

精细化管理模式在高速公路工程监督中的运用

杨清, 唐建刚

(浙江华恒交通建设监督有限公司, 浙江 绍兴 312000)

摘要 高速公路建设规模较大, 而且应用技术复杂, 对质量与安全的要求全面, 管理难度较大, 在这样的客观前提条件下, 精细化管理模式的具体应用具有自身独特的优势和实际价值, 有助于该类项目的工程监督活动开展得更加全面、细致, 满足管理的需求。因此, 本文认为应客观认识该类项目施工监督精细化管理的特点, 对精细化管理的内容充分认识并树立正确的精细化管理理念与意识, 强化监督培训与监督, 落实全过程监督的精细化管理, 确保工程监督中全面应用该管理模式。

关键词 精细化管理模式; 高速公路; 工程监督

中图分类号: U415

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)03-0088-03

目前高速公路项目开始逐渐增多, 而且伴随里程加长之后, 快速的发展迎来了更加全新的考验与挑战, 特别是高速公路运载压力逐渐增大, 对质量的要求逐渐提高, 工程监督日渐复杂, 而且由于所使用的技术复杂多样, 工程监督工作也更加面临着多样的环境和全新的要求, 面临新的科研与挑战。工程监督精细化管理的重要性十分明显, 其本身可以保障相应的监督工作顺利开展, 并保证每一道程序都按照规章制度执行, 让建设活动和管理活动更加具备标准化特征, 弱化在全过程建设时人为影响因素所带来的干预作用和不利影响。经过这样的管理之后, 最终的管理方法应用能取得更满意的成效, 监督的效果也可以得到显著的提高与优化, 结合这一特点, 需要对其精细化管理的特征充分认识。

1 精细化管理特点

通过对高速公路建设时监督信息化管理之后, 有助于更好地让其建立标准化和全面化的工作流程, 并保证每一个程序都高度符合相关规划要求, 提升工作的质量, 并逐步地提高监管水平, 尽可能减少在管理时的薄弱环节^[1]。因为很多风险以及监督方面的不足都与管理工作的开展与进行呈现高的相关性, 若管理工作缺乏精细化和标准化, 就很容易导致最终监管工作面临较多的考验和挑战, 而且监管水平也得不到持续的提高和质量性地改进。实际上高速公路建设和监督工作是一个动态发展的过程, 每一个环节和每一个项

目都存在着自身较强的特殊性, 每一部分都略有不同, 也就意味着开展实际工作时, 就必须要根据时代发展和产业发展的特点进行有效的更新。而信息化管理模式能够全面审视工程监督过程中的一系列问题和工作模式的特点, 从而加以深入性地分析了解工作质量的影响因素以及监督方面的不足, 提出针对性的工作策略和方法, 规避常见的风险, 并在持续的分析与精细化的改进之中逐步地提升工作质量。通过这一模式的运用, 有助于严格按照相应的施工作业指导书以及工艺技术方面的要求进行标准性的监管, 确保每一个部分都与现场工作情况高度结合, 并针对每一部门和相应的岗位, 将监督和职责落实到每一个人身上, 实现精准管理和动态管控, 确保每一个环节和相应的管理模式都可以较好地得到优化发展。而且在全过程进行监督和监测管理时, 通过精细化管理能够让每一部分都高度符合规范要求, 保障监督工作公平公正公开, 而且促进监督工作的质量性发展, 满足现有的一系列原则方面要求, 深化监督工作的公平机制与透明机制, 提升工作质量。

从这一系列的特点来看, 精细化的管理在工程监督之中的应用具有一定的实际优势和关键价值, 也可进一步提高最终工作成效, 能够保证监督工作精准开展。而不同的工作内容在监督工作开展时也略有不同, 需要对其不同的精细化管理内容充分认识, 以便于后续结合特点积极开展监督工作。

