

# 建筑工程管理中的问题及解决措施

罗增侠

(建艺国际工程管理集团有限公司, 广东 深圳 518000)

**摘要** 经济的发展导致建筑业也在不断的壮大,但是在快速的发展中也出现了很多问题,比如说工程质量差、施工过程中存在安全隐患以及管理水平不足等,容易导致相关问题。本文认为应对这些问题进行研究,找出相应的解决办法,保证建筑工程的顺利完成。针对当前的一些建筑工程管理的现状以及产生的影响,提出合理的改进建议,促进建筑工程管理工作良好运行。深入研究目前的建筑工程管理方法并指出其中的不足之处,以便今后能更加完善地处理。

**关键词** 建筑工程管理; 施工协调; 施工技术

**中图分类号**: TU71

**文献标识码**: A

**文章编号**: 1007-0745(2023)05-0076-03

建筑工程管理是指对建筑企业的工程项目进行科学的规划、组织和协调,从而使其达到最佳的经济效益。在建筑工程的建设过程中,需要对项目的安全、质量、工期以及成本等各个方面都做到严格的把控,这样才能够保证项目的顺利实施,提高施工的效率,降低不必要的损失。当前,很多建筑物出现了不同程度的损坏,导致了一些安全事故的发生。为了避免这种现象的产生,必须加强建筑工程的管理,使其具有安全性,并且可以有效地防止这些问题的再次爆发。

## 1 建筑工程管理中的问题概述

### 1.1 建筑工程的产生

建筑工程的产生是为了满足人们的生活和生产的需要,但是随着社会的发展,建筑行业也在不断地进步,在这个过程中,也出现了一些问题,这些问题主要体现在以下几个方面:第一,施工的质量不合格,这就使得工程的进度和成本都不能得到保证,甚至有的时候还会影响到工期的进程。第二,由于没有按照规定的时间进行,导致很多材料的使用不符合标准,这就造成浪费,从而增加了企业的经济负担,最终使得项目无法顺利地完成。第三,因为对设计图纸的不重视,致使实际的效果达不到要求,这就使得建筑工程的整体水平受到严重的限制,进而阻碍了我国的建设事业的进一步前进。第四,对于施工人员的安全意识的缺乏,这是一个比较重要的因素,所以,要加强对施工人员的教育,提高他们的安全防范知识,让其能够更好地认识到自身的责任,这样才能避免不必要的损失<sup>[1]</sup>。

### 1.2 建筑工程管理中的主要影响

在建筑工程的管理中,主要存在的问题就是工程的安全、质量和进度问题,而这也是导致施工企业的发展受到制约的重要原因之一<sup>[2]</sup>。由于我国的建筑行业起步比较晚,所以在很多方面都还没有完善的体系,而且在管理的过程中也缺乏经验,这就造成了建筑工程的管理水平和效率都很低,并且对整个市场的需求量的预测不够准确,这些都是影响了建筑工程的顺利进行的因素。此外,随着经济的不断进步,人们的生活条件越来越好,对于物质的要求也变得更加的高,因此,就需要更多的建筑材料,而目前材料的价格是非常昂贵的,如果要想保证建筑工程的质量,那么就要从采购原材料的环节开始,对所购的材料供应商的资质以及信誉等做一个详细的考察,只有这样才能确保所购的产品质量,从而提高其自身的竞争力。

## 2 建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 建筑工程管理中的矛盾

在建筑工程管理中存在着很多的矛盾,这些矛盾主要表现在以下几方面:第一,建筑企业的管理人员和施工技术人员之间的矛盾。在建筑工程的建设过程中,由于施工人员和思想观念不同,对工程的认识也不一样,所以就造成了人员的素质参差不齐,从而导致了工作的质量也会有所下降,最终影响到整个建筑工程的进度。第二,因为施工资质的原因,使得工作人员的积极性降低,这就直接地阻碍了建筑工程的发展<sup>[3]</sup>。第三,部分较小的工程项目,比如说:土方开挖、地下管道铺设等,都容易在施工过程中存在

一定的安全隐患。第四, 还有的时候, 有些单位为了自己的利益, 进行非法的操作, 这样的行为是非常严重的, 甚至还会出现偷工减料的情况, 这不仅给国家的经济财产带来损失, 还不利于社会的和谐稳定。第五, 在建筑工程的管理工作上, 有的人可能是没有受过相关的专业教育, 但是却有着丰富的经验, 他们的管理水平肯定比其他的人要高。

