

基于对房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施的研究

周 军

(中交建筑集团有限公司, 北京 100000)

摘 要 经济的高速发展,使人们的生活水平得到很大提升,对房屋建筑也提出了更高的标准。在此情况下,房屋建筑工程施工建筑的环保水平、质量水平等多个方面也都得到了社会各界的高度重视,对于建筑企业而言,这不仅是一个挑战,也是实现进一步发展的重要机遇。若能够在开展建筑施工项目时充分满足人们的各项需求,那么在市场中的竞争能力也能够得到进一步的提升,从而为自身的可持续发展提供有力的支持。因此,建筑企业不仅要做好对工程质量的管控工作,还要在施工过程中最大限度地满足人们对建筑的各项合理需求,并对建筑资源进行合理划分。基于此,文章针对增强对房屋建筑工程施工建筑管理及质控的作用、存在的问题展开了深入分析,并为其提出了有效的质控策略。

关键词 房屋建筑; 建筑施工管理; 质量控制

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)02-0094-03

建筑企业在实际开展房屋建筑工程施工作业时,一般都会涉及多方面内容,相关施工队伍在正式开展各项施工作业前还要充分了解该地区的地形环境、气候变化等多方面基本信息,以此为后续施工作业的开展制定合理的施工计划,充分保证各项施工作业的有序完成,最大限度地减少资源的浪费。尽管建筑行业在国内有着明朗的发展前景,但目前在施工管理过程中依然还有着上升空间^[1]。在多方面不良因素的影响下,房屋建筑工程施工质量还存在一定的问题,难以充分满足人们对建筑的各项需求。在此情况下,施工企业有必要在施工过程中积极开展质量管控工作,通过全面落实各项质量管控措施,最大限度地减少质量问题的发生,从而为建筑企业的稳定发展提供有力的支持。

1 强化建筑施工管理及质控的作用

1.1 保证施工质量

在社会高速发展下,人们对健康、环保、安全等多方面的重视程度都得到了一定提升,对于建筑工程而言,所提出的标准也在不断提升。现阶段,许多建筑工程的建设规模正在不断增大,越来越多的工程项目所使用的施工方式也逐渐朝向多元化发展,而这也对施工管理工作的开展造成了极大的影响,提升了建筑工程施工作业的复杂程度。特别是在部分高层、建筑规模较大的工程项目当中,施工企业一般会在施工

过程中应用多种不同的建筑材料、施工设备等,并且相关部门还要做好对一线施工人员的合理划分,以保证施工作业的有序开展^[2]。此外,部分施工作业的开展还会运用许多新型操作技术、施工设备等,这些新型技术许多施工人员并没有充分掌握,实际操作过程中极易发生不良现象,从而影响施工企业的稳定发展。因此,在开展此项施工作业时,有必要组织相关部门做好对管理体系的制定,并在施工过程中全面落实质量管控,以此充分保证建筑工程施工质量,使得每项施工作业的开展都能够做到科学、合理的划分,有效避免不良现象的发生,最大限度地满足人们对建筑的各项需求。在实际开展此项施工作业时,相关部门通过落实管理工作,能够快速发现施工问题,并第一时间制定相应的完善措施,以此充分保证该建筑工程的施工质量,促进建筑工程各项施工作业的成功开展,使得施工企业能够在规定期限内成功完成各项施工作业。

1.2 促进建筑企业可持续发展

随着建筑行业的不断发展,建筑企业间的竞争关系也在不断增大,因此建筑企业在开展各项施工作业时,应不断强化对质量的管控并从多方面着手,不断提升市场竞争能力,为企业的稳定发展提供有力的支持。在开展此项建筑工程的施工作业时,强化对施工环节的管理以及建筑质量的管控工作,不仅可以有效提升建筑企业对资源的利用效率,有效避免资源浪费

现象的发生,同时还可以增强施工操作流程实施质量控制,在帮助建筑企业不断提升自身工程质量的情况下,最大限度地减少在施工过程中不必要的成本支出,为企业的发展提供有力支持^[3]。另外,通过全面落实各项管理措施,相关管理部门还能够在施工期间及时发现施工人员的操作问题、管理问题,在第一时间解决问题,这不仅可以有效规避施工过程中各种不良现象对企业带来的经济影响,还能够增强施工管理能力,不断提升施工队伍的专业水平。对于此类企业的发展而言,建筑经济效益、施工质量水平企业的发展都有着重要作用。因此,建筑企业在发展过程中需要充分应用高质量的施工作业,以获取在市场中的声誉,再依据施工内容开展科学、有效的施工管理工作,以此不断提升企业经济效益,从而帮助建筑企业实现全面的发展。