2 精细化管理的主要内容

2.1 质量监理

高速公路工程监理采取精细化管理模式时,质量监理是总体模式的关键点,而且也是总体工作的核心,如果不能精准地进行分析,就很容易导致最终出现一定的质量风险,换言之,质量监理也是精细化管理的重要控制点^[2]。质量监理主要包括放线审查原材料及混合材料审批等多个内容,在进行精细化管理的过程中,要严格按照标准对器械和所使用的仪器进行检查,逐一加以校对,再度进行放线等操作,然后对数据进行查验和图表复查,还需要对基准点引出的工程控制桩进行相应的复测。进行精细化管理时,要着重强调每一步的工作流程,确保监理的各类活动符合质量标准要求和技术规范要求,合理地对其进行全方位的控制。而在原材料和混合材料审批时,所有的材料实验数据要在施工单位申报之后,由监理方面进行审查,独立进行平行实验。这方面工作需要全方位的质量控制,尤其是在现有实验数据下对混合材料进行相应的实验验证,特殊情况下可进行标准实验,要严格控制相应的实验规范。这些均为质量监理时的重要部分,也是精细化管理时的主要内容,会影响到后续的工作质量和管理成效。

2.2 安全监理

安全监理的主要内容包括安全管理和安全保证机构的复查以及生产安全的责任制,以及安全管理规章制度健全情况及落实情况等,这些均为总体开展实际工作时的重要部分^[3]。安全监理的占比较大,而且重要性非比寻常,因为只有保证质量与安全同步加以精准管理和监理之后,最终项目建设才可以更加顺利地、保质保量地完成高速公路的建设任务,在规定的工期之内进行相应的建设活动,满足实际标准性的要求。除了之前的安全监理工作之外,施工过程中还需要进行精准的安全防护工具以及安全保障情况的监理,确保其与国家安全法规和相应的行业标准要求高度符合。由于高速公路建设会受到自然环境的影响,在这样的客观大环境下,用水用电的安全以及机械使用的安全,还有各类安全事故紧急预案的制定等多方面均为安全监理的重点。精细化管理则是立足于监理工作的每一个细节,对其进行分析,特别是要根据既往的高速公路建设方面经验还有本项目的具体特点,了解普适性的管理方法和该项目的特异性特征进而制定合理的监理方法及个性化的监理方案,确保各类监理活动能够

高度贴合项目施工的重点部分,以及重点的技术活动。这些均为精细化管理的重要组成,指导安全生产和生产质量发展。

2.3 成本费用监理

成本与费用监理主要指的是在施工过程中所产生的费用计量全面精准的管理监控,要保证费用投入和最终的质量安全情况与预期高度相符,经过这样审查得到总监理工程师批准之后才能进行支付^[4]。精细化管理过程中要保证安全质量和费用三方面的监理高度结合,三者之间协调统一,共为一体,且能够动态化地按照发展不同进行相应的管理管控,全面规避计量重复的现象,能够保证实体建设的质量与费用投入之间关系合理,避免出现安全风险等各类问题。如果在这一过程中实体质量出现瑕疵,但质量符合标准,对整体的使用功能和安全并不产生明显的负面影响,则要根据工程规定对工程进行费用计量,并对建设单位加以上报,进行精准的分析 and 全面的把握。

3 精细化管理策略分析

3.1 树立正确管理意识

高速公路监理运用精细化管理模式先要更新现有的理念,因为在监理过程中质量安全和费用之间是密切关联的,要正确认识到它们之间的关系,进行动态全面的监理,从而让精细化的管理模式得到实践^[5]。树立正确意识是有效更新管理模式的重要路径之一,通过坚持以人为本,与时俱进的监理工作理念,能够全面掌握精细化管理的关键,从而有效地保证管理措施和采取的管理方法,能够积极迎合项目发展和产业发展需求,对这一过程中的每一个细节高度重视,将认真负责的态度融入公路监理工作之中,并对每一个细节进行标准化的有效实现工作质量方面的持续性优化和质量性改善。监理工作可以充分体现出工程质量的优劣,要正确定位监理工作的特点,将项目建设的每一个环节联系在一起,视作一个整体,明确相应的项目建设是多方共同产生的一个结果,要对质量安全等多个部分给予高度关注,坚持质量第一,将这些理念融入监理工作的每一个环节之中,使每一个环节都得到全方位的发展,高度匹配实际建设活动,从而起到优化质量的作用。

