

建筑工程管理中的问题及解决措施

罗增侠

(建艺国际工程管理集团有限公司, 广东 深圳 518000)

摘要 经济的发展导致建筑业也在不断的壮大,但是在快速的发展中也出现了很多问题,比如说工程质量差、施工过程中存在安全隐患以及管理水平不足等,容易导致相关问题。本文认为应对这些问题进行研究,找出相应的解决办法,保证建筑工程的顺利完成。针对当前的一些建筑工程管理的现状以及产生的影响,提出合理的改进建议,促进建筑工程管理工作良好运行。深入研究目前的建筑工程管理方法并指出其中的不足之处,以便今后能更加完善地处理。

关键词 建筑工程管理; 施工协调; 施工技术

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)05-0076-03

建筑工程管理是指对建筑企业的工程项目进行科学的规划、组织和协调,从而使其达到最佳的经济效益。在建筑工程的建设过程中,需要对项目的安全、质量、工期以及成本等各个方面都做到严格的把控,这样才能够保证项目的顺利实施,提高施工的效率,降低不必要的损失。当前,很多建筑物出现了不同程度的损坏,导致了一些安全事故的发生。为了避免这种现象的产生,必须加强建筑工程的管理,使其具有安全性,并且可以有效地防止这些问题的再次爆发。

1 建筑工程管理中的问题概述

1.1 建筑工程的产生

建筑工程的产生是为了满足人们的生活和生产的需要,但是随着社会的发展,建筑行业也在不断地进步,在这个过程中,也出现了一些问题,这些问题主要体现在以下几个方面:第一,施工的质量不合格,这就使得工程的进度和成本都不能得到保证,甚至有的时候还会影响到工期的进程。第二,由于没有按照规定的时间进行,导致很多材料的使用不符合标准,这就造成浪费,从而增加了企业的经济负担,最终使得项目无法顺利地完成。第三,因为对设计图纸的不重视,致使实际的效果达不到要求,这就使得建筑工程的整体水平受到严重的限制,进而阻碍了我国的建设事业的进一步前进。第四,对于施工人员的安全意识的缺乏,这是一个比较重要的因素,所以,要加强对施工人员的教育,提高他们的安全防范知识,让其能够更好地认识到自身的责任,这样才能避免不必要的损失^[1]。

1.2 建筑工程管理中的主要影响

在建筑工程的管理中,主要存在的问题就是工程的安全、质量和进度问题,而这也是导致施工企业的发展受到制约的重要原因之一^[2]。由于我国的建筑行业起步比较晚,所以在很多方面都还没有完善的体系,而且在管理的过程中也缺乏经验,这就造成了建筑工程的管理水平和效率都很低,并且对整个市场的需求量的预测不够准确,这些都是影响了建筑工程的顺利进行的因素。此外,随着经济的不断进步,人们的生活条件越来越好,对于物质的要求也变得更加的高,因此,就需要更多的建筑材料,而目前材料的价格是非常昂贵的,如果要想保证建筑工程的质量,那么就要从采购原材料的环节开始,对所购的材料的供应商的资质以及信誉等做一个详细的考察,只有这样才能确保所购的产品质量,从而提高其自身的竞争力。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 建筑工程管理中的矛盾

在建筑工程管理中存在着很多的矛盾,这些矛盾主要表现在以下几方面:第一,建筑企业的管理人员和施工技术人员之间的矛盾。在建筑工程的建设过程中,由于施工人员和思想观念不同,对工程的认识也不一样,所以就造成了人员的素质参差不齐,从而导致了工作的质量也会有所下降,最终影响到整个建筑工程的进度。第二,因为施工资质的原因,使得工作人员的积极性降低,这就直接地阻碍了建筑工程的发展^[3]。第三,部分较小的工程项目,比如说:土方开挖、地下管道铺设等,都容易在施工过程中存在

一定的安全隐患。第四, 还有的时候, 有些单位为了自己的利益, 进行非法的操作, 这样的行为是非常严重的, 甚至还会出现偷工减料的情况, 这不仅给国家的经济财产带来损失, 还不利于社会的和谐稳定。第五, 在建筑工程的管理工作上, 有的人可能是没有受过相关的专业教育, 但是却有着丰富的经验, 他们的管理水平肯定比其他的人要高。

