

建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系分析

习黎帆

(甘肃第六建设集团股份有限公司, 甘肃 兰州 730000)

摘要 在建筑工程项目施工之前和项目完工之后, 工程造价预结算可以统计核算工程量、套用定额, 进而形成项目整体造价, 为施工单位开展成本管理提供可靠的数据支撑。而工程项目造价预结算审核是提高预结算报告准确性、合理性的重要措施, 能够进一步提高施工成本管理水平。基于此, 本文深入探究了建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系, 并提出了建筑工程造价预结算与施工成本管理的措施, 以期能为相关工作带来帮助。

关键词 建筑工程造价预结算; 施工成本管理; 协调机制; 信息化系统

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)05-0070-03

建筑工程造价管理需要结合相关法律法规、管理体系、技术和知识, 制定有效、合理的管理方法, 其是较为系统化的工作, 且综合性较强。根据国内各建筑企业的造价预结算工程开展情况来看, 工程造价得到有效控制后, 企业运营成本和项目成本将显著降低, 预结算工作能提前控制建筑工程施工中各个阶段的成本投入。建筑工程造价预结算与成本控制工作具有诸多共同点, 比如, 成本控制、强化设计、纠正偏差、建立预结算管理制度等, 因此, 要综合构建施工成本控制与预结算工作的配合制度。

1 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系

1.1 有一致的目标

工程造价预结算工作是需要业主施工单位等相关主体之间共同参与的, 通过了解各主体之间的差异化利益诉求, 对项目所需要的工程量进行全面的分析, 进而形成完善的规划方案, 为后续工作的顺利进行提供保障。运用造价预结算机制, 企业预算工作人员可以对市场环境展开解析, 以更好地提升决策的科学性, 规避企业产生经济风险问题, 全面推动建筑企业的持续发展。所以总的来说, 建筑工程造价预结算和施工成本管理的目标都是通过强化施工成本控制水平, 为企业获得更多的经济收益^[1]。而立足于建筑工程内部管理体系的基础上建筑工程造价预结算和施工成本管理的目标是一致的, 成本管理是通过对工程全过程进行管理, 从而有效降低工程成本提高施工质量, 进而确保建筑工程项目的顺利进行。

1.2 能够相互促进

建筑工程造价预结算工作和施工成本管理工作之间能够相互促进。其中工程造价的预结算工作是在工程施工前后开展, 是施工成本管理的事前事后控制, 因此, 在对建筑工程造价预结算工作进行管理的过程中一定要加强对市场的关注度, 建立健全造价预结算, 以此有效提升成本管控工作、降低施工成本, 如此一来, 资金的利用率就会更高, 能够为建筑工程后续施工成本管理降低难度。而施工成本管理也可以发现预结算活动中存在的漏洞, 造价工程师对漏洞进行详细的分析, 有助于建筑工程预结算工作的完善和发展^[2]。

1.3 通过造价预结算能够提高成本管理的质量

建筑工程施工内容广泛, 因此, 在控制施工成本时, 有着比较庞大的工作量, 其中施工成本管理工作开展之前, 就要开展工程造价预结算的审核工作, 而将这两项工作有效结合, 通过完成工程造价预结算工作, 进一步提高成本管理工作的质量和效率, 从而保证有效控制工程施工成本。同时, 在开展施工成本管理工作时, 需要以建筑工程造价预结算结果为依据, 进而有效保证建筑工程成本管理的科学性和合理性。

1.4 在建筑预结算审核管控下, 施工成本管理制度得以完善

预结算审核管理工作开展质量会在一定程度上影响施工成本管理制度的完善。一方面, 审核工作人员会结合日常具体的审核工作重点, 随后才能就既有的成本管理制度不足之处加以了解, 从而整理相应改善

意见提交至承建企业总部,使得现有的成本管理工作执行可以有效,还能降低资金利用风险。同时,针对性的管理制度制定及完善,也可站在项目的宏观成本控制视角,促进建筑工程各行施工建设成本的控制目标快速实现。另外,施工现场施工成本调研审核之后,审核人员还可以进一步针对施工中可能会产生的各项承包费用沟通进行深入了解,随后才可以结合施工进度制定及推进情况,进行施工成本的审核,真正落实好建筑工程项目成本的管控工作^[3]。

