

电网工程物资管理的现状分析及完善建议

王顺军

(国网四川省电力公司叙永县供电分公司, 四川 泸州 646400)

摘要 在社会经济快速发展的新时期, 电网工程的建设数量越来越多, 而物资管理对于工程的建设与支撑有着非常重要的基础作用。因此, 立足当下, 需要将更多的关注点放在电网工程物资管理上, 追求管理效能的提高, 让物资管理的成效和水平得到大幅度的提升。基于此, 本文将以此为话题, 对物资管理的现状进行分析, 在此基础上对完善建议进行探究, 希望能为相关工作的开展提供借鉴。

关键词 电网工程; 物资管理; 物资计划; 采购机制; 仓储管理

中图分类号: F426

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)02-0064-03

在电网工程建设中, 物资管理通常情况下是非常关键的一项管理内容, 可以让日常的工程活动有序开展, 让工程建设的多样需要得到满足。在物资管理工作开展的过程当中往往涉及不同类型的物资, 总量规模较大, 管理难度持续上升。因此, 在新时期, 一定要对多元化的举措进行运用, 让物资管理的成效和水平得到提高, 让电网工程物资管理的整体效益和水平都得到大幅度的提升。

1 物资管理的概述及重要性

1.1 物资管理的概述

物资管理通常情况下可以理解成, 企业根据生产活动中所需物资所实施的有序管理, 制定的一类系统性较强的行为机制, 其中包括一系列的管理流程, 如物资采购、使用、存储、销售。在物资管理中主要包含四个主要环节, 分别为物资计划、物资采购、物资使用和物资存储, 各个环节之间联系密切、环环相扣, 如其中某个环节存在问题, 对于物资后续的使用以及整个供应链的运行都会产生非常不利的影 响。这就需要相应的物资管理人员一定要对物资管理的范围、特点、概念进行有效的明确, 系统性整合物资需求, 为相应的决策工作提供良好的参考数据, 保障各项业务活动有序推进。在现阶段的电网工程中, 物资管理成为一项重点内容, 可以有效地实现成本控制, 追求生产效率的提高, 让工程运行更加稳定, 是电网工程扩大规模的重要基石。需要管理人员站在全局角度出发, 让物资管理工作成效得到大幅度的提高。

1.2 物资管理的重要性

新时期, 我国的能源工业发展速度较为迅猛, 电力系统逐渐成为社会和国民经济发展中的关键支柱^[1]。

在这其中, 电网工程发挥的作用越来越明显, 其中物资管理是非常重要的一项工作。通过物资管理的良好开展可以让电网建设整体效益和效率得到提高, 满足于当前市场需求, 全方位发挥电网工程的价值和作用, 从而对我国电网建设的整体发展步伐产生良好的助推作用。

2 电网工程物资管理的现状分析

2.1 物资计划“不合理”

在物资使用前, 通常情况下都会制定专业系统的物资计划, 这是保障管理效果和管理效益的关键性前置内容, 保证整个物资计划得到有序实施, 对于物资研究、控制和监督、检验各项环节产生非常重要的导向作用。但从目前的实际情况来看, 在物资管理中首先存在的问题就是物资计划缺乏合理性, 存在诸多不科学和不合理现象。如, 在现阶段, 很多企业在建设电网工程时往往会更多依赖于经验对物资进行选择, 并未提前科学、系统和全面地开展物资调查, 对于物资数量、价格的了解相对比较不足, 对后续的物资使用产生非常不良的影响。在工程建设前并未统一开展招标采购, 并未考虑到在工程建设中出现的物资需求变化, 计划管理力度严重不足, 在不知不觉中会导致成本投入增加, 大大降低工程效益。在制定物资计划时并未对不同部门和人员具体工作职责进行明确, 导致人员在日常的物资管理中出现互相推诿责任的情况, 责任意识严重不足, 物资计划在科学性方面大大降低, 对于整个物资管理工作的开展都会产生非常不利的影 响。

2.2 采购机制“不规范”

在物资管理中采购机制尚未完善也是非常严重的一个问题^[2]。在整个物资管理中, 采购环节往往是非

常重要的一个环节,将直接影响到采购成本、物资质量。在物资采购中,采购人员一定要结合相应的采购计划来按部就班地完成。但从目前的实际情况来看,在采购机制方面依旧存在着不规范的问题。如,并未对规范性采购流程进行构建,采购前缺乏对整个物资计划的检查和审批,通常情况下只会进行简单核算,导致在采购中会出现一些重复购买的现象,管理混乱。此外,并未针对供应商实行合理管理,经常性地导致在采购活动中出现各种徇私舞弊的问题,采购质量受到影响,对于整个企业发展都会带来一定的损失。在采购过程中并未对完善性定价机制进行构建,很难做到多方对比,缺乏对不同类型供应商产品价格和质量的多元对比。很多采购人员为了图方便,经常性地询问一家供货商,价格确定后进行报价,采购成本大大增加,不仅不利于后续的物资管理,也会使得企业蒙受一定的损失。

