

建筑工程造价管理中有效 控制工程造价策略探析

赵 岩

(城略工程管理有限责任公司, 辽宁 沈阳 110000)

摘 要 在建筑工程中, 工程造价管理是至关重要的环节。有效的工程造价控制不仅能提高项目的经济效益, 还能增强企业的市场竞争力。当前, 建筑工程造价管理存在一些问题, 如预算不准确、施工成本超支等。为解决这些问题, 企业需要采取一系列控制策略, 包括科学合理的预算编制、严格执行审批制度与设计变更管理、限额设计与工程量清单控制以及材料招标与设备购置成本控制等。通过这些措施的实施, 企业可以有效地控制工程造价, 提高项目的经济效益和竞争力。

关键词 建筑工程; 造价管理; 成本控制; 预算编制

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)02-0073-03

在当今的建筑行业中, 工程造价管理扮演着至关重要的角色。它不仅关乎项目的经济效益, 更直接影响到企业的市场竞争力。然而, 在实际操作中, 工程造价管理往往面临诸多挑战, 为了解决这些问题, 并进一步提升工程造价管理的效率, 本文将深入探讨有效控制工程造价的策略, 希望通过这些策略的探讨, 能为建筑行业在工程造价管理方面提供有益的参考和启示。

1 有效控制工程造价的重要性

有效控制工程造价在工程项目中具有至关重要的意义。首先, 通过有效的工程造价控制, 可以确保项目的经济效益^[1]。在项目的设计、施工等各个阶段, 对成本进行精细化管理, 可以避免不必要的浪费, 最大限度地提高资金的使用效率, 从而确保项目的经济效益。其次, 在激烈的市场竞争中, 通过有效的工程造价控制, 可以降低工程成本, 提升企业的市场竞争力。在材料和设备的采购过程中, 通过合理的成本控制, 能够使企业在价格上更具优势, 从而在市场上获得更多的机会。再次, 降低成本是提高盈利能力的重要途径。通过有效的工程造价控制, 企业可以降低工程成本, 从而提高盈利能力。在工程项目中, 成本控制得当, 企业的利润空间就能得到提升。同时, 有效的工程造价控制需要企业具备完善的管理体系和高效的管理团队。在控制成本的过程中, 企业可以发现自身的不足之处, 并及时进行改进, 从而提高企业管理水平。这不仅可以提升企业的形象, 还可以增强企业的软实力。

最后, 工程造价控制可以帮助企业更好地预测和控制风险。在工程项目中, 成本控制得当, 可以降低因市场波动、政策变化等因素带来的风险, 从而确保项目的顺利进行。企业应重视工程造价控制工作, 从设计、施工、采购等各个环节入手, 加强成本控制, 提高项目的经济效益和竞争力。

2 当前建筑工程造价管理存在的问题

第一, 预算编制不合理。在编制预算时, 没有对工程项目所涉及的材料、人工、设备等进行深入的市场调研, 导致预算价格与实际价格存在较大差异。工作人员未能及时获取最新的市场价格、政策调整等信息, 导致预算编制的基础数据存在滞后性。部分预算人员缺乏足够的经验和专业知识, 导致预算编制的质量不高, 容易产生漏项或计算错误等问题。第二, 审批制度不严格。在审批过程中, 缺乏明确的流程和规范, 导致审批过程混乱, 容易产生漏洞和舞弊行为。部分审批人员缺乏足够的责任心和专业素养, 未能对审批内容进行认真审核, 导致不合格的预算或设计方案得以通过。缺乏有效的监督机制对审批过程进行监督和制约, 导致审批过程中出现的问题难以被及时发现和纠正。第三, 设计变更与签证控制不力。在施工过程中, 经常出现设计变更的情况, 但这些变更往往缺乏足够的审批和监督, 导致变更随意性较大, 增加工程造价的不确定性^[2]。对于施工现场的签证, 缺乏规范的管理流程和审核制度, 导致签证内容不实或与实际施工情况不符。而对于已经发生的设计变更和签证,

缺乏有效的跟踪和记录，导致难以对工程造价进行准确的调整和控制。第四，材料采购及设备购置成本控制不善。在材料和设备的采购过程中，没有制定科学合理的采购计划，导致采购成本的增加。由于材料市场和设备市场的价格波动较大，而未能及时预测和应对价格变动，导致材料和设备的成本难以得到有效控制。部分企业在材料和设备的采购中过于注重质量而忽略了成本控制，导致采购成本过高。同时，质量不过关也会增加后期维护和更换的成本。材料和设备的库存管理不科学，导致库存积压、过期、损坏等问题，增加了不必要的库存成本。这些问题的存在不仅影响了建筑工程造价管理的效果，还可能给企业带来额外的成本和风险。因此，需要采取相应的措施加以解决，以提高建筑工程造价管理的水平。