2.2 建筑工程管理与施工协调

建筑工程管理的重点是对施工工作进行协调, 在施工的时候, 要对工程的进度进行合理的规划, 在施工的过程中, 要对施工人员的工作量和质量严格地控制, 保证施工人员的安全, 提高工作人员的专业技能, 这样才能更好地完成建筑的任务。同时, 还要加强对管理人员的培训, 使他们的综合素质得到有效的提升, 让其能够充分地发挥出自己的作用。另外, 因为建筑工程的建设是一个复杂的项目, 需要各个部门之间的合作, 所以, 只有各方面都达到了一定的要求, 才可以确保建筑工程的顺利开展。因此, 必须做好各部分的协调, 使整个的管理工作更加的高效^[4]。

2.3 本章小结

在进行建筑企业的管理过程中, 必须要重视对项目成本的控制, 加强对项目的进度和投资的管理, 确保项目的顺利实施。在实际的管理工作中, 要根据不同的情况, 采取相应的措施, 以实现对整个建筑工程的有效管控。在招标时, 需要选择有实力的、信誉度高的承包商, 并通过合同的形式确定好双方的权利义务, 避免出现一些不必要的纠纷^[5]。同时, 还需制定合理的奖惩制度, 对于那些不达标的承包商, 给予一定的惩罚, 以达到激励的作用。另外, 要建立完善的信息管理系统, 及时更新市场动态, 为业主提供准确的数据资料, 以便于更好地开展后续的监督。

3 建筑工程中的问题及解决措施

3.1 建筑工程中的发展

在建筑行业中, 施工企业是一个非常重要的组成部分, 它的质量好坏对整个工程的安全和经济效益有着直接的影响。因此, 要想保证建筑工程的顺利进行, 就必须提高对建筑工程的重视程度, 加强对施工人员的培训, 使他们的素质得到不断的提升, 这样才能使建筑工程的整体水平进一步提升。同时, 也可以通过引进先进的技术来改善我国落后的管理模式, 从而促进我国现代化建设的进程。此外, 还需要加大对于

人才的培养力度, 只有拥有较高的专业技能, 才能够更好地为社会提供更多的劳动力, 进而推动国民经济的发展^[6]。所以, 在实际的工作过程当中, 一定要注重对施工人员的教育, 让其掌握更多的知识, 并且还要积极地鼓励工作人员参加各种的学习活动, 以此来增强自身的综合能力, 为国家的发展贡献出自己的力量。总而言之, 为了确保建筑工程的高质量, 就要从根本上做好管理工作, 以保障其能真正地发挥出应有的作用。

3.2 建筑工程中的作用

建筑工程的质量是建筑企业的生命线, 也是建筑工程的灵魂所在, 所以, 在进行工程管理的过程中, 要充分考虑到建筑工程的特点, 对施工的各个环节都要严格地把关, 这样才可以保证整个项目能够顺利地展开。在建筑工程的设计阶段, 一定要做好相关的准备工作, 确保设计方案的可行性, 然后就是在施工的时候, 需要不断地提高工作人员的专业技能, 并且还应该加强对施工人员的培训, 只有这些人员的技术能力和综合素质得到了有效的提升, 才能更好地完成这项任务^[7]。对于一些比较复杂的问题, 也不能仅仅依靠事后的检查, 而应从根本上解决问题, 比如说, 在材料的采购方面, 如果出现了不合格的现象, 就必须及时地采取相应的措施, 从而降低成本, 减少不必要的损失。

3.3 施工技术

施工技术的好坏直接关系到工程的质量和成本, 在进行建筑工程的施工过程中, 必须严格地按照国家相关的规定, 对建筑的结构和材料的选择要合理地使用, 保证建筑工程的施工能够顺利地展开。在进行建筑工程的设计时, 一定要根据实际的情况来制定相应的方案, 并且还要做好图纸的会审工作, 这样才可以确保整个项目的建设符合标准, 同时还能有效地避免一些不必要的损失。在施工现场的管理中, 也需要加强对于施工人员的培训, 让他们了解到自己的责任, 提高施工人员的素质, 从而更好地控制工期。总之, 为了使我国的建筑工程的整体水平得到提升, 就应该不断地完善施工技术, 使其更加的先进, 为人们的生活提供便利。随着科学技术的发展, 很多的新工艺、新设备以及新的方法都被应用到了建筑工程的施工当中, 这就要求我们的技术人员不仅要具备专业的技术, 还要具备管理的知识^[8]。

