

# 污水处理厂项目建 设管理要点

覃柳媚

(桂润环境科技股份有限公司, 广西 南宁 530000)

**摘 要** 污水处理厂是整个城市运营不可或缺的组成部分, 对于现代城市人们生活质量的提高产生积极的作用, 对于城市污水处理厂项目的建设有着更高的要求。污水处理厂是城市重要的配套设施, 随着我国现代化城市建设和发展, 污水处理厂项目建设数量日益增多。污水处理厂建设与城市规划应该保持相互匹配, 保证整个污水处理厂的总体效果和质量达到标准要求, 切实提高污水处理水平, 满足当前的污水处理需要, 但是经过目前分析发现我国的污水处理厂还存在着一些问题, 极大地影响运行的效果, 也会阻碍城市发展。因此, 本文认为需深入探讨污水处理厂项目管理, 总结出项目管理要点, 并且加强现场管理和控制, 进而可以提升污水处理厂建设水平。

**关键词** 污水处理厂; 项目建设; 管理要点

中图分类号: X7

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)04-0076-03

城市中每日所产生的污水量是很大的, 所以处理规模也必须逐步地增大, 否则将无法保证当前的城市健康发展, 甚至还会损害人们的生命健康。如果一个城市没有完善齐全的污水处理设备设施, 将会造成大量的污水排放到城市内部, 不能进行修复处理, 极大地影响城市生态环境, 对可持续发展也会造成负面影响。随着我国环境保护政策逐渐地落实, 各项措施也在日益完善, 对于污水处理的效率要求大幅提高, 要想达到这一目标, 就必须加强城市污水处理厂项目建设, 严格落实管理措施, 从而发挥出城市污水处理厂的运行效果, 满足当前城市污水处理的标准和要求。

## 1 当前我国污水处理情况分析

我国权威部门统计数据发现, 自从 20 世纪 80 年代开始, 我国城市内每年排放的污水量在 320~460 亿  $\text{m}^3$ 。除此之外, 根据调查发现, 我国很多的地区还没有建设完善的城市污水处理厂, 或者很多配套设施无法达到使用的要求, 只有在一些大型城市、沿海城市等建设, 经济落后的地区却没有广泛建设, 导致城市污水处理效果无法提升。但是在目前已经建设投入运营的处理厂情况分析发现, 由于很多城市并未加强管理和控制, 导致污水处理厂的总体效果无法达到要求, 也会造成周边环境污染严重, 生态环境破坏殆尽。随着经济发展, 技术水平不断地提高, 我国很多城市都开始全面地建设或者更新污水处理厂, 从而确保污水处理效果达到要求, 改善人们的生态环境。经过数据统计发现, 进入 21 世纪后, 我国所排放的污水量已经

突破 400 亿立方, 在进行数据的深入分析后发现, 可以了解到城市内排放的污水量已经远远超出工业废水排放量。在今后的一段时期之内, 我国应该重点建设城市污水项目, 提高污水处理水平, 从而可以更好地保证污水处理有效的落实, 为我国现代化城市建设与发展做出贡献。随着城市居民数量的进一步增加, 会造成城市内的污水排放量日益增多, 尤其是污染严重的污水若不能及时处理, 将会造成非常严重的危害和影响。随着我国对污水处理力度不断加大, 投入不断增多, 说明我国未来的污水处理厂领域会有非常广阔的发展前景, 具备较高的投资潜力<sup>[1]</sup>。

## 2 污水处理厂项目建设管理问题分析

在污水厂处理项目建设的阶段中, 做好项目建设管理对推动各项工作的开展有着很重要的帮助, 但就目前来看, 在污水处理厂项目建设阶段, 受到各方面的影响, 还是存在一些问题, 以下对常见的问题进行分析。

### 2.1 监督管理不到位

当前我国的污水处理厂项目管理的过程中, 很多项目因为管理不善, 导致前期准备工作没有严格落实, 造成项目各个环节并不能有效地落实。其一, 有些污水处理厂项目没有建设完善的监督管理机制, 造成项目负责人并不能有效地落实管控措施, 或者只关注项目投入资金以及成本控制方面。现场施工资源利用受到影响, 设计方案也无法有效地落实, 且没有坚持创新性, 造成很多工程项目都无法达到建设的标准要求。从本质上来说, 项目建设中缺乏有力的制度支持, 项