3 有效控制工程造价的策略

3.1 科学合理的预算编制

首先，在预算编制过程中，市场调研是非常关键的一环。通过深入的市场调研，可以了解当前市场上的材料、人工、设备等的价格水平，并预测未来的价格走势。这样能够确保预算价格与实际价格相符，避免因信息不对称而导致的预算误差。例如，对于建筑工程中的材料费用，通过市场调研可以了解到不同材料的价格波动情况。如果发现某种材料的价格呈上涨趋势，那么在预算编制时可以适当增加该材料的采购量，以降低单价成本。其次，市场价格和政策调整等信息是动态变化的，因此预算编制的基础数据也需要及时更新。通过定期获取最新的市场价格、政策调整等信息，能够确保预算编制的基础数据准确且具有时效性，从而使预算更加贴近实际。例如，当政府出台了新的建筑行业政策时，需要及时了解并分析该政策对工程造价的影响。如果政策对建筑成本有积极影响，那么在预算编制时可以适当增加相关项目的费用；反之，则需要相应地调整预算。再次，预算人员的素质直接决定了预算编制的质量。因此，加强预算人员的培训和考核，确保其具备足够的经验和专业知识是非常必要的^[3]。通过定期的培训和考核，可以提高预算人员的业务水平和工作效率，从而提高预算编制的质量。例如，可以组织预算人员进行定期的培训，学习先进的预算编制方法和技巧，提高其专业水平。同时，还可以建立考核机制，对预算人员的编制成果进行评估和反馈，促进其不断改进和提高。综上所述，科学合理的预算编制需要深入进行市场调研、及时更新数据和提高预算人员素质。通过这些措施的实施，可以

确保预算编制的准确性和有效性，为建筑工程的造价管理提供有力支持。

3.2 严格执行审批制度与设计变更管理

第一，审批流程是确保工程项目合规性和成本控制的关键环节。制定明确的审批流程和规范，能够确保审批过程有序进行，减少漏洞和舞弊行为的发生。在流程中应明确各环节的审批权限、审批标准和审批流程，避免出现审批环节的混乱和缺失。例如，在建筑工程中，需要按照规范审批流程进行各个阶段的验收和审批。从施工图设计到施工过程中的质量安全、材料设备等，都需要按照规定的流程进行审批，确保符合相关标准和规定。第二，审批人员的责任意识和专业素养对审批质量至关重要。对审批人员进行培训和考核，确保其具备足够的责任心和专业素养，能够认真审核审批内容，发现问题并及时解决。通过建立明确的责任制度，对审批人员的审批结果进行评估和追溯，增强其责任感和工作动力。例如，在工程设计方案审批中，审批人员需要对设计方案的安全性、经济性和可行性进行全面审核。如果发现设计方案存在问题或不符合相关标准，审批人员需要及时提出并要求修改，确保设计方案的科学性和合规性。第三，建立有效的监督机制是确保审批过程公正、公平、公开的重要保障。监督机制不仅需要审批过程进行实时监控和抽查，还需要对审批结果进行评估和反馈。通过监督机制的完善，可以及时发现和纠正审批过程中出现的问题，提高审批工作的质量和效率。例如，在建筑工程中，可以建立第三方评估机构对工程项目的质量和安全进行监督和评估。第三方评估机构能够客观、公正地评估工程项目的实际情况，及时发现和纠正存在的问题，为工程项目的顺利实施提供有力保障。综上所述，严格执行审批制度与设计变更管理需要规范审批流程、加强审批人员责任意识和完善监督机制。通过这些措施的实施，可以确保审批工作的有序、高效和合规，为建筑工程的顺利实施提供有力支持。

3.3 限额设计与工程量清单控制

限额设计与工程量清单控制是工程项目成本控制的重要手段。通过实施限额设计、强化工程量清单控制和动态调整与优化等措施，可以有效地控制施工过程中的成本，提高工程项目的管理水平。第一，限额设计是指在工程项目的设计阶段，根据投资估算和初步设计概算，对各专业设计进行成本控制的要求。通过实施限额设计，能够将设计过程中的成本控制在预期的范围内，避免设计过度或不足导致的成本增加。