3.4 建筑工程中存在的问题及注意事项

(1) 施工过程中的质量问题。在进行工程的建设时,要严格按照设计图纸的要求,对每一个环节都要认真对待,确保每一项工序都能达到标准,保证建筑的整体效果。(2) 材料的管理问题。在建筑工程的整个流程中,建筑材料是非常重要的部分,它直接影响到建筑工程的成本和进度。因此,在采购原材料时,一定要选择正规的供应商,并且对其资质和信誉有足够的重视,这样才能使企业的利益得到保障。加强对工作人员的培训,提高他们的专业技能,让其能够更好地完成工作。

3.5 加强建筑工程管理的建设

在建筑工程的施工中,要加强对建筑的质量进行严格的把控,在保证工程的安全性的同时,还要提高建筑工程的经济效益。第一,要对建筑工程的设计和建设方案的可行性进行分析,并且根据相关的规定和要求,来制定出科学的设计方案,从而确保整个项目的顺利实施。第二,要对施工人员的技术水平的高低、专业技能的熟练程度等方面的内容进行进一步的强化,并建立起完善的培训体系,以使施工作业人员的能力得到不断的提升。第三,在建筑工程的管理过程中,一定要做好安全的防范措施,例如设置专门的防护网,并配备相应的消防设备等。总而言之,为了使建筑工程管理工作更加规范化,就要从多方面入手,从根本上解决问题,进而推动其整体进步。

4 建筑工程管理实例

4.1 施工案例简介

某建筑公司是一家规模较大的施工企业,该工程的施工地点在江苏省连云港,该建筑工程的施工工期为180天,建筑总高度为23.2米,其中包括了高层办公楼、办公室、宿舍等,同时还涉及了地下管线等。该建筑工程的主体结构是框架剪力墙和柱网。

4.2 建筑工程管理中存在问题的具体做法

(1) 加强对工程项目管理的认识。在进行施工的时候,要对整个建筑的结构有一个全面的了解,这样才可以保证建筑工程的质量,同时也能提高建筑工程的经济效益。在实际的操作中,要根据具体的情况,制定出最合理的方案,并且严格按照计划执行。(2) 重视合同的管理工作签订的合同意识是非常重要的,如果没有很好地履行自己的义务,就会导致一些麻烦,比如说,出现了违约的现象,这不仅会给企业造成经

济损失,而且还会影响到公司的信誉,所以,必须做好合同的管理,只有双方都满意,才能更好地为客户服务,从而使其利益最大化。另外,还要注意的,在签订合同时,一定要明确地标注好各自的权利和责任,不能让对方钻了空子,这也是为了避免日后的纠纷。还有,对于那些违反规定的人员,应该及时的制止,并给予相应的处罚。

4.3 建筑工程管理中存在的主要效果

在当今的社会,随着科学技术的不断进步,人民的生活环境也越来越好,这就使得建筑行业的竞争变得激烈,为了获得更高的利润,许多的公司都会采取低价策略,来提高自己的竞争力,但是,这种方法并不是长久之计,会让更多的人流失。建筑工程的管理是一项系统的工作,它需要各个部门之间的相互配合,因此,对整个的项目来说,这就要求管理人员要有很强的专业知识,还要具有一定的应变能力,这样才能够更好地完成对每一个环节的控制。

5 结语

建筑工程质量的要求日益提高,使得建筑工程的质量和施工的效率成了建筑企业的关注重点。在这样的背景下,如何做好工程管理,是当前的重要问题。本文主要针对建筑工程的管理进行了分析,从理论上对建筑工程管理的现状、存在的问题以及解决的办法等方面展开论述,探讨如何才能更好地完善建筑工程的管理工作,希望通过此次研究能够为相关的人员提供一定的帮助。

参考文献:

- [1] 陈翔. 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 建筑与预算, 2022(10):19-21.
- [2] 牛朋英. 分析建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(27):30-32.
- [3] 陈首拙. 房屋建筑工程管理中的主要问题及解决措施[J]. 四川建材, 2022, 48(09):194-195.
- [4] 梁春燕. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施[J]. 散装水泥, 2022(02):25-27.
- [5] 姜建民. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 建材发展导向, 2022, 20(08):166-168.
- [6] 宋灿, 白烁. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2021(31):182-183.
- [7] 张红霞. 浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J]. 居舍, 2021(24):99-100, 116.
- [8] 桂盛. 房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J]. 住宅与房地产, 2021(06):171-172.