

水利水电工程建设管理过程中存在的问题对策

胡香勇

(贵州省黔南州瓮安县珠藏镇农业综合服务中心, 贵州 黔南 550416)

摘要 水利水电工程建设是一项综合性较强的工程, 涉及诸多方面, 要想提高水利水电工程建设管理水平, 就必须对各个环节进行深入的分析与研究。虽然我国水利水电工程建设管理水平在近年来取得了一定的进步, 但依然存在着诸多问题。因此, 在新时期, 必须要对水利水电工程建设管理过程中存在的问题进行全面分析与研究, 并采取有效措施进行解决。本文在深入分析水利水电工程建设管理重要性的基础上, 主要就水利水电工程建设管理过程中存在的问题进行了分析与探讨, 并且结合水利水电的施工特点, 提出科学的水利水电工程建设管理对策, 以为促进水利水电工程建设管理的规范化实施提供借鉴。

关键词 水利水电工程; 建设管理; 管理制度; 合同管理

中图分类号: TV5

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)09-0085-03

在当前我国经济发展过程中, 水利水电工程的建设与管理是非常重要的一个方面, 它不仅能够推动经济社会的发展, 还能够对环境进行改善。随着我国社会主义市场经济的不断完善, 水利水电工程在建设与管理过程中出现了很多问题, 这些问题对水利水电工程的建设和管理造成了一定的影响。因此, 在水利水电工程建设过程中, 要想提高水利水电工程建设管理水平, 必须要不断加强对水利水电工程项目管理工作的重视程度, 并结合水利水电工程建设项目的实际情况来制定出科学合理的管理方案, 从而确保水利水电工程项目建设质量。为了使水利水电工程更好地发展, 我们必须加强对其进行研究和分析, 并采取有效措施对其进行解决^[1]。

1 水利水电工程建设管理的重要性

水利水电工程建设管理的重要性主要表现在以下几个方面:

一是提高工程建设管理水平, 可以有效提高工程建设质量, 确保工程的施工进度与施工安全, 从而使项目能够在规定的时间内完成, 提高经济效益。

二是能够有效降低项目工程造价, 将水利水电工程建设管理工作落到实处, 可以使工程造价得到有效控制, 进而避免资源浪费现象出现。

三是能够有效提高水利工程建设质量, 更好地落实对施工过程中水利水单工程的科学控制。

2 水利水电工程建设管理过程中存在的问题

2.1 缺乏健全的管理组织体系

我国部分水利水电工程管理组织机构不够健全, 内部的职能划分不明确, 各部门之间的工作衔接也不到位, 导致水利水电工程建设管理工作难以正常开展。同时, 在组织体系建设中, 未落实科学的岗位责任机制, 相关部门在开展管理工作时缺乏责任意识, 经常出现推诿扯皮的现象, 使水利水电工程建设管理工作无法顺利进行。此外, 部分水利水电工程建设管理部门没有及时完善自身的管理职能, 对各个部门之间的职责划分不够明确, 导致各部门之间的协调不到位。虽然我国大部分水利水电工程建设管理部门已经具备了健全的组织机构, 但部分部门却没有建立健全的内部控制机制, 导致各项管理制度得不到有效落实^[2]。

2.2 工程建设管理制度不健全

当前, 水利水电工程建设管理过程中存在着一些制度不健全的问题, 很多企业并没有建立科学、合理的管理制度, 从而导致管理工作不到位, 缺乏应有的效率和质量, 在实际施工过程中, 对施工进度控制重视不够, 无法保障工程建设的整体质量。首先, 制度的可实施性不强, 在制度的建设中存在照搬的行为, 没有结合水利水电工程的实际情况进行完善, 使得很多的管理制度在建设管理过程中无法得到科学的落实。其次, 在管理制度的细节上还需要进一步完善, 在管

理考核制度、人员管理制度、材料设备管理制度、供应商管理制度等方面都没有明确具体的管理内容和要求,也进一步阻碍了管理制度的执行效果。除此之外,管理制度执行不到位,在水利水电工程建设过程中,未认识到制度执行的重要性,制度的贯彻执行也难以得到保障,从而影响到管理效率的提升^[3]。