2 建筑施工管理及质控存在的问题

2.1 管理体制存在缺陷

在开展各项施工作业时,许多施工企业只在乎结果,并不重视施工过程中的各项管理工作,严重忽视了对管理体制的完善,所使用的管理体制还存在大量的缺陷。在此情况下,施工企业在开展各项施工作业时会缺乏相关管理制度的约束,进而导致施工人员也不重视施工过程中的管理,使得此项管理制度难以得到有效落实,整体管理缺陷存在较多的不足之处^[4]。另外,由于施工队伍在开展各项管理工作时缺乏科学、合理的管理标准,进而导致相关管理人员在开展管理工作时无法依据准确的管理制度,对施工中的不良行为进行约束,进而导致管理效果很难达到理想水平,从而对建筑施工质量带来了极大的影响。

2.2 监管体系不合理

在建筑工程施工作业中,增强对整个施工作业的质量管理工作极其重要,一旦在施工期间相关管理人员缺乏对施工环节的监管工作,那么整项施工作业的质量必然会受到较大的影响,从而直接导致企业发展受到不良影响。此外,在施工过程中,若施工企业没有制定符合施工需求的监管制度,或者所制定的监督管理制度还有着较多的不足之处,难以对施工作业实施全面监管,此时,部分施工人员在施工过程中就会降低责任意识,对工作缺乏一定的积极性,即便出现施工问题也不会立刻进行上报解决,由此则为工程埋下了较多的质量隐患,而这也就会对企业最终竣工阶段的建筑质量检查造成不良影响,极易出现返工现象,

导致企业无法在规定时间内成功完成各项施工作业,直接影响施工企业的经济效益。

2.3 员工综合素质偏低

虽然在科技的高速发展下,许多施工作业都采用大连机械设备完成,但是机械设备的操作以及部分复杂的施工作业依然还是需要人力完成。所以,在开展施工作业时,员工综合素质会对整个工程的质量控制、管理等多方面造成较大的影响^[6]。若施工人员自身专业技能相对较差,未能充分掌握施工标准,再加上对工作缺乏一定的积极性、责任心相对较低,不了解施工材料,此时,在安排此类施工人员开展各项施工作业时就会对施工质量带来较大的影响。此外,这在一定程度上还会对其他施工人员造成不良影响,进而对整体施工作业带来不良影响,直接影响了施工企业的稳定发展。

3 建筑施工管理及质控的有效措施

3.1 优化管理制度

在开展建筑工程施工作业时,施工企业若想强化对工程的管理,就需要制定科学、系统的管理制度,以此充分保证各项管理工作的高质量开展,最大限度地减少施工过程中不规范的施工行为,为建筑质量的提升提供有力支持。首先,目前所建设的建筑项目大多存在建设规模大、施工时间较长等多种特点,实际施工过程中需要施工企业充分应用多种施工材料,整体管理工作存在一定的复杂性。对此,施工企业应当严格依据工程建设需求,在充分了解自身施工水平的情况下,为工程项目制定合理的管理计划,以保证各项管理工作能够得到全面落实^[6]。对于施工过程中的每个操作环节、管理人员等,相关部门都应当进行详细的划分,再将管理人员的责任进行全面落实,不断提升对工作的主动性、积极性。其次,在开展各项施工作业时,相关部门还要明确各个环节的质量标准、管理标准等,以确保各项管理工作能够稳定地开展。之后,相关部门应当严格依据工程项目划分,针对每个施工阶段的管理工作制定明确的目标,保证管理工作可以得到有序开展。最后,为充分保证各项管理工作的落实,企业还应当制定奖励制度,应当将员工在管理过程中所取得的效果紧密地连接在薪酬制度上,对于施工过程中管理效果较为显著的工作人员,应当给予其精神、物质等多方面的激励,以不断提升员工对施工质量管理工作的主动性,以此为建筑工程施工质量提升提供有力的支持。