2.3 仓储管理“效率低”

在建设电网工程中往往会涉及大量物资,需要选择适合地点和区域对物资进行存储^[3]。但在现阶段的物资仓储管理中也存在着一些不科学的现象,通常情况下,电网工程在建设中会由承包单位专门负责物资管理。但很多承包单位并未将重点放置在物资保管上,而是更多侧重于现场管理,管理意识较为薄弱,只要物资不丢失、不损伤即可,并未合理地借助库存信息来调整管理计划。如,在入库时缺乏合理检查,未及时发现物资的数量和质量问题,导致后续物资在供应时存在着质量不合格和不及时等诸多问题。另外,在物资存储中并未优化库存结构,大量物资通常情况下会共同储存在某个位置上,对于物资质量产生影响,对于物资的使用和正常供应都会产生不利因素。

3 电网工程物资管理的完善建议

3.1 制定物资计划,优化物资管理

要想真正地发挥物资管理的价值和作用,首先要做到的就是对科学系统的物资计划进行制定^[4]。通过物资管理计划的良好制定可以真正地做好前期的准备,保障物资管理这项工作系统、专业、有效地开展。在这其中,一定要将更多的关注点放置在物资计划的科学制定上,这对于后续工作的开展也能够提供良好的指导,使得物资管理的整体效益和效率都得到大幅度的提高。

例如,第一,在制定物资采购计划时一定要保障申请部门从多角度出发,对实际情况进行调查,明确提出物资需要,在此基础上综合性调整物资计划,保

障物资计划具备较强的合理性和科学性。第二,各个部门可以按照物资需求来对所需类型进行分析,在此基础上根据物资类型,在筛选过后生成采购计划,为电网工程整体建设提供保障,最大化避免重复采购这一现象的出现,对闲置物资问题进行控制。第三,对当前市场环境进行有效的调查,在保障质量的前提下对性价比最高的供应商进行选择,或采取统一公开招标的方式来对物资合理选型。在物资需求、质量、价格方面制定科学性物资计划。第四,在计划执行的过程当中应该做到全过程、全流程的有效监督,保障计划按部就班地落实,让资金使用更加合理,让物资采购更加充足。这样就能够真正地通过物资计划的制定,让物资采购朝着规范方向不断发展和前进。第五,在物资管理工作之前需要提前做好审核和统计分析工作。物资计划相关的管理人员需要对自己的任务进行明确,不仅需要对需求计划简单地进行汇总,也需要将实际情况作为出发点,对当前物资具体的材料属性与消耗情况进行熟悉,加强物资管理部门和其他部门的合作和交流,如物资供应商、业务科室等,对物资的技术参数、品种、数量进行全方位的考虑,使得供应商提前做好相应的准备,在保障质量的前提下最大化地缩短供货周期,做好计划准备。

3.2 规范采购机制,优化物资管理

在整个物资管理工作开展过程中,采购环节往往是非常关键的重点内容,对后续的材料管理以及设备管理都会带来持续性的影响^[5]。这就需要在采购中一定要对成本和质量进行全方位的控制,这样才能够避免工程项目可能会存在的成本危机和质量危机。

例如,首先,企业需要将更多的关注点放在采购流程的优化上,对完善性管理制度进行制定,对申请标准进行明确,让采购工作朝着规范方向不断发展和前进。如,在采购工作开展之前,采购人员需要结合项目的物资需求、设备需求来制定专业性的申请计划,来对本次采购中需要花费的资金量进行确定,在此基础上,预算管理相关人员需要审批整个采购申请的流程,有效地对成本量进行控制,避免在后续建设中存在成本上升现象,需要加强采购与预算管理之间的联系,让采购更加科学和合理。其次,应该面向供应商做好相应的管理工作,可以借助招投标这一方式合理筛选供应商,综合性地分析供应商的信用、能力、资质,对合作伙伴进行最佳选择,让物资供应更加稳定,在此基础上需要与供应商之间签订专业合同,确保物资质量,对双方承担的责任进行细化。最后,需要合理地制定采购价格,在采购过程中一定要加强管理

