

# 市政工程建设中加强施工质量管理策略探析

范晓强

(济南黄河路桥建设集团有限公司, 山东 济南 250000)

**摘要** 市政工程意义重大, 事关民生和城市发展。基于此, 文章重点剖析当前市政项目施工过程中最为普遍的质量问题, 讨论了施工团队、管理团队、施工材料、监理标准等问题, 并阐述如何提高施工队伍的专业素质, 有效地提高管理队伍的质量管理水平, 严格控制施工材料的质量, 明确施工质量管理的技术标准, 希望为有关部门和从业人员提供有益参考。

**关键词** 市政工程建设; 施工质量管理; 施工团队; 管理团队; 施工材料

**中图分类号:** TU99

**文献标识码:** A

**文章编号:** 1007-0745(2023)05-0085-03

与一般的工程建设项目相比, 市政工程项目具有使用时间长、涉及范围广、社会影响大和项目施工种类繁多、施工频繁等特点。市政工程服务的主要服务对象是广大人民群众, 其服务的效果将直接关系到广大人民群众的生活水平和整体利益, 也影响着政府在人民群众中的形象和公信力, 因此, 需要不断地加强市政工程施工的质量管理。

## 1 市政工程建设施工与质量管理的重要性

### 1.1 市政工程建设的重要性

随着我国经济的快速发展, 人们生活水平不断提高, 人们对自己所处的生活环境也有了很高的要求, 比如: 城市道路、桥梁、给排水、污水处理、防洪、园林、卫生等。所以, 要想真正满足人们的生活需求, 市政部门就一定要对相关城市设施进行建设和完善, 并以此来促进城市化进程的发展以及为人们营造舒适、便捷的生活环境。

### 1.2 市政工程施工过程质量管理的重要性

市政工程在进行施工的过程中必须要注意施工质量的问题, 如果在施工过程中, 有关管理人员工作不落实, 或者不按操作规程擅自操作, 容易引起质量方面的重大问题<sup>[1]</sup>。

此外, 如果在施工过程中不加以有效的质量控制, 也会造成施工现场出现重大安全事故, 严重威胁着施工人员的生命安全。所以, 必须要在施工过程中做好质量的管理。

## 2 市政工程建设中常见的问题

### 2.1 施工团队方面常见的问题

一是因为施工团队的基础建设人员多以农民工为主体, 受教育程度低, 对工程项目相关的专业性知识

掌握有限, 在施工过程中往往依靠团队领导者指挥和以往的经验, 缺乏对工程项目的科学性和自主性认识, 因而可能出现技术性错误而不自知, 直接影响着整个工程最后的质量效果。

二是施工团队领导者的问题。在市政工程建设中, 很多施工团队缺乏责任心和职业道德感, 政治觉悟较低, 不重视工程建设施工质量, 不在乎团队的口碑和社会认同度, 而是以利益为驱使, 只关心在工程建设中有多少利益可图, 为缩短工程耗时无底线缩短工期, 致使施工过程粗糙、施工质量不达标等问题<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理团队方面常见的问题

在市政工程项目中, 质量管理团队是工程建设项目的主要管理者, 担负着监察施工过程、监督施工质量、协调施工建设团队与施工所在地关系、在科学合理可操作的情况下减轻市政工程建设对人民群众日常生活的影响等重要责任。然而我们也意识到, 在当前的市政工程建设管理方面, 普遍存在着管理意识滞后、管理机制不够完善、管理者管理水平参差不齐和市政建设施工相关专业知识和专业素质较为欠缺等诸多问题<sup>[3]</sup>。

### 2.3 施工材料方面常见的问题

城市基础设施是一项百年工程, 部分项目在建设完成后, 通常要经过相当长的一段时间才能够投入运行, 在使用寿命上也有明确的规定。一些城市的市政工程施工在利润的驱动下, 往往会用一些粗制滥造的施工方法, 会购买一些成本较低, 品质较差, 乃至低于标准的建材。也有的施工队伍, 由于相关人员的职业技能和职业素养都不高, 他们没有对市政工程施工所需要的建筑材料的品质标准要求进行系统、清醒的认识, 从而导致他们在进行市政工程施工时, 对其品

质的把控不达标,从而对市政工程的施工品质造成了很大的影响<sup>[4]</sup>。

#### 2.4 关于监督规范中的一些共性问题

在市政项目的建设,在监督规范方面存在一些常见的问题,比如,施工质量的管理理念没有跟上时代步伐,以及施工质量的监督标准落后。一些建筑品质管理单位对项目缺少强有力而又行之有效的监督规范,无法提升规范的树立。没有科学合理地明确技术责任的建筑需求,监督工作就不能进行切实的执行。所以,预先设定一个科学、合理的程序,并制订出相关的监督规范,将有利于提高工程的品质。此外,还应该在建项目之前,对建项目进行充分的检查,以及在城市建项目完工之后进行的总结工作,并对其进行相应的修订和改进,以便为下一次的市政工程建设项目的建设提供必要的依据。