## 2.2 建筑工程管理与施工协调

建筑工程管理的重点是对施工工作进行协调, 在施工的时候, 要对工程的进度进行合理的规划, 在施工的过程中, 要对施工人员的工作量和质量严格地控制, 保证施工人员的安全, 提高工作人员的专业技能, 这样才能更好地完成建筑的任务。同时, 还要加强对管理人员的培训, 使他们的综合素质得到有效的提升, 让其能够充分地发挥出自己的作用。另外, 因为建筑工程的建设是一个复杂的项目, 需要各个部门之间的合作, 所以, 只有各方面都达到了一定的要求, 才可以确保建筑工程的顺利开展。因此, 必须做好各部分的协调, 使整个的管理工作更加的高效<sup>[4]</sup>。

## 2.3 本章小结

在进行建筑企业的管理过程中, 必须要重视对项目成本的控制, 加强对项目的进度和投资的管理, 确保项目的顺利实施。在实际的管理工作中, 要根据不同的情况, 采取相应的措施, 以实现对整个建筑工程的有效管控。在招标时, 需要选择有实力的、信誉度高的承包商, 并通过合同的形式确定好双方的权利义务, 避免出现一些不必要的纠纷<sup>[5]</sup>。同时, 还需制定合理的奖惩制度, 对于那些不达标的承包商, 给予一定的惩罚, 以达到激励的作用。另外, 要建立完善的信息管理系统, 及时更新市场动态, 为业主提供准确的数据资料, 以便于更好地开展后续的监督。

# 3 建筑工程中的问题及解决措施

## 3.1 建筑工程中的发展

在建筑行业中, 施工企业是一个非常重要的组成部分, 它的质量好坏对整个工程的安全和经济效益有着直接的影响。因此, 要想保证建筑工程的顺利进行, 就必须提高对建筑工程的重视程度, 加强对施工人员的培训, 使他们的素质得到不断的提升, 这样才能使建筑工程的整体水平进一步提升。同时, 也可以通过引进先进的技术来改善我国落后的管理模式, 从而促进我国现代化建设的进程。此外, 还需要加大对于

人才的培养力度, 只有拥有较高的专业技能, 才能够更好地为社会提供更多的劳动力, 进而推动国民经济的发展<sup>[6]</sup>。所以, 在实际的工作过程当中, 一定要注重对施工人员的教育, 让其掌握更多的知识, 并且还要积极地鼓励工作人员参加各种的学习活动, 以此来增强自身的综合能力, 为国家的发展贡献出自己的力量。总而言之, 为了确保建筑工程的高质量, 就要从根本上做好管理工作, 以保障其能真正地发挥出应有的作用。

## 3.2 建筑工程中的作用

建筑工程的质量是建筑企业的生命线, 也是建筑工程的灵魂所在, 所以, 在进行工程管理的过程中, 要充分地考虑到建筑工程的特点, 对施工的各个环节都要严格地把关, 这样才可以保证整个项目能够顺利地展开。在建筑工程的设计阶段, 一定要做好相关的准备工作, 确保设计方案的可行性, 然后就是在施工的时候, 需要不断地提高工作人员的专业技能, 并且还应该加强对施工人员的培训, 只有这些人员的技术能力和综合素质得到了有效的提升, 才能更好地完成这项任务<sup>[7]</sup>。对于一些比较复杂的问题, 也不能仅仅依靠事后的检查, 而应从根本上解决问题, 比如说, 在材料的采购方面, 如果出现了不合格的现象, 就必须及时地采取相应的措施, 从而降低成本, 减少不必要的损失。

## 3.3 施工技术

施工技术的好坏直接关系到工程的质量和成本, 在进行建筑工程的施工过程中, 必须严格地按照国家相关的规定, 对建筑的结构和材料的选择要合理地使用, 保证建筑工程的施工能够顺利地展开。在进行建筑工程的设计时, 一定要根据实际的情况来制定相应的方案, 并且还要做好图纸的会审工作, 这样才可以确保整个项目的建设符合标准, 同时还能有效地避免一些不必要的损失。在施工现场的管理中, 也需要加强对于施工人员的培训, 让他们了解到自己的责任, 提高施工人员的素质, 从而更好地控制工期。总之, 为了使我国的建筑工程的整体水平得到提升, 就应该不断地完善施工技术, 使其更加的先进, 为人们的生活提供便利。随着科学技术的发展, 很多的新工艺、新设备以及新的方法都被应用到了建筑工程的施工当中, 这就要求我们的技术人员不仅要具备专业的技术, 还要具备管理的知识<sup>[8]</sup>。