1.5 工程造价预结算能够为施工成本管理提供技术参考

对于建筑工程而言,在实施工程造价预结算公式的过程中,主要的侧重点是通过实现对施工项目的量化处理,并从材料的差价、套用单价以及工程总量等方面的内容入手,站在造价评估的角度,对各项项目的具体内容予以全面审核。除此之外,要依据工程造价预结算形成的报告书等内容,开展成本管理工作,进而核算各项内容,为成本管理工作的实施提供参考。另外,通过对成本计划内容以及资金配置方案的优化与完善,进一步提高建筑工程企业的资金利用效率,降低发生财务风险的概率,进而有效促进企业经济效益和社会效益的提升。

2 建筑工程造价预结算与施工成本管理的措施

2.1 加强施工设计和定期纠正偏差

对于建筑工程成本管理而言,施工图纸是重点内容,科学合理的施工图纸是预结算工作开展的基本保障,也是预结算工作人员明确施工成本的主要依据。如果施工图纸与实际施工情况存在明显出入,设计编制的精确度会对计算的数额产生较大影响。因此,各建筑企业做好成本预期的分析、计算和评估工作,并在工作开展过程中严格遵守国家制定的计算原则,因此,在建筑工程造价预结算工作中,工作人员需掌握施工图纸中的各项内容和指标,并督促施工部门严格按照图纸施工。预结算作为建筑工程项目开展之前控制成本的主要手段,在具体落实过程中需不断核算实际成本,预结算报告始终与建筑工程项目实际开展情况存在一定出入,做好项目定期检查和纠正工作,可有效降低因施工偏差所造成的施工风险和成本升高,特别是建筑工程项目的最长工期确定以后,企业可根据实际施工情况适当缩短工期。

2.2 基于造价预结算审核开展成本管理

为了显著提升建筑工程造价预结算审核的工作水

平,进行成本管控时,就需要重点针对下述工作内容加强管控:一方面,工程材料成本管控。(1)需要结合项目施工之时的进度计划及方案细则,去研讨和整理工程作业材料的具体用量,材料的范围上包括但不限于水泥、钢筋、混凝土、模板等,用量计算时,可以使用定额计算方式完成;(2)在实地的施工操作中,审核人员需要进入现场进行材料用量数据的调研和搜集,要求所有施工点必须严格按照所提交的施工进度方案去领取相应作业材料的用量,从根源上杜绝材料浪费现象,造成成本超支。另一方面,配置更加合理的工程机械设备数量,以此管控施工中的设备投用成本。此过程中,需要将成本管控的重点集中在设备单价和施工消耗量的审核方面,同时,对于现场作业设备的维修及保养成本支出审核也不可忽视,以此尽可能避免在施工中设备突然出现性能问题而加大工程的施工成本^[4]。

2.3 培养专业人才

建筑工程造价人员主要是评估整个工程项目的投资成本,从而全面掌握工程项目的各个环节、施工工序以及施工实际情况,进而保证工程预结算编制工作的科学性、合理性。同时,施工质量与预算人员还要全面掌握施工设计、施工规范以及施工图纸等内容。只有通过有效的措施快速提升从业人员的职业素养和业务技能,才能起到优化施工质量,有效控制施工成本的目的,最终都是为了全面提升企业的经济效益。因此,为了全面保障工程项目的施工质量,就必须加大培养人才的力度,建立专业的施工团队。首先,建筑工程企业要在日常的施工过程中积极挖掘施工人员的自主学习能力以及工作积极性。其次,不断提升从业人员的专业素质,对员工进行专业的培训和提升,全面提升施工人员的业务能力,避免出现错计、漏计或者重复计算等问题,从而影响到工程预算的结果。同时,帮助施工管理人员精准把控工程预结算的相关标准和规定,从而不断壮大整个团队。最后,要不断提升监管人员的责任意识,使其可以在日常的工作中时刻保持严谨、认真的工作态度,有效保证工作质量和结果,从而全面提升整个建筑工程预算的透明度。

2.4 与施工成本管理需求相结合构建预结算审核管理责任制度

对于建筑工程项目的效益管理而言,成本控制工作的顺利展开,极大程度上需要依赖于对预结算合身制度的可行性和有效性管理方面。因此,造价预结算审核工作人员在成本管理中的价值发挥,离不开系统