例如,在建筑设计过程中,可以采用限额设计的方法对结构、材料、装饰等各专业进行成本控制。根据投资估算和初步设计概算,对各专业设计提出明确成本控制要求,确保设计方案的经济性和可行性。第二,工程量清单是施工过程中的成本控制基础。制定详细的工程量清单,明确各项目的工程量,能够为施工过程中的成本控制提供依据^[4]。通过工程量清单的编制和审核,可以及时发现和纠正工程量计算中的误差,避免因工程量不准确而导致的成本增加。例如,在建筑工程中,可以根据施工图纸和相关规范编制详细的工程量清单。在施工过程中,定期对完成的工程量进行统计和核对,确保实际完成的工程量与清单相符。如果发现偏差,需要及时进行调整和优化,确保成本控制的有效性。第三,由于工程项目具有复杂性和动态性,限额设计和工程量清单需要进行动态调整和优化。根据实际情况对限额设计和工程量清单进行动态调整和优化,能够确保其与实际施工情况相符,提高成本控制的准确性和有效性。例如,在施工过程中,如果遇到实际情况与设计不符的情况,需要及时对限额设计和工程量清单进行调整。根据实际情况的变化,重新评估和控制各专业设计的成本,确保实际施工成本与预期相符。

3.4 材料招标与设备购置成本控制

材料招标与设备购置成本控制是工程项目成本控制的重要环节。通过制定合理的采购计划、关注市场动态、质量与成本平衡以及加强库存管理等措施的实施,可以有效地降低材料和设备的采购成本,提高项目的经济效益。首先,在工程项目中,材料和设备的采购成本占据了相当大的比重。根据实际需要制定科学合理的材料和设备采购计划,能够有效地降低采购成本。在制定采购计划时,应充分考虑工程进度、材料设备的用量和时间要求,确保采购计划的合理性和可行性。例如,在建筑工程中,可以根据施工进度计划制定材料采购计划。根据工程进度和材料需求,合理安排材料的采购时间和数量,避免出现材料积压或不足的情况,降低采购成本。其次,材料市场和设备市场的价格波动对采购成本产生直接影响。及时关注市场动态,预测并应对价格变动,能够降低采购成本。通过市场调研和分析,了解市场价格走势,掌握供应商的动态和竞争情况,为采购决策提供有力支持^[5]。例如,在钢材市场价格波动较大的情况下,可以及时关注市场动态,根据价格走势合理安排采购时间。在价格较低时进行采购,可以降低采购成本,提高成本

控制的效果。再次,在材料和设备的采购中,注重质量与成本的平衡是关键。过于追求质量可能导致成本增加,而质量不过关则会导致后期维护和更换成本的增加。在采购过程中,应权衡质量与成本的关系,选择性价比最优的产品。例如,在选择建筑材料的供应商时,应综合考虑质量、价格和服务等因素。选择有信誉、质量稳定的供应商,能够在保证质量的同时降低采购成本。同时,对于关键材料和设备,应进行质量检测和验收,确保满足工程要求。最后,库存管理是成本控制的重要环节。建立科学的库存管理制度,加强库存管理能够降低库存成本。通过合理规划库存、定期盘点、及时处理过期和损坏材料设备等措施,可以减少库存积压、过期、损坏等问题。例如,在建筑工程中,可以建立库存管理制度,对材料和设备进行分类管理。定期进行库存盘点,及时发现和处理过期、损坏的材料设备。通过合理规划库存,避免出现过多的积压和浪费,降低库存成本。

4 结论

通过对建筑工程造价管理的深入研究,我们可以明确工程造价的有效控制对于项目经济效益和市场竞争力的关键作用。然而,当前的建筑工程造价管理仍然存在一些问题,如预算不准确、施工成本超支等。为了解决这些问题,本文提出了科学合理的预算编制、严格执行审批制度与设计变更管理、限额设计与工程量清单控制以及材料招标与设备购置成本控制等一系列控制策略。这些策略不仅有助于企业更精准地进行工程造价控制,还有助于提升企业的市场竞争力。在未来的建筑工程中,企业应积极运用这些策略,不断完善工程造价管理体系,以适应不断变化的市场环境。

参考文献:

- [1] 王志芳.有效控制建筑工程造价管理的方法探析[J].房地产世界,2021(20):3.
- [2] 熊玉萍.有效控制建筑工程造价管理的方法探析[J].工程建设(2630-5283),2022,05(01):50-52.
- [3] 黄孝臣.建筑工程施工管理中造价成本的控制探析[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2021(10):262-264.
- [4] 姜妙雷.有效控制建筑工程造价管理的策略初探[J].乡镇企业导报,2022(01):70-72.
- [5] 张春燕.建筑工程项目工程造价的控制策略与管理措施[J].电子乐园,2022(06):88-90.