2.3 工程建设合同管理不规范

水利水电工程的建设管理工作开展时,其主要以合同为依据,合同在规范工程建设的过程中具有重要作用,但是目前很多水利水电工程的建设管理工作都缺乏完善的合同管理制度,由此导致了在工程建设过程中,由于缺乏规范的合同管理制度而造成了许多问题。首先,很多施工单位不重视工程建设合同的管理,未按照相关要求来进行签订,没有完善的合同管理体系,在签订合同时,没有严格按照合同要求来执行。其次,合同管理制度不完善,水利水电工程建设的相关合同一般都是由施工单位与业主签订,但是由于业主与施工单位之间存在着一定的矛盾与纠纷,所以在合同签订过程中就存在着一定的问题,从而导致施工单位无法正常开展施工活动。另外,在工程建设过程中,业主和施工单位往往会对工期进行严格控制,但是由于缺乏完善的合同管理制度,从而导致工期受到严重影响,施工单位的权利得不到有效的保障。

2.4 工程管理人员综合素质低

水利水电工程的建设,需要专业的工程管理人员进行管理,但是,当前我国水利水电工程管理人员的综合素质普遍较低,在一定程度上影响了工程建设质量。这主要是由于水利水电工程管理人员缺乏一定的专业知识,不能够熟练运用现代化科学技术进行水利水电工程的建设和管理。另外,在对水利水电工程进行建设时,水利水电工程管理人员的专业水平较低,导致对水利水电工程建设过程中出现的问题无法进行及时、有效地解决。其次,相关部门没有对工作人员进行岗前培训,导致工程管理人员对工程建设管理的认识不足,从而无法掌握工程建设管理的要点。除此之外,水利水电工程管理人员对工程建设的了解不够深入,导致其在进行工作时不能严格按照相关制度进行,同时针对水利水电工程管理人员,没有进行定期考核,导致其对工程建设的整体情况不了解,也无法科学地保障工程管理质量^[4]。

2.5 建设管理信息化水平落后

在水利水电工程建设中,信息化建设是必要的,

但是我国大部分水利水电工程管理信息化水平落后,没有将现代信息技术和水利工程相结合,因此无法实现对水利工程的有效管理。这样,很容易导致水利水电工程建设与实际要求不符,无法保证工程的质量。首先,水利水电工程建设管理中,管理信息化水平较低,没有充分利用计算机技术、信息技术和网络技术等先进的科学技术,导致管理效率低下。其次,水利水电工程建设管理系统不完善,水利水电工程建设管理中存在着信息传递速度慢、信息传递准确性低、信息处理能力差等问题,这些问题严重影响了水利水电工程的建设与发展。同时,由于我国的水利水电工程建设管理信息化技术起步较晚,缺乏完善的管理机制和信息化技术人才,也进一步阻碍了水利水电工程建设的信息化管理水平。

3 水利水电工程建设管理的有效对策

3.1 建立健全管理组织体系

为保证水利水电工程建设的顺利进行,应建立健全水利水电工程建设管理组织架构,使施工现场管理人员明确自身职责,确保各项工作有序开展。首先,在水利水电工程建设管理组织架构中,应根据水利水电工程项目的实际情况建立相应的质量监督机构,对施工过程中存在的质量问题进行及时处理,确保质量监督机构能够起到应有的作用。此外,在质量监督机构中应明确责任分工,对具体工作人员进行详细安排,确保质量监督工作顺利进行。其次,在水利水电工程建设管理组织架构中还应建立完善的施工安全管理组织架构,在管理过程中应对施工现场安全进行全面管理,对各项工作内容进行严格管控,对安全管理人员进行合理安排,从而为水利水电工程建设提供良好的安全环境。

3.2 完善工程建设管理制度

为了使水利水电工程建设管理工作更好地开展,应不断完善管理制度。首先,在水利水电工程建设中,施工企业应根据实际情况建立完善的管理制度,如《建筑安装工程质量检验评定标准》《建筑安装工程安全技术规程》等。在相关标准和规程规定施工现场管理的相关内容,并详细说明施工过程中的安全技术要求和质量控制要求,以及安全施工与质量控制之间的关系。其次,施工企业还应建立相应的安全管理制度,如《安全生产管理制度》《安全生产责任制》等,这些制度对施工现场管理工作提出了具体要求,施工人员必须严格遵守,避免出现违章操作和违规行为^[5]。除此之外,要严格执行各项管理制度,同时还应制定