且完善的预结算责任制度的约束和管理。首先,项目责任人可以召集项目财务负责人进行预结算审核制度的研讨会议,重点针对施工成本管理的具体落实策略以及审核工作执行中存在的问题进行探讨。其次,进行预结算审核管理制度的制定时,为了确保所有制度能够真正落到实处,可以制定“集体承包、风险抵押”的施工成本管理方式,要求造价预结算审核人员在施工成本管理时,全面针对各个施工环节的成本支出独立计算情况进行预结算审核,确保各施工环节的成本审核落实到个人。最后,所有参与施工单位,相互之间必须结合施工成本管理情况进行及时的沟通和监督,尤其是施工材料的预结算审核方面,必须以现场财务凭证为证据作为审核参考,不允许仅凭借系统账面财务数据就完成审核工作,以此提升审核的有效性,提升施工效益^[5]。

2.5 构建预结算与成本控制的协调机制

对于建筑工程而言,建立预算与成本控制的协调管理机制。在此期间,施工企业应将成本管理的重点融入预算结算活动中,最终形成以预算结算控制为核心的工程造价动态控制体系。在具体操作中,施工企业需要结合施工顺序,对每个施工环节和过程中的成本控制点进行标定,并与预算结算成本体系中的相关模块进行对应,实现二者的协调联动控制。施工前期主要关注材料价格、合同价格、招标文件、市场价格波动、工程量清单、材料限价等内容,确保施工前期成本控制计划与成本预算结算内容的一致性。在施工过程中,要充分关注施工设计图纸、施工环节核心成本要素、工程量变更、现场签证、阶段成本消耗等内容,重点调查施工成本控制与成本预算结算制度的偏差,以避免它们之间有太多的差异。在工程竣工验收阶段,要充分重视竣工结算、造价超限责任、工程量竣工等内容,明确工程造价的最终效果。这样,施工企业才能形成完善的成本预算与施工成本控制的协调机制,形成成本管理控制闭环,有效提高成本控制的整体效果。

2.6 搭建信息化系统

随着信息技术的不断发展,其在建筑工程领域得到了广泛运用,并且为造价预结算审核以及成本管理提供了重要的技术支撑。建筑工程施工的过程中,要积极搭建信息化系统,通过信息化处理技术的应用来提升审核及时性和准确性。信息化系统中应当按照预结算审核的需求,安装相关的软件,使得预结算工作可以依托于计算机、互联网、大数据以及建模等技术方式来完成。传统的预结算审核以及成本管理,主要

依赖于人工方式,通过对各种资料的对比分析与计算等,评价预结算结果。而现如今在信息化系统支持下,相关人员只需要基于系统设置好各项参数,并依据工程项目的决策、合同、方案和图纸等,进行必要的信息录入。信息系统可以依据既定的预结算审核程序,自动完成各项数据的检索和对比、核算等,这样不仅能在很大程度上减轻工作人员的压力,还能够有效保证核算更为规范和准确,预结算审核的标准也可以得以统一^[6]。此外,BIM这款软件在建筑施工领域应用较多,不仅可以为施工过程提供模型参考,同时也能够基于各种基础数据来形成成本管理的依据,对于造价预结算审核也予以支持。这款软件在技术参数设定完成后,可以通过对预结算信息的录入,形成成本支出的动态对比,如某个施工周期预算的成本与实际成本的差异,预算工程量与实际工程量的差异等,进而能够帮助审核人员了解造价预算在实际施工过程中的执行情况,促进建筑工程预结算审核结论可靠性的进一步提升。

3 结语

综上所述,成本管理工作在预结算审核工作中具有有效性和科学性,对于审核的质量优化和增长具有关键性促进作用。而工程造价预结算是建筑施工的前期工作,能够根据工程量计算各种费用,从而确定工程的整体造价。但是,由于施工期间会遇到各种因素的影响,导致施工成本提高,因此,就要加强施工管理,增强工程建设资金的利用率,才能够避免给企业自身带来不必要的损失。为了能够更好地实现这一点,就要发挥预结算和成本管理两者之间“相辅相成”的关系,从而实现了对施工成本的有效管理,提高工程的经济效益。

参考文献:

- [1] 魏民. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究 [J]. 房地产导刊, 2020(02):211.
- [2] 张留, 吴磊, 唐兴涛. 影响建筑工程造价因素及降低工程造价的措施研究 [J]. 砖瓦, 2020(12):149-150.
- [3] 李超. 建筑工程造价预结算审核工作要点及管理研究 [J]. 建材与装饰, 2020(20):168-169.
- [4] 沈伟. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系浅析 [J]. 中国房地产业, 2021(01):246-247.
- [5] 杨兴国. 分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系 [J]. 消费导刊, 2020(50):29.
- [6] 李飞. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究 [J]. 商品与质量, 2020(06):49.