3.2 注重监理监督与培训

强化对监理工作人员的监督与培训是目前精细化管理模式有效落实的重要路径之一,能够让总体工作水平得到改善,有效地提升工作的综合质量^[6]。人才是

开展监理工作的关键性基础,其本身也具备较强的核心性,为了保障相应管理模式得到有效落实,需要开放监理市场,加强培训,通过引进高素质、高效率建立人才的方法,有效地让监理工作队伍得到质量性地发展,拓宽市场并引进外界力量,增强总体的竞争力,让内部人员工作积极性得到提升,并保证各类实际工作活动符合精细化管理方面的要求。要将放权与监督二者之间相结合,监理权要得到有效的施展,并保证相应的权利得到有效的落实,同时还需要采取与权利相当的一系列监督管理措施。有情况要及时进行分析和处理,对经济化管理模式进行持续性的完善,保证每一个环节和监理的每一个部分都得到有效的关注,避免出现工作失误或者是监理不准确以及质量安全方面缺乏监理精细的问题,保证相应工作能够较好地反映工程建设的实际质量情况与安全情况。对于监理工作人员需要加强业务方面的考核,并将考核体制与精细化管理模式高度结合,从而以工作实践为导向进行相应的分析,并强化在监理工作时的工作精准性与准确度。

3.3 完善监理工作体系

监理工作体系的完善是保证精细化管理模式有效落实的重要部分,同时起到了一个较为明确的指导作用,当理念和人员队伍等方面得到有效的更新之后,目前阶段完善监理工作体系,并持续对体系进行更新,则是保证精细化管理模式有效运用的重要组成^[7]。开展实际工作过程中,完善的体系能够指导工作开展,同时保证精细化模式的相应理念顺利贯彻落实到监理工作的每一个环节,让其满足项目建设对监理工作的实际需求,提升工作质量。目前不断发展的过程中,对其体系和相应的制度需要进行持续性的更新,因为不同的工作环节可能会带来不同的考验与挑战,要正确认识到这些差异,进而选择合适的方法。对监理工作精细化管理进行深入的研究与分析,并按照目前阶段运作的情况和项目的特征进行深入分析,在保证施工质量的基础上,总结相应的先进经验,并将相应的经验提炼,实现制度化发展。持续性的质量完善,能够指导信息化管理模式的有效运用,提升工作成效,满足实际发展的综合需求,提升监理工作有效性。

3.4 制定精细管理目标

前期管理目标的制定需要落实各项责任分布,让责任和权利分明并保证相应的工作能够精准地落实,及时找到责任人,按照施工情况进行相应的管理与考核^[8]。监理工作的复杂性与重要性决定了开展精细化管

理时,必须要注重合理的目标设定,而目标设定的重要基础在于进行责任和权利的划分,通过合理划分能够将原本宏大的目标细分成若干个小目标,然后高度协调,共同达成相应的精细管理目标之后,进一步达到宏观意义上的监理目标。经过这样一系列操作之后,最终的管理精细化得到了制度的支持和方法的支持,也能够让目标更加全面,任务也可以更加详细。期间如果出现了一定的监理工作问题,可以及时找到相应的问题点,然后积极加以应对,提升最终工作的质量,并对其制度进行深入的分析,然后加以精细化的完善,让其更加具备应有的全面性和精细化特点,满足管理的需求。这也是目前该类模式应用的重要路径,要对其特点充分认识,以便于进行针对性的管理,提升管理质量。

4 结语

高速公路工程监理的过程中,精细化管理模式的具体运用要首先认识到该类模式的特点,并明确质量监理、安全监理和成本费用监理等多个部分的精细化管理内容特点,树立正确的管理意识。通过注重监理监督与培训和完善监理工作体系,制定经济管理目标的方法,有效地提高工作质量。

参考文献:

- [1] 金龙.精细化管理模式在高速公路工程监理中的运用[J].大众标准化,2022(07):103-105.
- [2] 赵娟娟,申铁军.关于公路工程监理在项目管理中作用的分析[J].四川建材,2022,48(01):182-183.
- [3] 刘凤娟.高速公路工程监理企业财务管理常见问题及对策[J].中国集体经济,2021(33):148-149.
- [4] 肖奇杰.精细化管理在高速公路工程监理中的应用[J].商业文化,2021(30):80-81.
- [5] 姚伟光.公路工程监理项目投标报价风险与策略方法研究[J].运输经理世界,2021(25):49-51.
- [6] 赵岩.精细化管理模式在公路工程施工监理中的应用[J].工程技术研究,2021,06(16):189-190.
- [7] 丁恩泽.公路工程监理在施工阶段的质量控制与对策研究[J].黑龙江交通科技,2021,44(03):224-225.
- [8] 石峰.精细化管理模式在高速公路工程监理中的应用[J].四川建材,2020,46(01):173-174.