

工程项目管理中实施工期控制策略探析

程家云

(德希尼布化学工程(天津)有限公司上海分公司, 上海 200030)

摘要 工程项目管理是一个复杂而关键的过程,它涉及项目的规划、组织、协调、控制和评估。在这些环节中,工期控制是至关重要的。工期控制不仅关系到项目的进度,还与项目的成本、质量、风险控制密切相关。因此,如何在工程项目管理中实施工期控制,是工程项目管理研究的重要课题。

关键词 工程项目管理; 工期控制; 工程管理制度; 人员素质教育; 合同管理

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)01-0088-03

在实际的建筑工程管理中,工期控制无疑是最为重要的内容之一。合理的控制工期不仅可以保障项目的有序进行,还能有效地提高建筑企业的经济效益,同时确保建筑工程在原定的计划内投入运营。这不仅关系到建筑企业的信誉和形象,更关系到整个工程项目的质量和效益。建筑工程的施工期间是一个复杂而多变的过程,各种因素都可能影响工期的进展。从天气变化到材料供应,从设计变更到施工人员的技能水平,这些因素都可能对工期产生影响。因此,有效的工期控制不仅需要准确预测和评估各种风险因素,更需要采取积极的措施进行管理和应对。

1 工程项目管理中工期控制的重要性

在工程项目管理中,工期控制是至关重要的环节。工期控制不仅关系到项目的进度,还与项目的成本、质量、风险控制密切相关。首先,工期控制是项目成本控制的重点。在工程项目中,时间成本占据了很大的比例。如果项目不能按时完成,可能需要增加人力、物力等资源投入,从而增加项目成本。因此,有效的工期控制可以降低项目成本。其次,工期控制可以保证项目质量。在工程项目中,时间与质量存在一定的关系。合理的工期安排可以保证项目团队有足够的时间进行质量检查和验收,从而确保项目质量。最后,工期控制可以降低项目风险。在工程项目中,时间风险是一个不容忽视的问题。如果项目不能按时完成,可能会引发合同违约、客户投诉等风险。因此,有效的工期控制可以降低项目风险,保障企业的声誉和利益。

2 工程项目管理中工期控制存在的问题

在工程项目管理中,工期控制是至关重要的一环。然而,当前许多工程项目在工期控制方面存在一些问题,

这些问题给工程项目的顺利实施带来了不利影响。

2.1 工期控制意识不强

许多工程项目管理人员并没有充分认识到工期控制的重要性,缺乏强烈的工期控制意识,导致在项目实施过程中,经常出现工期延误、赶工过度等问题,给工程项目的质量、成本和安全等方面带来了不良影响。

2.2 工期计划不够科学

工期计划是工期控制的基础,但当前许多工程项目在制定工期计划时缺乏科学性和严谨性,导致工期计划存在不合理、不完整、不细致等问题,无法满足工程项目的实际需求。在实际施工过程中,经常出现工期计划与实际施工进度脱节的情况,给工期控制带来了很大的困难。

2.3 工期控制手段落后

许多工程项目在工期控制方面仍然采用传统的手工管理方式,缺乏现代化的工期控制手段,导致工期控制效率低下,无法实现实时监控和调整,也无法对工期数据进行深入分析和挖掘,给工程项目的决策和管理带来了很大的不确定性。

2.4 工期风险管理不足

工期风险管理是工期控制的重要环节,但当前许多工程项目在工期风险管理方面存在不足,导致在工程项目实施过程中,经常出现无法预料的风险因素,给工程项目的顺利实施带来了很大的影响。