目建设阶段缺乏约束力度,加上有些部门之间没有深入地沟通和交流,对项目顺利实施造成了负面影响。除此之外,只有通过科学合理的配置,才能保证项目实施,但是很多污水处理厂项目在建设的环节,资源配置计划执行不到位,计划落实存在很多的问题,不能满足施工计划的标准要求,也就不能达到合同约定的规范标准,进而造成项目施工管理存在严重的问题,不仅导致项目无法正常投入运营,也会给企业造成一定的经济损失。

## 2.2 施工图纸、材料与设备管理不当

污水处理厂内部结构比较复杂,需要使用的材料、设备种类比较多,尤其是先进技术、材料以及工艺的全面发展,对于现场施工有着更高的要求。从另一个方面进行分析,污水处理厂施工单位没有加强设备和材料的管理,导致材料性能和质量不合格,不能满足现场施工要求,给施工质量带来很大的影响。一旦施工管理部门没有加强材料的质量监督管理,使用一些伪劣的材料进行项目建设,不仅会造成项目施工进度受到影响,各方面施工也会受到严重的阻碍,甚至还会引发严重的安全事故,对于污水处理厂项目的建设和运营造成很大的影响。在污水处理厂项目建设之前,要对设计方案进行全面检查,了解到材料以及设备的性能方面,落实管理和控制措施,但是目前缺乏有效的管理工作,设计方案存在问题,材料与设备也不能发挥出应有的作用。如果没有进行设计图纸的审核,存在严重缺陷的情况下,现场施工的环节会造成施工无法达到标准的要求,给整个项目的施工带来严重的负面影响。除此之外,现场施工管理也存在不到位的情况,并未按照设计方案严格落实到位,进而影响项目最终施工效果<sup>[2]</sup>。

## 2.3 建设管理管控不到位

污水处理厂必须在合同约定的周期之内进行完成,所以施工单位要根据项目合同的规定要求进行施工进度计划的编制,从而保证项目施工可以顺利地进行,如果项目进度计划编制缺乏合理性、可操作性,就会导致项目施工难以有效地落实,也会阻碍项目的顺利完成。在项目进度计划编制的环节,严格执行合同规范和标准要求,并对现场进行综合考虑,以分析结合污水处理厂的建设水平、项目施工区域特点以及周边环境等因素,从而保证进度计划贴合现场实际情况,对项目顺利实施起到指导性作用。在现场施工的阶段,

根据施工计划进行施工,但是有些单位施工目标制定不合理,现场出现一些突发性因素,导致项目施工无法达到要求。虽然有些污水处理厂进度计划编制比较符合实际,达到合理性要求,但是在执行环节却没有严格控制,尤其是很多项目管理人员随意进行项目计划的调整,也没有重视现场监督与管理,造成项目进度计划履行难以达到要求。在项目进度实施中,和进度计划存在较大的偏差,工作人员没有及时采取更正和调整措施,造成项目进度计划没有发挥出应有的作用,给现场施工带来负面影响。

## 2.4 人员专业能力不足

虽然我国工程领域发展加速,但是针对污水处理厂项目建设来说,有些人员的专业技术水平还是比较差,并不能满足当前污水处理厂项目建设的需要,在污水处理厂项目建设环节,有些技术人员、管理人员的专业技能不足,也不具备丰富的经验,甚至对于污水处理厂项目现场施工情况并不能有充分的了解,导致项目无法在规定时间内完成建设施工。此外,有些工程项目施工单位并未建设规范化管理体系,人员工作也没有有效的约束,甚至不能充分发挥出先进施工技术和工艺的要求,造成项目施工效果难以达到标准要求,并不能满足规范化、标准化的要求。此外,有些项目验收管理不到位,不能及时发现存在的问题,最终也会导致项目施工难以达到合格标准。

# 3 污水处理厂项目建设管理要点

在污水处理厂项目建设环节,想要全面推进各项工作的开展,必须要将完善的施工计划制定,同时还要加强管理机制建设,并且做好项目过程的科学管控,给各项工作的开展提供帮助。

## 3.1 制定科学合理的施工计划

对于任何工程项目来说,制定科学合理的施工计划是保证施工顺利实施的基础,污水处理厂也是如此,所以在污水处理场开始项目建设之前,应该结合项目实际情况制定完善的施工计划,保证各项施工措施有效地落实,为现场顺利实施提供基础。

首先,建设工程项目应该充分地利用信息化技术,及时掌握现场的施工情况,并且进行分类整理使用,实现全面现场管理和控制,消除现场施工失误的问题,结合项目施工建设特点,通过计算机软件进行速度的分析与管控,整合各项数据信息,进而可以保证项目现场施工符合进度计划的要求,不会存在过大的偏差。