和监督,采购人员需要具备较强的专业能力、责任感、职业道德、诚信度,在市场中充分调研,对比各家报价,以市场趋势作为依据进行调查,对采购价格进行明确,从而真正地实现成本的精细管理,使得成本投入得到减少,让工程项目获取到最大化的收益。在其中,需对整个采购流程加以有效的全流程监控,以充分发挥监控系统的作用和价值。如,在采购订单生成之后,相关的采购人员需要在系统中利用查询功能对订单进行持续性的跟踪管理,借助订单编号对订单具体的执行情况实时查询,如有无收货、审核是否通过等。可以对订单的历史记录进行有效的查询,对已经收到的物料凭证进行审核,对财务凭证进行有效的核对等,在此基础上生成分析报表,作为后续采购的重要依据,在无形中推动供应商和采购人员之间的交流和信息交互,从而使得整个采购的流程都得到持续的优化和完善,加大管理和监督力度,有效地消除传统物资采购中各个环节的问题和弊端,使得最终的物资采购的质量和成效持续提升。

3.3 完善仓储管理,优化物资管理

在物资管理工作开展中一定要注重仓储管理,做到按时存储、入库、明确出库顺序等,采取一系列有效的措施。在这其中,应该尽量让仓储管理更加完善化,保障每一个顺序都能够完整,按部就班地对仓储管理工作进行推动,让物资管理的整体成效和水平都得到大幅度的提高。

例如,第一步,在入库物资时需要对物资质量进行管控,清点数量。在信息技术和平台的支持下,将物资信息有效地录入系统中,如编号规格、物资类型、应用用途、具体价格等,为后续的管理和出库做好相应的基础准备。在入库时一定要做好质量检查,出现质量问题及时更换,避免后续在物资供应上存在质量问题。第二步,注重物质分类,在存储中可以按照类型进行有效划分,明确仓储管理的重点,让管理压力得到减轻。第三步,在出库时一定要保证发放的顺序合理,应该制定盘点制度,定期对公司当前总量具体情况把握,对物资存量进行了解,及时调整使用计划,从而在无形当中做到顺利出库,让物资管理的成效得到大幅度的提高。

3.4 建设管控平台,优化物资管理

在新时期,移动智能终端、计算机技术、无线定位技术等得到了广泛的应用,可以更好地在管理工作中实现信息传输、记录和统计,让物资管理朝着精细化管理的方向不断地发展和前进。因此,在现阶段,

在开展电网工程物资管理工作中也应该对管控平台进行积极的建设,结合实际情况,引入智能化管控平台,让物资管理的整体能力和水平得到大幅度的提高。

例如,建立物资管理的数据中心。在数据中心对物资数据加以统一收集、共享应用和集中管理。数据中心在建设时主要将信息技术作为基础,应用系统管理思维和方法,将计划管理、合同管理、招标管理、结算管理等融合在一起,实行全过程管控。可将ERP系统有效地运用在物资管理中,对经法系统进行运用,实现合同管理。制定符合电网工程实际情况的管理系统,更好地满足统计分析、数据检索、合同附件、表单导出、变更管理相关工作需要。此外,也可对移动数据端进行引入,如,对于现场物资相关数据,如物资验收、物资交接、退料退库、问题处理等都可以对移动端这一技术进行使用,借助云储存、无线传输完成物资交接,从而在无形当中更好地实现对物资的有效管理,为相关工作的开展提供良好的支持和保障,将现代技术的作用和价值发挥到最大。

4 结论

在新时期,对传统物资管理中的不足进行突破,不断地提高物资管理水平是非常关键和必要的。在当前,电网工程的整体建设规模不断扩大,电力系统也逐步完善,人们的用电需求持续增加。这就需要在电网工程建设中加强物资管理,做好相应的物资控制和管理。在其中,主要可以通过四个方面,分别是制定物资计划、规范采购机制、完善仓储管理和建设管控平台,让物资管理得到持续性的完善和优化,最大化地节省成本投入,让整个电力行业都朝着健康、稳定的方向持续地发展和前进。

参考文献:

- [1] 李明林,高明.电网工程物资供应管理体系构建[J].中国电力企业管理,2023(24):40-41.
- [2] 李红英.电网企业输变电工程项目物资供应链管控研究[J].中国信息化,2023(03):75-77.
- [3] 许永超,马敏,张国英.基于电网供应链控制塔的工程全链管控体系研究[A].中国电力企业管理创新实践(2021年)[C].中国电力企业管理,2023.
- [4] 赵龙.电网工程物资管理的现状分析及完善对策研究[J].中国市场,2022(36):157-159.
- [5] 孙莉莉,夏新红,张训栋,等.AS/RS系统在电网建设物资仓储环节的应用研究[J].中国物流与采购,2022(12):59-60.