3 工程项目管理中实施工期控制的策略

3.1 完善工程管理制度

对于相关工程的管理者而言,制定合理的工程管理制度是至关重要的。在工程项目中,管理者应结合

实际情况,充分考虑项目的规模、复杂性、资源、环境等因素,制定科学、合理、可行的工程管理制度。该制度应涵盖项目的规划、组织、协调、控制和评估等方面,明确各岗位的职责和权力,为项目的顺利实施提供制度保障。同时,管理者应监督制度的执行情况,及时发现问题并采取措施予以解决。在工程项目中,项目经理是关键人物之一。项目经理应具备管理能力和组织能力,能够有效地组织和管理项目团队,协调各方面资源和工作,确保项目的顺利实施。因此,在选择项目经理时,应充分考虑其管理经验、知识、技能和素质,确保其能够胜任这一重要职位。建立监督小组是实现工期控制的有效手段。监督小组应由经验丰富的专业人员组成,对整个工程项目进行监督工作,包括进度、质量、成本等方面。监督小组应及时发现问题并督促整改,确保项目的顺利进行。同时,监督小组还应建立有效的沟通机制,加强与项目团队、承包商、供应商等的沟通协调,确保项目进度和质量可控。完善奖罚制度是激励员工积极参与工作并提高工作效率的重要手段。在工程项目中,应建立科学的奖罚制度,明确奖励和惩罚的标准和程序。对于表现优秀的员工,应给予适当的奖励,如晋升、加薪、奖金等;对于表现不佳的员工,应进行适当的惩罚,如扣减工资、调岗等^[1]。通过这种方式,可以激励员工积极投入工作,提高工作效率和质量。

3.2 强化人员素质教育

工程管理时期,项目经理以及各个项目部门的管理人员的组织能力对于项目的成功实施至关重要。对于项目经理而言,其组织能力是非常关键的。项目经理是整个项目的核心人物,负责整个项目的策划、组织、协调和控制。在选择项目经理时,建筑企业应注重其管理经验、知识、技能和素质等方面。一个优秀的项目经理应具备全局观念,能够有效地组织和协调各个部门和团队,确保项目的顺利实施。在项目实施阶段,项目经理应定期组织整个施工团队开展项目工程管理大会。通过这种形式,各个部门的管理人员可以相互了解、沟通交流,共同解决项目中遇到的问题。同时,每个项目施工小组也要保证定期开展工作交流会,及时反馈施工进度情况,共同探讨解决遇到的问题。通过这种形式,可以增强团队的凝聚力和合作精神,提高项目实施效率和质量。

除了以上措施外,建筑企业还可以采取以下几种方式来提高项目经理及各项目部门管理人员的组织能

力:(1)提供培训机会:建筑企业可以定期为项目经理及各项目部门管理人员提供培训机会,提高他们的专业知识和技能水平,使其更好地应对项目实施中遇到的问题。(2)建立激励机制:建筑企业可以建立激励机制,鼓励项目经理及各项目部门管理人员发挥自己的创造性和团队合作精神,共同推动项目的顺利实施。(3)加强团队合作:建筑企业应加强团队合作,鼓励项目经理及各项目部门管理人员之间的沟通与合作,形成相互支持、相互配合的工作氛围,提高项目实施效率和质量。(4)建立信息共享平台:建筑企业可以建立信息共享平台,使项目经理及各项目部门管理人员能够及时获取项目相关信息和数据,以便更好地进行决策和调整工作计划。(5)培养创新意识:建筑企业应鼓励项目经理及各项目部门管理人员培养创新意识,不断探索新的管理方法和手段,以提高项目实施效率和质量^[2]。

3.3 优化施工计划和技术手段

在工程项目管理中,最重要的是不断优化和调整工程管理的技术手段。企业应加强对项目经理及各项目部门管理人员的培训,使其掌握最新的工程管理和方法。同时,企业还应引进先进的施工技术和设备,如新型建筑材料、智能化的施工设备等,以提高施工效率和质量。企业应增派监督人员对项目中的每一个环节进行动态监督。通过对施工进度的监督,企业能及时发现并采取措施予以解决,确保施工计划的有效落实。同时,监督人员还可以对施工质量进行严格把关。例如,将BIM技术与建筑工程相互结合,通过BIM技术的可视化、模拟性和协调性等特点,提高施工质量和效率。BIM技术可以实现对建筑工程的数字化管理和操作,从设计、施工到运营等各个环节都能够得到有效的管理和控制。通过BIM技术的应用,企业可以更好地协调各个部门之间的工作,优化施工流程和管理流程,提高项目实施的协同效应和整体效益^[3]。企业还可以采用其他先进的技术手段来优化工程管理。例如,引入云计算、大数据等新兴技术,实现工程管理的智能化和精细化。这些技术可以帮助企业更好地分析数据、预测风险、优化流程等,提高项目实施的效率和效益。企业应积极探索新的管理模式和方法。例如,引入项目式管理、全面质量管理等先进的管理模式和方法,提高工程管理的科学性和有效性。这些管理模式和方法可以帮助企业更好地组织和管理团队、优化工作流程、提高工作效率等。