与此同时,利用先进信息技术加强现场的监控与管理,保证每个环节施工都能在可控的范围之内<sup>[3]</sup>。

其次,污水处理厂项目管理环节加强资源管理,根据以往工程数据的变化展开精细化预算管控,保证各项资源合理优化配置,并且利用数据对比了解目前管理方面的不足,动态化进行监控与管理,进而可以实现管理水平全面提高。

最后,现场要加强资源配置以及人员管理工作,保证各项资源充分的利用,每个环节都能得到有效的控制,防止发生资源浪费等严重的问题。

### 3.2 管控机制不断完善

为了能够使得污水处理厂顺利建设施工,加强动态化管理和控制尤为重要,参与项目的各方都必须要做好现场施工管理和控制工作,选择具备丰富经验、专业技能的管理人员对现场进行管理,做好指挥与调度工作,参与现场建设的各级管理人员也要具备较高的专业素质水平。与此同时,施工单位要制定科学合理的管理机制,在管理制度中明确人员的岗位工作和能力要求,选拔符合标准的人员进入岗位开展工作,确保管理措施有效地落实,不会给整个项目顺利实施造成影响。

此外,对于关键施工环节、重要的施工材料等应该加强全面管控,尤其是隐蔽工程,必须经过验收合格之后才能继续施工,各个单位相互配合,及时总结项目施工情况,并且将数据反馈给管理单位,确保项目各项资源充分的开发和利用,保证污水处理厂顺利建设施工。

### 3.3 做好设备安装、图纸管理环节

对于污水处理厂项目建设来说,设计图纸是指导现场施工的基础条件,而设备安装对于整个污水处理厂运行性能产生直接的影响。所以必须要做好这两个方面的控制,才能确保污水处理厂建设质量合格,投入运营后可以达到运行标准。在项目建设的后期阶段,设计图纸有着重要的作用,对整个项目的功能建设以及管理都会产生积极的影响。因此,相关部门应该严格落实设计图纸审查管理工作,保证图纸达到合理性、准确性的要求,以确保建设施工管理达到标准要求,项目建设安全性达标。与此同时,落实项目质量监督管理工作,在污水处理场项目管理环节加强质量监督与管控,因为项目中涉及多项内容,施工工序比较复杂,包含很多的细节,每个细节都会给项目施工效果带来影响,所以必须要做好现场各个环节的管控,每个工

序都必须由专人进行监督检查,才能确保施工效果达到标准要求,不会给工程施工质量水平带来任何影响。此外,对于设备来说,维护和管理也非常的重要,并且要定期做好保养工作,保证设备处于更高运行水平,才能提高污水处理厂的运行效果<sup>[4]</sup>。

### 3.4 强化污水项目建设材料管理

污水处理厂项目建设环节施工材料对于整个工程的质量和效益存在直接的影响,关系到施工总体水平,所以必须加强污水处理厂项目建设材料管理工作,在采购环节,采购人员进入材料市场进行全面调查,了解材料各个方面的性能和参数,并且经过充分对比选择合格供应单位,在材料采购完成之后应该加强材料性能和质量的检测,每项措施都符合工程的要求,不会给工程质量带来任何的负面影响。对于存在质量问题的材料,禁止投入工程中存放或者使用,还要进行全面追查,从源头进行材料控制。材料采购人员必须严格执行设计方案和技术标准进行采购,每一项技术参数都必须符合要求,任何材料质量都要进行全面监督检查,如果发现存在不符合要求的情况,及时做退货处理,避免在施工现场中存放而出现错误使用的情况。材料监督管理还要充分利用信息化技术,不仅可以随时掌握材料使用量情况,掌握库存参数,还能加强材料的监督管理,如果存在问题,应立即寻找责任人进行处罚<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

综上所述,污水处理厂作为我国城市重要基础设施,必须加强项目建设管理,确保项目施工质量合格,满足城市污水处理厂运行的需要,提高处理水平,为我国城市建设与发展奠定基础。

### 参考文献:

- [1] 包晓红.污水处理厂建设项目后评价管理初探[J].中国工程咨询,2009(03):24-26.
- [2] 方志新.城市污水处理厂建设工程中项目管理模式应用浅谈[J].科技与企业,2015(12):93.
- [3] 刘玉飞.项目管理在城市污水处理厂建设工程中的应用[J].城市建筑,2019,16(14):187-188.
- [4] 马亮.污水处理厂建设工程中项目管理模式的应用[J].住宅与房地产,2020(33):149,156.
- [5] 何梓灏.城镇污水处理厂项目建设管理问题及对策研究[J].广州化工,2021,49(07):107-108,117.