严格的奖惩措施,以激励管理人员的积极性,保证管理制度的有效执行。

3.3 规范工程建设合同管理

在水利水电工程建设中,工程建设合同管理是一项十分重要的工作,因此,我们应严格按照相关法律法规和合同进行施工,避免施工中出现违规行为。首先,在水利水电工程建设过程中,应严格按照相关规定签订施工合同,在施工过程中应遵守相关规定和要求。此外,施工单位还应加强对项目施工过程中的监督和管理力度,及时发现问题并采取相应措施,对于已完工程,应及时验收并填写相关验收资料。在验收完成后,应及时按照合同约定向甲方提交完整的工程建设资料。其次,制定科学的合同管理体系,规范合同签订流程,水利水电工程合同签订前,要对施工企业进行资质审核,审查施工企业是否具有相关施工资质,在签订合同时,应严格按照国家法律法规的要求签订合同,避免出现不规范的现象。同时对于施工企业在施工中违反相关法律法规的行为要及时上报相关部门,并采取相应的惩罚措施,对合同进行严格审核,并严格执行相关法律法规。

3.4 提高工程管理人员素质

水利水电工程在建设的过程中,要加强对工程管理人员的管理和培训,来提升管理人员的综合素质。首先,在具体的管理过程中,要加强对工程管理人员的培训和教育,这样才能够提高工程管理人员的素质和能力,提高施工人员的专业技能和素质。例如:在水利水电工程建设过程中,需要加强对施工单位负责人的培训,要让其掌握一定的施工知识和施工技能,这样才能够保证其对工程实施有效的监督。其次,在当前水利工程建设过程中,应该不断地引进新型专业人才和技术型人才,还应该加强对相关专业人才的培养力度。此外,还要不断完善水利工程管理人员考核机制和培训机制,加强对管理人员素质的考核,应该采用激励机制来提高工作人员的工作积极性,构建科学的管理激励机制,加强对工作人员的管理和监督考核,更好地确保管理工作落实的有效性。除此之外,在水利水电工程建设中还需要加强对安全质量意识的培养,制定有效的安全质量保证措施。通过加强对管理人员安全与质量意识的培养和教育,能够提高管理人员对安全质量工作的重视程度。

3.5 构建信息化工程管理系统

为了提高水利水电工程建设质量,必须加强对信

息化建设的重视,积极采取有效措施来提高水利水电工程建设的信息化水平。首先,为了进一步提升水利水电工程建设管理水平,应该加强对信息化技术的应用,构建信息化工程管理系统,水利水电工程的建设过程中,应该不断地加强对水利水电工程信息的收集和整理,这样才能够在此基础上对信息进行充分利用,同时也能够及时发现并解决问题,提高水利水电工程建设管理水平。其次,结合水利水电工程的建设发展需求,进一步加强水利水电工程管理信息系统的开发和建设,整合水利水电工程管理信息资源,逐步建立完善的水利水电工程管理信息系统,充分利用计算机技术、网络技术,逐步建立健全水利水电工程信息化系统。并且积极采用现代科技成果和先进技术,逐步建立健全水利水电工程信息化系统的功能体系,实现水利水电工程建设管理信息化和自动化。除此之外,要加强信息化人才队伍建设,加强人才培养和引进,通过多种途径,加大对水利水电工程建设管理人才的培养和引进力度^[6]。

4 结论

综上所述,在我国的水利水电工程建设中,应该不断地提高对其管理工作的重视程度,并积极采取有效措施进行改善,以提高其质量和效率。水利水电工程企业应当积极通过建立健全管理组织体系、完善工程建设管理制度、规范工程建设合同管理、严格控制工程招标投标管理、提高工程管理人员素质、构建信息化工程管理系统的措施,从而提高水利水电工程建设质量。

参考文献:

- [1] 赵凤海. 水利水电工程建设管理问题及对策 [J]. 大众标准化, 2022(24):55-57.
- [2] 李昌锋, 李婷婷, 王思民. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施研究 [J]. 工程与建设, 2022, 36(05): 1555-1557.
- [3] 李文虎, 杨培金. 水利水电工程建设管理问题及对策 [J]. 大众标准化, 2022(09):74-76.
- [4] 谢洋. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析 [J]. 长江技术经济, 2022, 06(S1):134-136.
- [5] 胡名珍. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施 [J]. 新型工业化, 2021, 11(06):192-193.
- [6] 张辉. 水利水电工程建设管理中存在问题及对策研究 [J]. 地下水, 2021, 43(03):281-282.