3.4 重视合同管理

在工程推进的过程中,合同是单位之间各项工作开展的法律凭据,合同明确了合同双方的义务以及权利,同时也能够有效保障工程项目的开展,为了能够加强工期控制,建筑企业以及施工单位一定要加强对合同的重视程度。在制定合同时,建筑企业和施工单位应充分沟通和协商,明确整个工程的施工工期、质量标准、付款方式等关键要素。同时,为了确保合同的有效性和可执行性,以下要点需要特别注意。

1. 合同内容应由双方共同制定:合同的相关内容一定要由建筑企业和施工单位双方一起制定完成。这可以确保双方对合同条款的理解和认同,避免后续的争议和矛盾。

2. 明确施工工期:在合同中应明确整个工程的施工工期,包括开工日期和竣工日期。这样可以确保建筑企业能够按时交付项目,施工单位能够按照规定时间完成施工任务。

3. 支出项目的规定:合同中还要明确各种支出项目的规定,包括材料费、人工费、设备费等^[4],可以确保双方对工程费用的认同,避免因费用问题而产生纠纷。

4. 质量标准和验收方式:合同中应明确质量标准和验收方式,包括施工材料的质量要求、施工工艺的规范、验收流程等。这样可以确保建筑质量和安全,同时也可以避免因质量问题和验收方式而产生的争议。

5. 付款方式和结算方式:合同中应明确付款方式和结算方式,包括工程款项的支付时间、支付比例、支付方式等。这样可以确保双方的权益得到保障,避免因资金问题而影响工程的进展。

6. 违约责任和处理方式:合同中应明确违约责任和支付方式,包括对违约行为的认定和支付方式等。这样可以确保在出现违约情况时,双方能够按照合同约定进行处理,保障项目的顺利进行。

7. 其他补充条款:根据实际情况,双方还可以协商制定其他补充条款,如安全施工要求、环境保护措施、知识产权保护等。这些条款可以进一步明确双方的权利和义务,保障项目的顺利实施。

3.5 加强施工管理的监督

在工程项目管理推动的过程中应当加强监督,建筑企业应当提高监督人员的技能水平,确保在工期控制工作推进的过程中能够充分发挥工作人员的监督作

用,仔细把控项目每一个环节的动态监测,使得工作面面俱到,对于工程项目推进过程中涉及的问题和环节应当保障监管以及控制质量。在具体的实施过程中,企业可以采取以下措施:

1. 提供专业培训:企业可以定期为监督人员提供专业培训,包括建筑工程管理、工期控制、质量监管等方面的知识和技能。通过系统的培训,可以提高监督人员的专业素养和管控能力,使其更好地应对项目实施中遇到的问题^[5]。

2. 强化经验交流:企业可以组织监督人员开展经验交流活动,分享各自在工作中积累的经验 and 心得。通过交流,可以促进监督人员之间的互动和学习,提高整个团队的管控水平。

3. 实施定期评估:企业可以定期对监督人员的工作进行评估,了解其在工期控制、质量监管等方面的表现和存在的问题。通过评估,可以及时发现和纠正监督人员工作中出现的问题,提高其工作效率和质量。

4. 加强团队协作:企业应加强监督人员之间的团队协作,形成相互支持、相互配合的工作氛围。通过团队协作,可以充分发挥每个人的优势和特长,共同应对项目实施中遇到的问题,提高整个团队的管控效果。

4 结语

综上所述,实施工期控制是工程项目管理的核心环节。通过制定合理的工期计划、加强项目监督、加强人才管理等策略和方法,可以有效地实施工期控制,确保项目的成功实施。未来,我们将继续关注工期控制在工程项目管理中的应用和发展趋势,为工程项目管理的进步做出更大的贡献。

参考文献:

- [1] 刘靓. 浅析工程项目材料供应管理与工期控制[J]. 建筑与预算,2020(06):58-60.
- [2] 蔡礼波. 市政工程施工工期的控制探讨[J]. 住宅与房地产,2020(03):158.
- [3] 李金凤. 高速公路机电工程项目工期的保障措施分析——以临沧机场高速公路为例[J]. 交通企业管理,2018,33(03):78-80.
- [4] 崔文俊,何冠恒,余勇. 电力工程项目建设期与施工工期优化分析[J]. 中国高新区,2018(10):138-139.
- [5] 崔文文,胡栋森,李凯,等. 基于系统动力学的建设工程项目工期控制研究[J]. 现代装饰(理论),2016(07):250-251.