3.2 完善监督管理体系

在施工过程中,施工人员通常会运用大量的施工技术完成施工作业,为实现质量管理目标,企业相关部门应当及时针对监督管理体系实施优化,积极建设完善的监管制度。首先,在施工管理人员方面,不仅要拥有较为全面的专业知识、操作经验,还要具有与其他员工的交流能力,以此在开展各项监督管理工作时能够及时对问题实施反馈,并充分应用自身工作经验和专业知识针对质量问题制定相应的改善措施,为施工质量的提升提供有力的支持。其次,施工企业应当对各项施工作业的开展制定科学、全面的监管体系,以达到对施工作业的实时、动态管理,能够在施工过程中及时发现存在的问题,并对其实施优化^[7]。目前,在开展建筑工程施工作业时,许多工程都不会直接暴露在外表,整体结构较为隐蔽,对于此类工程而言,相关部门要格外重视质量管控,以确保该部位的施工作业能够充分满足质量标准,最大限度地规避返工现象的发生。最后,在开展管理工作时,施工人员应当合理地应用先进的网络技术,在施工现场为其安装多种监管设备,以此增强对施工作业的管控效果。例如,在中交第四公路工程局有限公司上饶智谷雅苑项目当中,企业相关部门通过在施工现场装备了多种监控设备,再充分应用多种先进技术建设了远程监管系统,以此实现对工程的远程、全面监管,使得相关管理人员能够及时发现目前施工过程中存在的问题,并第一时间完成反馈和优化方案的制度,有效缩短了在处理过程中的等待时间,极大地提升了施工效率。

3.3 强化对施工过程中的质量管理

首先,在明确施工计划后,施工人员、设计人员应当积极开展对施工方案的审核工作,对于施工方案中可能会发生施工问题的部分,应当及时制定合理的预选管理方案,而对于不科学、不合理的部分,相关部门应当及时进行调整、优化,以保证各项施工作业的可行性^[8]。其次,在制定施工计划时,相关部门要严格依据建筑需求,积极开展交底工作,对于需要参与施工作业的工作人员,相关部门还要组织开展安全培训工作,从多个方面提升员工安全意识,以最大限度地减少不良现象的发生。再次,在施工期间应当定期规划一段时间针对材料质量、施工质量展开检查工作。在检查过程中若出现不合理的操作行为,应当及时开展整改工作,只有在保证施工安全、质量达标的情况下才能够组织施工人员开展施工作业。最后,在

新时期下,施工企业还要合理地应用各种新型施工材料、技术,对于部分较为特殊的施工材料,还应当安排相关技术人员做好指导工作,以保证所有施工材料都能够得到充分应用。

3.4 施工人员综合素质的有效提升

在进行房屋建筑施工作业时,若想在保障工程建设质量的情况下,增强施工管理能力、提升工程建设效率,就有必要做好对施工人员综合素质的提升工作。在此情况下,相关部门要从前期人才选拔做起,适当地提升员工招录要求,并做好专业技能、责任感等多方面的考察、分析。对于已有员工以及刚入职的员工都要做好培训工作,全面落实员工考核制度,促使员工主动投入对知识的学习,从而为专业水平的提升提供有力的支持。

4 结语

新时期,建筑企业得到了进一步发展,企业间的竞争也越来越激烈,在此情况下,建筑企业需要及时开展对建筑质量的管控工作,全面落实各项管理工作。对此,企业相关部门应当积极地对目前管理工作中的缺陷进行深入分析,依据项目需求、施工水平等多个方面制定合理的管理体系、监管制度,以全面落实各项质量管控措施,有效减少施工过程中的不规范行为,最大限度地减少资源的不必要浪费现象,从而为企业经济效益、竞争能力的提升提供有力的支持。

参考文献:

- [1] 孙继峰.房屋建筑工程施工管理及质控措施分析[J].城市建筑空间,2022,29(S2):436-437.
- [2] 徐广.房屋建筑工程施工管理措施研究[J].智能城市,2022,08(10):65-67.
- [3] 邓晓.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理[J].建筑技术开发,2022,49(20):46-48.
- [4] 黄有军.探讨房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].居业,2022(10):180-182.
- [5] 梁宏磊.浅析房屋建筑工程施工管理及质控措施[J].砖瓦,2022(06):98-101.
- [6] 杨永.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2021(09):38-39.
- [7] 陈宝金,刘敬敬,于旺.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J].居舍,2021(16):119-120.
- [8] 任金山.探析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2020(05):58-59.