### 3.4 建筑工程中存在的问题及注意事项

(1) 施工过程中的质量问题。在进行工程的建设时,要严格按照设计图纸的要求,对每一个环节都要认真对待,确保每一项工序都能达到标准,保证建筑的整体效果。(2) 材料的管理问题。在建筑工程的整个流程中,建筑材料是非常重要的部分,它直接影响到建筑工程的成本和进度。因此,在采购原材料时,一定要选择正规的供应商,并且对其资质和信誉有足够的重视,这样才能使企业的利益得到保障。加强对工作人员的培训,提高他们的专业技能,让其能够更好地完成工作。

### 3.5 加强建筑工程管理的建设

在建筑工程的施工中,要加强对建筑的质量进行严格的把控,在保证工程的安全性的同时,还要提高建筑工程的经济效益。第一,要对建筑工程的设计和建设方案的可行性进行分析,并且根据相关的规定和要求,来制定出科学的设计方案,从而确保整个项目的顺利实施。第二,要对施工人员的技术水平的高低、专业技能的熟练程度等方面的内容进行进一步的强化,并建立起完善的培训体系,以使施工作业人员的能力得到不断的提升。第三,在建筑工程的管理过程中,一定要做好安全的防范措施,例如设置专门的防护网,并配备相应的消防设备等。总而言之,为了使建筑工程管理工作更加规范化,就要从多方面入手,从根本上解决问题,进而推动其整体进步。

## 4 建筑工程管理实例

### 4.1 施工案例简介

某建筑公司是一家规模较大的施工企业,该工程的施工地点在江苏省连云港,该建筑工程的施工工期为180天,建筑总高度为23.2米,其中包括了高层办公楼、办公室、宿舍等,同时还涉及了地下管线等。该建筑工程的主体结构是框架剪力墙和柱网。

### 4.2 建筑工程管理中存在问题的具体做法

(1) 加强对工程项目管理的认识。在进行施工的时候,要对整个建筑的结构有一个全面的了解,这样才可以保证建筑工程的质量,同时也能提高建筑工程的经济效益。在实际的操作中,要根据具体的情况,制定出最合理的方案,并且严格按照计划执行。(2) 重视合同的管理工作签订的合同意识是非常重要的,如果没有很好地履行自己的义务,就会导致一些麻烦,比如说,出现了违约的现象,这不仅会给企业造成经

济损失,而且还会影响到公司的信誉,所以,必须做好合同的管理,只有双方都满意,才能更好地为客户服务,从而使其利益最大化。另外,还要注意的,在签订合同时,一定要明确地标注好各自的权利和责任,不能让对方钻了空子,这也是为了避免日后的纠纷。还有,对于那些违反规定的人员,应该及时的制止,并给予相应的处罚。

### 4.3 建筑工程管理中存在的主要效果

在当今的社会,随着科学技术的不断进步,人民的生活环境也越来越好,这就使得建筑行业的竞争变得激烈,为了获得更高的利润,许多的公司都会采取低价策略,来提高自己的竞争力,但是,这种方法并不是长久之计,会让更多的人流失。建筑工程的管理是一项系统的工作,它需要各个部门之间的相互配合,因此,对整个的项目来说,这就要求管理人员要有很强的专业知识,还要具有一定的应变能力,这样才能够更好地完成对每一个环节的控制。

## 5 结语

建筑工程质量的要求日益提高,使得建筑工程的质量和施工的效率成了建筑企业的关注重点。在这样的背景下,如何做好工程管理,是当前的重要问题。本文主要针对建筑工程的管理进行了分析,从理论上对建筑工程管理的现状、存在的问题以及解决的办法等方面展开论述,探讨如何才能更好地完善建筑工程的管理工作,希望通过此次研究能够为相关的人员提供一定的帮助。

## 参考文献:

- [1] 陈翔. 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 建筑与预算, 2022(10):19-21.
- [2] 牛朋英. 分析建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(27):30-32.
- [3] 陈首拙. 房屋建筑工程管理中的主要问题及解决措施[J]. 四川建材, 2022, 48(09):194-195.
- [4] 梁春燕. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施[J]. 散装水泥, 2022(02):25-27.
- [5] 姜建民. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 建材发展导向, 2022, 20(08):166-168.
- [6] 宋灿, 白烁. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2021(31):182-183.
- [7] 张红霞. 浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J]. 居舍, 2021(24):99-100, 116.
- [8] 桂盛. 房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J]. 住宅与房地产, 2021(06):171-172.