿,在监理工作中故意放水,违反职业道德,不执行相关的法律法规和相关政策,损害到业主的利益^[3]。出现这一现象往往会对监理机构的整体社会信誉和社会形象造成毁灭性的打击,有关监理单位需要加强对相关人员的培训力度,并且加强对监理人员专业素质的指导和强化。

2.4 经济因素

经济因素也是影响监理工作开展的重要因素之一,监理工作的开展需要足够的经费支撑才能够正常运行,有些监理单位片面地为了节约开支,克扣监理经费,导致监理工作无法持续运行,从长期来看影响了施工阶段的施工有效性和安全性,甚至会对整体工程质量造成较大的负面影响。因此,在相关实践工作中,监理机构需要结合施工建筑工程的具体手段和具体要求,制定科学的监理计划和经费投入计划,让这项工作能够正常开展。

3 建筑工程现场施工监理质量控制现状

3.1 内部管理机制的不严谨

我国建筑工程监理工作起步的时间相对较晚,相对于西方发达国家而言,在考核和监督方面还有诸多不足之处和可改进的空间^[4]。制度建设的不完善主要体现在制度建设不严密等不同的方面,监理工作队伍素质不高,良莠不齐,有些监理工作者素质较为低下,无法适应工作要求,还有些监理工作者缺乏专业教育资历,个人工作经验和水平不过关,法律知识匮乏,如果出现了较为重大的事故或难度较大的情况都无法处理,这些方面的不足统称为制度方面的不足,会导致监理工作的政策无法被实际贯彻落实,引发了一系列的实际问题,比如安全隐患无法防御,工作进度和施工周期无法精准地把控。

3.2 施工主体之间关系周转不明确

建筑工程是一项庞大的工作体系,有诸多主体共同参与,在建筑工程施工现场的监理工作中,各个不同主体的关系不明确也是存在的主要问题,这主要指的是施工方、业主、监理方三者之间的关系。当前阶段,监理工作若要正常地开展,就必须理清这一团关系

才可以^[5]。首先监理方和施工方之间的关系不明确是要解决的重大问题,二者之间应当是监管和被监管的关系,监理方并不能作为单一的监督机构,而是要管理和监督相互统一,不能够凌驾在施工方之上,也不能够颐指气使地要求施工人员按照自己的想法去做事。作为监理单位需要明确自身角色和职责,只有在摆正角色和位置的前提之下才能够按法按规行事,严格地执行监理制度。如果在施工过程中存在安全死角或出现了问题,有关监理方需要拿出相关的证据指出问题的核心和关键点;其次要理清监理方和业主之间的关系,监理单位的委托方是业主,因此监理单位也需要对业主负责,因此需要和业主保持畅通的联系,需要把业主的要求和想法与施工方展开沟通,做好执行工作和贯彻工作。同时如果施工过程中发现存在问题或安全隐患也需要及时纠正,及时制止,并且及时向业主反馈工作过程与工作结果。除此之外,还要注意的是施工监理方内部之间关系的协调,施工监理方内部必须要相互配合,拧成一股绳,合成一股力,才能够团队协作,理清内部机构不同专业人员之间的分工,明确其责任,遇到问题才能够不相互踢皮球。以上这三种类型的关系都会实际影响到监理工作目标的实现和任务量的达成。

4 建筑工程现场施工监理质量控制标准化策略与建议

4.1 做好施工现场程序化管控

在建筑工程施工现场,监理单位和监理人员需要加强对行业政策和相关法律法规的研究,不断地加强个人专业知识的补充和学习,从而提高现场施工管理的整体水平。在施工正式开始之前,监理单位应组织施工人员和全体施工主体参加大会,通过大会的组织 and 发言让施工人员认识到施工质量和安全性的关键意义,从而为良好的质量打下基础。在具体施工操作期间,监理工作者需要和施工单位与业主保持畅通的沟通与联系,采用的施工方法和施工顺序都要做好技术交底,达成共识,防止施工单位会根据往期的经验和工作习惯来肆意开展活动,影响到工程的周期排布和施工进度。在施工期间,监理工作者在态度上一定要认真负责,同时要展开人性化的管理,不要让施工单位和监理工作者之间存在不必要的麻烦和冲突,这样才能确保施工过程的顺利开展。另外,提到控制程序化就不得不提到标准化管理。监理单位无论是从形式上还是从内容上,都必须要让所有的细节和流程变得更加的标准化,有据可循,确保施工管理和施工要求达到相互统