#### 2.5 我国建筑工程的质量控制制度还不健全

目前,国内有些建筑企业还没有建立起完善的建筑工程质量管理体系,有些建筑企业的管理人员对建筑工程的质量管理意识不强,业务水平不高。在实际的建设中,有些单位为争取工期,私自将项目的质量控制水平降低。例如,对施工工艺要求不严格或不规范,偷工减料,违背工程建设规律(例如,水泥稳定碎石基层和砼养护时间不足,导致强度不足,沥青砼雨雪天或低于5℃施工,管道沟槽和路基土方回填带水回填)等,这些都会给工程实体质量和人民的生命及财产安全造成隐患。除此之外,有些施工单位为了节约经济成本,经常会使用落后的施工设备和国家明令禁止淘汰的材料,这样不仅不能满足市政工程建设实际需要,还会对施工质量造成很大的影响。

### 3 市政建设工程项目工程质量管理工作的主要问题

#### 3.1 市政工程基层人员

市政设施的工程基层人员在施工过程中,对施工效率的高低起着非常关键的影响。我国基层施工人员普遍还是面临着技能低下,职业素质相对较弱的情况。所以,在实际建筑施工过程中,基层施工人员常常也会发生偷工减料、无所担当的行为,这不但使建设效率变低,同时也会造成建设的延误,严重损害了公司的效益。所以,必须要对基层员工实施职业技能培训,提高人员职业素养<sup>[5]</sup>。

#### 3.2 市政工程施工管理人员

在开展市政工程建设中,工程管理工作人员出现观念滞后、水平不足的现象。在具体的工程实施过程

中,由于一些管理者并没有去工程现场进行全面检查,掌握工程现场状况,对实施过程中存在的安全问题他们也没有认真进行检查和处理。而且,这些管理者往往为了从中获取不当利益,会出现得过且过的情况,从而导致在施工现场中产生了很多的安全隐患。

#### 3.3 市政工程施工建设

市政工程的建也面临着不少的困难,大致有这样一些原因:在市政工程的施工建设开始阶段,往往要牵扯到许多单位,包括业主方、监理方、总承包方、建筑材料供应商以及工程监理单位等,一旦对这些单位没有加以细致合理的协调,就很容易在施工过程中出现建筑工程质量问题;在工程建设阶段中,有的单位为了压缩工程工期以谋取最大利润,还可能实施“暴力施工”,这样就严重损害了工程现场的自然生态环境以及出现噪声污染等问题,甚至出现建筑产品质量问题,进而使得地方政府部门的信誉也遭受了破坏。

### 4 市政建设工程项目工程质量管理工作的解决措施

#### 4.1 健全施工质量管理体系

建设和完善城市建筑工程施工质量管理体系,能够更有力地保证城市建筑工程施工质量管理有章可循,但因为以往城市建筑工程施工质量管理中没有相应的质量管理体系,导致城市建筑施工质量管理中没有体现出相应的效果。在今后的城市建筑工程施工质量管理中,必须建设和健全城市建筑施工质量管理责任追究体系,根据在市政工程中发现的质量问题追究相应的责任者,这样不仅能够增强城市建筑工程施工质量管理的人员责任心和工程主动性,而且还能够更有效地降低城市建筑工程的质量风险,从而保证城市工程建设顺利进行。各有关单位都必须严格执行质量负责制,即以责实施、以责管理,切实贯彻并落实有关规章制度,建立一套切实可行的质量管理措施,奖罚分明。提高工程质量一定要形成层层责任的质量负责制,无论工程项目多少,政府部门和职能部门都必须安排专人管理,对质量问题进行统一管理。对各工程单位实行法人责任制,从设计、勘察、物资装备供应、工程建设、质量监督等工作的各个环节,都必须落在具体责任上,做到责任到人。

#### 4.2 提高从业人员职业技能与素养

目前我国工程项目建设亟待加强,从一方面来说,施工人员对于整个施工品质专业认识还有待加强。身为一个建筑质量管理人,需要具备较强的社会责任心,要有很强的工作热情,及时地处理好工程建设过

程中出现的一些问题,从而防止建筑工程中出现的一些问题。施工质量管理人員不仅要具备相应的专业技术能力,还要具备良好的职业素养。

#### 4.3 施工过程质量控制

##### 4.3.1 施工活动中的自查、专检与质量管理

不按照施工图纸设计、标准、质量规范进行;使用了不合乎标准的建筑材料、人员和机械设备或偷工减料,或者以次充好,工程就应当停止。在必要时还应由项目经理提出对工程停止施工单位进行全面整改的意见。每道工序实施结束后,首先,工程技术人员应当及时做好项目自查记录,并将所有材料按划分进行检查登记。然后,还应当由现场质检员及工艺人员对项目工程质量进行了考核确认(凡属隐蔽工程,质检员填写自检记录及隐蔽工程验收单并通知现场监理进行验收),在验收通过后方可实施下一道工序<sup>[6]</sup>。

##### 4.3.2 以流程品质管理为核心,建立品质控制点

以项目质量管理为核心,建立质量管理节点,首先必须规定对每一个项目都需要实施严格的质量审查。一般情况下,每星期实施一项质量审查,每道工序需要开展至少一次自查,对工作中出现的质量问题限时整改;如未进行整改或未按时整改的,则无法开展下一个项目,必须严肃处理,决不姑息,确保项目效率进一步提升。对工程质量进行评优时,也应该保证有最完善的分部程序。如果施工过程中达不到相关要求,都应该返工,而且绝不允许进行下一道工序。

##### 4.3.3 加强施工质量监督工作

加强建筑施工中的安全监管工作能够更有效地控制施工过程中存在的安全隐患,但一方面需要完善有效的检查机制,另一方面需要采取合理的控制措施。市政工程是城市化建设的关键组成部分,其施工阶段需要采取严格的监管手段保证项目工程质量。

施工单位的质量自控是根本,而监理机构的监督是保证。开展广泛深入的思想教育工作,让人民群众尤其是从事市政工程项目管理建设工作方面的各级政府管理人员,都明白工程监理工作的根本宗旨与意义,从而保证了监理机构在工程建设中职责的正常完成。另外,应经常要求有关政府领导干部和建设机构工作者认真学习工程建设规章制度和工作标准规范,唯有如此,政府单位才能够切实意识到工程监理机构的重要意义,也才能够协助其工作,为更高效地进行市政工程项目管理工作提供保证。

由于市政工程是一个综合型工作,课题多、任务大、责任重,因此既需要道桥施工知识,也需要给排水知识,更要求园林建筑、水电煤气等领域的专业知识,而一般的技术工作者也只擅长运用自己所掌握的专业知识,

想找到这样专业的复合型人员也十分困难。所以,监理企业必须对市政工程监理的技术人员实施特殊培养,以其一人之多能,完成繁琐的工程监理任务,达到监理市场需求。

##### 4.3.4 把好工程项目的验收关

建筑工程验收一般包括分部工程验收、分项工程验收、竣工检查和验收。各项检验都有相应的手续和组织负责人,合格后再进行工程实施过程中的成品保护。也只有严格按照工程图纸规定,并根据国家验评要求对工程实施阶段的各道工序进行严格检验,才能确保项目最后的竣工验收过程满意、安全<sup>[7]</sup>。

#### 4.4 转变管理人员的观念,落实好具体的工作

要想做好市政工程建设项目的实施管理控制,就必须要对管理者的思想做出有效的改变,如此才能够把管理贯彻到位。具体应落实以下三项:

其一,由于时代的不断变化,企业管理方式也在不断地改变,因此企业一定要对管理人员进行定期的培训,让他们紧跟时代的发展潮流。

其二,市政公司在招聘技术人员中一定要聘用职业素质好、水平高的人才。

其三,必须要有监理机构对管理实施有效监察,由此才能确保管理责任的实现<sup>[8]</sup>。

总之,市政工程是我国基础建设中的一项重要内容,其整体的施工质量将会对一个城市的环境以及将来的发展产生很大的影响。因此,加强城市建设项目的质量管理,对于改善人们的生活品质、促进城市的长远、稳步发展、实现国家的现代化建设具有十分重要的意义。

#### 参考文献:

- [1] 柳苗,陈菲,沈君.市政工程建设中加强施工质量管理探究[J].建筑·建材·装饰,2021(13):18-19.
- [2] 吴雅飞.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].建筑与装饰,2021(06):100-101.
- [3] 周娜.市政工程建设中加强施工质量管理探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023(05):120-122.
- [4] 卢轶群.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].砖瓦世界,2020(12):139.
- [5] 付代军.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].百科论坛电子杂志,2019(22):83.
- [6] 石志刚.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].价值工程,2020,39(20):146-147.
- [7] 王文强.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].居业,2020(06):150-151.
- [8] 覃海.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].商品与质量,2020(46):205.