一,让每一个管理手段都有合法合理的依据作为支撑,通过对内部标准的不断完善,使监理规章制度得到进一步的规范。同时让监理内部的工作人员行为变得更加合规,做好定性评价和定量评价,二者相互结合,在人事管理制度上也要打造激励机制和内部淘汰机制,让监理工作者内心具有紧张感,激发出他们的敬业精神。在外部控制方面也要建立标准化的框架,对施工过程中的进度、质量和资金等三个要素进行管控,按照标准化的流程制定可操作的施工方案,确保施工周期能够顺利运行。除此之外,监理过程中一旦发现安全隐患和安全死角,必须要尽快向有关部门汇报,取得联络,企业需要及时了解监理过程中存在的问题,建立相应的应急对策加以解决。

4.2 做好施工准备阶段的质量控制

在施工准备阶段,监理工作需要发挥出自身的价值和作用,首先要做好图纸会审工作,在展开工程施工之前,总监理工程师需要组织相关的设计单位,和总承包施工方展开图纸会审,通过互相交流和互相沟通发现图纸设计过程中可能会存在的问题和错误,展开检查,向有关人员做好技术交底工作,使他们明确本次工程的相关情况和大致基础,如果图纸讨论确定没有问题,那么需要由总工程师和总设计师联合签字,签字之后设计师还需要把会审问题转变为最终的设计,最终需要知会设计单位、建设单位、施工单位和监理单位,所有主体都认同之后才可以进行下一个步骤,为接下来的监理工作打下基础,做好准备;其次要对施工单位传送的施工组织设计和施工方案展开审查和批复,除了上文提到的工程图纸之外,组织设计和施工方案也是需要保存的文档资料,在施工方案的编制过程中需要考虑到施工技术等多方面的因素,还要考虑到经济上是否满足相关要求,具有可执行性。施工单位在施工组织计划的编制过程中需要遵循科学、合理、可行性三大原则,编制施工组织设计和施工方案需要满足法律法规和国家行业标准及要求,最终的报送方案需要获得总监理工程师的审核,如果存在问题需要发出书面报告,打回重做,直到合格为止。同时需要对分包单位的资质进行分别审查。在施工之前,工程师需要对参与的各方主体和各方单位的资质能力以及产业指标展开审查考察内容,主要包括施工能力是否合格,本单位是否具有相关的技术标准,是否有实力来承接本次项目。此外,还要做好特种作业的上岗证检查,施工单位的整体信誉、经济实力和承包历史也要加强审阅,让各个细节都符合施工标准和要求。除此之外,有关工作者需要加强对进场材料和使用的

机械设备的检查施工,原材料是决定施工质量的大前提,如果施工质量不合格很难想象会做出好产品。工程所用的材料除了常用的建材之外还包括半成品以及成品,监理工作者需要在材料进场之前要求工厂出示合格证和本批次的出厂证明,做好现场的抽样检查和分批次检测,只有材料合格才允许进入现场,工程中采用的机械设备也要逐一检测,确保设备能够安全运行。

4.3 优化监理方法

首先要建设监理旁站,让监理工作者对重点工程展开全天跟班监督,这样的方式能够提高施工人员的工作集中度和专注力,也能够方便监理单位随时发现问题,处理小问题,记录大问题,如果发现建筑工程在桩基施工和土方回填等重大步骤出现问题和死角,则要立即停工,提出整改方案才可以继续进行;其次要抓住主要矛盾的主要方面,也就是加强对重点项目的监管可以根据不同项目的规模工期以及工作特点确定监理路线和轻重缓急。比如在第一道钢筋绑扎的时候监理工程师必须要亲临现场进行监督,对于零件项目也需要进行交接,检查工作机制,防止由于重大工程的质量问题造成整体项目的质量垮塌;除此之外还要做好巡查监督,通过建设巡查监督机制做好相应数据的测量工作,从而对工程质量展开判断。建筑工程施工现场涉及的数据量较为庞大,作为监理工作者需要做好等级划分,比如混凝土浇筑完毕之后是否存在裂缝和蜂窝,分别各多少,在记录之后需要展开研究,统计整改意见。

5 结语

综上所述,建筑工程现场施工监理质量控制需要建设标准化策略,提高监理的有效性。

参考文献:

- [1] 李景化. 建筑现场施工监理质量控制标准化策略研究 [J]. 建材发展导向, 2018, 16(20): 69-71.
- [2] 汪义锦. 建筑工程现场施工监理质量控制标准化分析 [J]. 江西建材, 2017(16): 275, 279.
- [3] 康义. 建筑工程现场施工监理质量控制标准化 [J]. 低碳世界, 2016(22): 198-199.
- [4] 于汇川. 建筑工程现场施工监理质量控制标准化探讨 [J]. 中华民居(下旬刊), 2014(07): 393.
- [5] 刘雪峰. 建设工程现场施工监理质量控制标准化研究 [D]. 郑州: 郑州大学, 2013.